

**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN PIMPINAN DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR DINAS  
PENDIDIKAN KABUPATEN SUMBA TENGAH**

**MURTIN RAMBU PAGA**  
**2 0 4 1 0 0 4 1**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi  
Guna memenuhi sebagian dari  
Persyaratan-persyaratan untuk mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2024**

**LEMBARAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN PIMPINAN DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR DINAS  
PENDIDIKAN KABUPATEN SUMBA TENGAH**

Dipersembahkan dan disusun oleh :

**MURTIN RAMBU PAGA**  
**20410041**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

  
**Zet Ena, SE.,MM**  
**NIDN : 0821096701**

**Pembimbing II**

  
**Yudith F. Lerrick, SE.,MM**  
**NIDN : 0813028101**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG**

**2024**

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN PIMPINAN DAN DISIPLIN**  
**KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR DINAS**  
**PENDIDIKAN KABUPATEN SUMBA TENGAH**

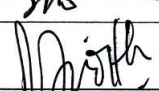
Dipersiapkan dan disusun oleh:

**MURTI RAMBU PAGA**  
**20410041**



Telah dipertahankan didepan dewan penguji  
Pada tanggal: 07 November 2024

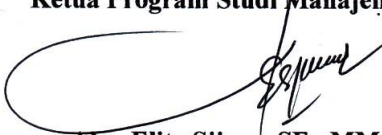
**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

|                 |                               |                                                                                       |
|-----------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Penguji Utama   | Hermyn B. Hina, SE.,M.Si      |  |
| Penguji Anggota | Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc |  |
| Penguji Anggota | Zet Ena, SE.,MM               |  |
| Penguji Anggota | Yudith F. Lerrick, SE.,MM     |  |

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU**  
**PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA**  
**MANAJEMEN**



Ketua Program Studi Manajemen

  
**Alya Elita Sjoen, SE., MM**  
**NIDN: 0831018301**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Murtin Rambu Paga

NIM : 20410041

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Analisis Pengaruh Pengawasan Pimpinan Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Dinas Pendidikan Kabupaten Sumba Tengah.” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 03 Juli 2024

Yang Menyatakan

siswa



Murtin Rambu Paga  
NIM. 20410041

Mengetahui

Dekan



Hermyn B. Rina, SE., M.Si  
NIDN. 0825056801



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Kamis Tanggal 07 November 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Murtin Rambu Paga  
TTL : Lewonda, 07 April 1999  
NIM : 20410041  
Jurusan/Progni : Manajemen  
Judul : Analisis Pengaruh Pengawasan pimpinan dan Disiplin kerja Terhadap Kinerja Pegawai di kantor Dinas Pendidikan Kabupaten Sumbah Tengah  
Pembimbing I : Zet ena, SE.,MM  
Pembimbing II : Yudith F. Lerrick, SE.,MM  
Dengan hasil sebagai berikut:

| Nama Penguji                      | Status Penguji | Nilai Awal | Bobot | Nilai Akhir |
|-----------------------------------|----------------|------------|-------|-------------|
| Hermyn B. Hina, SE.,M.Si          | Utama          | 75.2       | X 40% | 30.08       |
| Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc     | Anggota        | 73         | X 20% | 14.6        |
| Zet ena, SE.,MM                   | Anggota        | 78         | X 20% | 15.6        |
| Yudith F. Lerrick, SE.,MM         | Anggota        | 78         | X 20% | 15.6        |
| Total Nilai yang diperoleh: 75.88 |                |            |       |             |
| Nilai Aksara: A- (MEMUASKAN)      |                |            |       |             |

Kupang, 07 November 2024  
Dekan Fakultas Ekonomi UKAW  
  
Hermyn B. Hina, SE.,M.Si  
NIDN. 7857746647230150

## **MOTTO**

**JANGAN TAKUT, SEBAB AKU MENYERTAI ENGKAU,  
JANGANLAH BIMBANG, SEBAB AKU INI ALLAH MU;AKU AKAN  
MENEGUHKAN ,BAHKAN AKAN MENOLONG ENGKAU; AKU AKAN  
MEMEGANG ENGKAU DENGAN TANGAN KANAN-KU YANG  
MEMBAWA KEMENANGAN**

