

**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI PEGAWAI DAN PENGAWASAN  
PIMPINAN TERHADAP SEMANGAT KERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR DINAS KEPENDUDUKAN KABUPATEN MALAKA**

**JENITA LURUK**  
**17412349**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi**

**Guna Memenuhi Sebagai Dari Peryantaan-Peryantaan**

**Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2021**

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI PEGAWAI DAN PENGAWASAN**  
**PIMPINAN TERHADAP SEMANGAT KERJA PEGAWAI PADA**  
**KANTOR DINAS KEPENDUDUKAN KABUPATEN MALAKA**

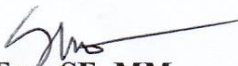
**JENITA LURUK**  
**17412349**

**Menyetujui :**

**Pembimbing I**

  
**Hermyn B. Hura, SE., M.Si**  
**NIDN:0825056801**

**Pembimbing II**

  
**Zet Ena, SE., MM**  
**NIDN: 0821096701**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**  
**KUPANG**  
**2021**

SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH MOTIVASI PEGAWAI DAN PENGAWASAN  
PIMPINAN TERHADAP SEMANGAT KERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR DINAS KEPENDUDUKAN KABUPATEN MALAKA

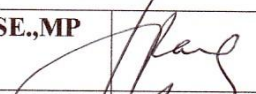
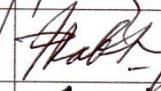
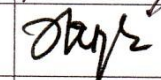
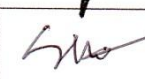
Dipersiapkan dan disusun oleh:

JENITA LURUK

17412349



Telah Dipertahankan Dipedan Dewan Peguji  
Pada Tanggal 13 Januari 2022

Peguji Utama	Frankie J. Salean, SE.,MP	
Peguji Anggota	Drs. Robert A. Serang. M.,Si	
Pembimbing I	Hermyn B. Hina, SE., M.Si	
Pembimbing II	Zet Ena, SE., M.M	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratam Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Dekan Fakultas Ekonomi

Jusuf Aboladaka, SE., Msi

Ketua Program Studi Manajemen

Alya. Sjoen, SE., MM



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Jenita Luruk

NIM : 17412349

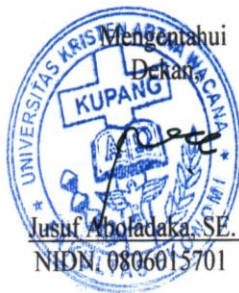
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Analisis Pengaruh Motivasi Pegawai Dan Pengawasan Pimpinan Terhadap Semangat Kerja Pegawai Pada Kantor Dinas Kependudukan Kabupaten Malaka”, yang diusulkan dalam skema Penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2021/2022 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain / penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 20 November 2021



Mengetahui  
Dekan  
Jusuf Abofadaka, SE. M.Si  
NIDN. 0806015701

Yang menyatakan



Jenita Luruk  
NIM. 17412349

# **MOTTO**

**KALAU DIPERCEPAT, TUHAN  
INGGIN KITA BELAJAR  
BERSYUKUR KALAU  
DIPERLAMBAT, TUHAN INGGIN  
KITA BELAJAR BERSABAR**

## **PERSEMBAHAN**

Pertama-tama saya ucapkan Terimakasih kepada Tuhan yang maha esa yang telah melimpahkan segala rahmatnya sehingga saya bisa menyelesaikan Tugas akhir saya dengan baik. Karya ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua Orang Tua Saya , Bapak Rikardus Seran Dan Mama Agustina Hoar Mali, Tercinta Yang Selama Ini Penuh Kasih Sayang Dalam Menghadapi Saya.
2. Kepada Keluarga Saya, Bot Agus, Bot Dobe, Bapak Stef Mom Ermy, Bapak hery mama uku
3. Kepada Nenek Saya Benedita Balok Tercinta yang saelama ini penuh kasih sayang dalam menghadapi saya
4. Adik-Adik Kecil Tercinta Saya Riski Kadir, Denianus Klau, Mesak Seran, Dan Even Bria Yang Selalu Memberi Motivasi
5. Om Yang Saya Tercinta Om Yance Seran, Om Fendro, Om Fendy, Om Jhon Yang Selalu Mendukung Saya
6. Sahabat-Sahabat Saya Paling Saya Sayagi. Emilia Bria Jerliana Hoar, Emilia Landuwulang, Natalia Diana Madeira Barros, Yang Selalu Menemani Selama Perkuliahan Ini .
7. Sepupu-Sepupu Saya Yang Paling Mengerti Saya, Yulita, Jefry, Ferry, Umbu, Maria Yuliana, Cantika, Fomy, Anggi yang selalu mendukung saya
8. Untuk Kekasih Saya Hermiyanto Bengngu Rede, Dan Keluarga Besar Bengngu Rede Yang Selalu Mendukung Saya.

9. Kepada Teman-Teman. Yeni Rince Fore, Selviana Domingga Hoar,  
Antonius Bria, Rius Tallo.
10. Bapak Ibu Dosen Yang Selalu Membimbing .
11. Almameter Yang Saya Banggakan Fakultas Ekonomi Universitas  
Kristen  
Artha Wacana Kupang Yang Tercinta

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karna atas Rahmat Dan Kasih Sayang-Nya yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **Analisis Pengaruh Motivasi Pegawai, Dan Pengawasan Pimpinan Terhadap Semanagat Pegawai Pada Kantor Dinas Kependudukan Kabupaten Malaka** Untuk memenuhi sebagai persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan bapak/Ibu dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulis skripsi ini. Maka dapat kesempatan ini pula, penulis menyampaikan ucapan limpah terimakasih yang sebesar-beasrnya kepada:

1. Bapak Dr.Ir. Ayub Urbanus Imanuel Meko,M,si selaku Rektor  
UKAW  
Kupang
2. Bapak Jusuf Aboladaka,SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas  
Ekonomi  
UKAW Kupang
3. Ibu Alya Elita Sjioen, SE.,MM selaku Ketua Jurusan Fakultas  
Ekonomi  
UKAW Kupang



4. Bapak, Jofret Umbu Soru Peko Selaku Dosen Penasehat Akademik Yang Selalu Menasehati Penulis Selama Di Bangku Pendidikan
5. Ibu Hermyn B, Hina, SE,. M Si Selaku Pembimbing I, Dan Bapak Zet Ena, SE,. M.M Selaku Pembimbing II Yang Selalu Bersedia Membimbing Dan Mengarahkan Penulis Selama Menyusun Penulisan Skripsi Dan Memberikan Banyak Ilmu Serta Solusi Pada Setiap Permasalahan Atas Kesulitan Dalam Penulisan Skripsi Ini.
6. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Yang Telah Mengajar Dan Medidik Penulis Selama Di Bangku Perguruan Tinggi.
7. Para Karyawan FE-UKAW Kupang Yang Telah Melayani Penulis Dalam Bangku Pendidikan
8. Teman-Teman Seperjuangan Angkatan 2017 Manajemen Kelas C .Dan Semua Pihak Yang Telah Ikut Membantu Dan Memberi Dukungan Kepada Saya

Kupang 24 November 2021

Jenita Luruk

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PEGESAHAN .....	i
HALAMAN MOTO .....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK .....	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Masalah Penelitian .....	5
1.3. Persoalan Penelitian .....	5
1.4. Tujuan Dan Kemanfaatan Penelitian .....	6
1.4.1. Tujuan Penelitian .....	5
1.4.2. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Semangat Kerja .....	8
2.1.1. Pengertian semangat kerja.....	8
2.1.2. Faktor-Fakto yang mempengaruhi semangat .....	9
2.1.3. idikantor semangat kerja pegawai.....	11
2.1.4. cara untuk meningkatkan semangata kerja .....	13
2.2. Motivasi Pegawai .....	15

2.2.1. Pengertian Pengertian Motivasi .....	15
2.2.2. Jenis-Jenis Motivasi .....	16
2.2.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruh Motivasi .....	16
2.3.4. Indikator Motivasi .....	17
2.3. Pengawasan Pimpinann.....	17
2.3.1. Pengertian Pengawasan Pimpinan .....	17
2.3.2. Fungsi Pengawasan Pimpinan .....	18
2.3.3. Tujuan Tujuan Pengawasan Pimpinan.....	19
2.3.4. Fakto-Faktor Penagawasan Pimpinan.....	20
2.3.5 Indikator Pengawasan Pimpinan.....	20
2.4. Konsep Penelitian .....	21
2.5. Hipotesis Dan Kerangka Dasar Penelitian .....	22
2.5.1. Kerangka Dasar Penelitia.....	22
2.5.2. Hipotesis Kerja H1 .....	23
2.5.3. Hipotesis Kerja H2 .....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Populasi Dan Sampel .....	24
3.1.1. Populasi .....	24
3.1.2. Sampel.....	24
3.2. Teknik Pengumpulan Data .....	24
3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran .....	25
3.4. Teknik Analisis Data .....	26
3.4.1. Analisis Pendahuluan .....	26
3.4.2. Analisis Lanjutan .....	27

## **BAB IV ANALISIS DAN HASIL BAHASAN ANALISIS**

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	30
4.1.1. Sejarah Kantor Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Malaka .....	30
4.1.2. Visi Dan Misi Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Malaka .....	32
4.1.2.1 Visi .....	32
4.1.2.2 Misi .....	32
4.1.3. Struktur Organisasi.....	33
4.1.4. Uraian Tugas Dan Fungsi .....	35
4.1.5. Karakteristik Responden .....	48
4.2. Analisis Pendahuluan .....	53
4.3. Analisis Lanjutan .....	60
4.3.1. Uji T .....	61
4.3.2. Uji F .....	62
4.3.3. Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	63
4.4. Bahasan Hasil Analisis.....	64
4.4.1. Pengaruh motivasi pegawai (X1) Terhadap Semangat kerja(Y) .....	64
4.4.2. Pengaruh pengawasan pimpinan (X2) Terhadap semangat kerja(Y)...	65
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1. Kesimpulan .....	66
5.2. Implikasi Teori .....	66
5.3. Implikasi Terapan.....	68
DAFTAR PUSTAKA .....	69

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Indikator Empirik .....	25
Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin Responden .....	48
Tabel 4.3. Distribusi Frekuensi Menurut Usia .....	49
Tabel 4.4. Distribusi Frekuensi Menurut Lama kerja Responden .....	50
Tabel 4.5. Distribusi Frekuensi Pendidikan Terakhir Responden.....	51
Tabel 4.6. Jawaban Responden Mengenai Variabel Motivasi pegawai (X1) .....	54
Tabel 4.7. Jawaban Responden Mengenai Variabel Pengawasan Pimpinan(X2)..	56
Tabel 4.8. Jawaban Responden Mengenai Variabel semangat kerja (X3) .....	58
Tabel 4.9. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	60
Tabel 4.10. Hasil Uji F (Simultan).....	63
Tabel 4.11. Hasil Uji Koefisien (R <sup>2</sup> ) .....	64

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuesioner penelitian
2. Tabulasi data
3. Tabel linear berganda
4. Surat ijin pra penelitian dari Fakultas Ekonomi
5. Surat ijin penelitian dari Fakultas Ekonomi
6. Surat keterangan selesai penelitian dari Kantor Dinas Kependudukan  
Kabupaten Malaka