**(YESAYA 41;10)**

## **PERSEMBAHAN**

puji syukur, hormat dan kemuliaan bagi tuhan yang maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus kepalah gerakan yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Orang tua tercinta Bapak Umbu Lobu Bini Wona (Alm), mama Marta Rambu Kuba Longa yang selalu memberi dukungan dalam doa dan bantuan demi kelancaran studi.
3. Ibu Melvin Krisdiana Djami Rame.SE.,MM selaku dosen penasehat akademik yang selalu menasehati penulis selama dibangku pendidikan.
4. Bapak Zet Ena, SE.,MM selaku pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan dalam skripsi ini
5. Ibu Yudith F.Lerrick,SE.,MM selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
6. Kaka Lukas Umbu Laku Ngagu, Kaka David Umbu Djama, Kaka Umbu Wulang Hamaratu, Kaka Yeremias Umbu Laiya S,PI, Kaka Yapi Umbu Daku Yewa. Sos, Rustina Rambu Oyi, adik Erna Rambu Luba , Nona Ravella.,adik Rasli, adik Rasni,ponakan Angelina,om Melki Umbu katanga dan ipar-ipar

tercinta, serta basaudara, yang selalu membantu dalam doa maupun moril dan materil.

7. Almamater yang saya banggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang tercinta.
8. Teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2020 manajemen kelas A dan kelas jalur minat manajemen sumber daya manusia, kost Flamboyan, Gemurab Kupang, Bertha Mesak, Mado, Castro, Feby, Angel, Nadia, dan yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.

## KATA PENGANTAR

puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas penyertaan dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul: Analisis pengaruh pengawasan pimpinan dan disiplin kerja terhadap kinerja pengawai pada dinas pendidikan kabupaten Sumba Tengah

Terselesainya skripsi ini tentu saja tidak lepas dari peran dan bantuan banyak pihak yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, masukan maupun saran. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini pula penulis tidak lupa menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Godlief Neonufa. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang selaku pimpinan tertinggi di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku dekan fakultas ekonomi
3. Ibu Damaris Y. Koli, SE, MP selaku wakil dekan fakultas ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Alya E. Sjoen, SE., MM selaku ketua program studi manajemen.
5. Ibu Melvin K. Djami Rane, SE., MM selaku dosen penasihat akademik.
6. Bapak Zet Ena, SE., MM selaku pembimbing I yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.
7. Ibu Yudith F. Lerrick, SE., MM selaku pembimbing II yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.
8. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku penguji utama Dan Ibu Maromi Merlin Mbate, SE., M.Si selaku penguji kedua.

9. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama dibangku pendidikan.
10. Ibu Magdalena Kalli, S.Pd.Sd selaku kepala dinas dan di bagian kasubang kepegawaian bahkan seluruh pengawai dinas pendidikan kabupaten Sumba Tengah yang sudah memberi izin kepada penulis dan yang sudah membantu penulis dalam memberikan data sesuai dengan apa yang penulis minta.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang konstruktif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih teriring salam dan doa yang tulus.

Kupang, 07 Juni 2024

Penulis

**Murtin Rambu Paga**

## DAFTAR ISI

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| HALAMAN JUDUL .....                                | i         |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                            | ii        |
| LEMBAR PERSETUJUAN .....                           | iii       |
| PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI .....                     | iv        |
| MOTO .....                                         | v         |
| PERSEMBAHAN .....                                  | vi        |
| KATA PENGANTAR .....                               | viii      |
| DAFTAR ISI .....                                   | x         |
| DAFTAR TABEL .....                                 | xii       |
| DAFTAR GAMBAR .....                                | xiii      |
| DAFTAR LAMPIARAN .....                             | xiv       |
| ABSTRAK .....                                      | xv        |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                     | <b>1</b>  |
| 1.1. Latar Belakang .....                          | 1         |
| 1.2. Masalah Penelitian .....                      | 7         |
| 1.3. Persoalan Penelitian .....                    | 7         |
| 1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....           | 7         |
| 1.4.1. Tujuan Penelitian .....                     | 7         |
| 1.4.2. Manfaat Penelitian .....                    | 8         |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....                 | <b>9</b>  |
| 2.1. Landasan Teori .....                          | 9         |
| 2.1.1. Kinerja Pegawai .....                       | 9         |
| 2.1.2. Pengawasan Pimpinan .....                   | 14        |
| 2.1.3. Disiplin Kerja .....                        | 19        |
| 2.2. Konsep Penelitian .....                       | 24        |
| 2.2.1. Definisi Konsep .....                       | 24        |
| 2.3. Hipotesis Dan Kerangka Dasar Penelitian ..... | 25        |
| 2.3.1. Hipotesis .....                             | 25        |
| 2.3.2. Hipotesis Ststistik .....                   | 25        |
| 2.3.3. Kerangka Berpikir .....                     | 25        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....             | <b>27</b> |
| 3.1. Populasi dan Sampel Penelitian .....          | 27        |
| 3.1.1. Populasi .....                              | 27        |
| 3.1.2. Sampel .....                                | 27        |

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.2. Teknik Pengumpulan Data .....                                             | 27        |
| 3.3. Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran .....                      | 28        |
| 3.4. Teknik Analisis Data .....                                                | 29        |
| 3.4.1. Analisis Pendahuluan .....                                              | 29        |
| 3.4.2. Analisis lanjutan .....                                                 | 30        |
| 3.4.3. Teknik Pengujian Hipotesis .....                                        | 31        |
| <b>BAB IV PEMBAHASAN DAN BAHASAN HASIL ANALISIS .....</b>                      | <b>33</b> |
| 4.1. Gambaran Objek Penelitian .....                                           | 33        |
| 4.1.1. Sejarah Singkat dinas pendidikan kabupaten Sumba<br>Tengah .....        | 33        |
| 4.1.2. Visi Dan Misi Dinas Pendidikan Kabupaten Sumba<br>Tengah .....          | 34        |
| 4.1.3. Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Kabupaten Sumba<br>Tengah .....    | 35        |
| 4.1.4. Tugas pokok Dan Fungsi Dinas Pendidikan Kabupaten<br>Sumba Tengah ..... | 37        |
| 4.1.5. Karakteristik Responden .....                                           | 44        |
| 4.2. Analisis Pendahuluan .....                                                | 46        |
| 4.2.1. Kinerja pegawai .....                                                   | 47        |
| 4.2.2. Pengawasan pimpinan .....                                               | 49        |
| 4.2.3. Disiplin kerja .....                                                    | 50        |
| 4.3. Analisis Lanjutan .....                                                   | 52        |
| 4.3.1. Analisis Regresi Linear Berganda .....                                  | 52        |
| 4.3.2. Uji Parsial (Uji t) .....                                               | 54        |
| 4.3.3. Uji Simultan (Uji F) .....                                              | 55        |
| 4.3.4. Hasil Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....                     | 56        |
| 4.4. Bahasan Hasil Analisis .....                                              | 58        |
| 4.4.1. Deskripsi Analisis Pendahuluan.....                                     | 58        |
| 4.4.2. Deskripsi Analisis Lanjutan .....                                       | 62        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                                     | <b>65</b> |
| 5.1. Kesimpulan .....                                                          | 65        |
| 5.2. Implikasi Teoriti .....                                                   | 65        |
| 5.3. Implikasi Terapan .....                                                   | 67        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                    | <b>70</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                                          | <b>71</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Table 1.1. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep .....                   | 4  |
| Tabel 3.1 Konsep, Indikator Empirik dan skala pengukuran .....                   | 29 |
| Tabel 4.1. Karasteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....               | 44 |
| Tabel 4.2. Karasteristik Responden Berdasarkan masa kerja .....                  | 45 |
| Tabel 4.3. Karasteristik Responden Berdasarkan pendidikan .....                  | 46 |
| Tabel 4.4. Jawaban Responden Terhadap Variabel kinerja pengawai (Y)              | 48 |
| Tabel 4.5. Jawaban Responden Mengenai Variabel pengawasan<br>pimpinan (x1) ..... | 49 |
| Tabel 4.6. Jawaban Responden disiplin kerja (x2).....                            | 51 |
| Tabel 4.7 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....                           | 53 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji F (Uji Simultan) .....                                       | 56 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Koefesien Determinasi R2 .....                               | 57 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....                                     | 26 |
| Gambar 4.1. Struktur Organisasi dinas pendidikan kabupaten Sumba Tengah. | 36 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian ..... | 72 |
| Lampiran 2 Tabulasi Data .....        | 76 |
| Lampiran 3 Hasil Uji SPSS .....       | 77 |