

**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA  
ERBAUN KECAMATAN AMARASI BARAT KABUPATEN KUPANG**

**FELIX RAKA**

**20410112**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada fakultas Ekonomi**

**Guna Memenuhi Sebagian Dari Persyaratan Untuk Mencapai Gelar**

**Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2024**

**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA  
DI DESA ERBAUN  
KECAMATAN AMARASI BARAT KABUPATEN KUPANG**

**FELIX RAKA**

**204110112**

**SKRIPSI**



**Menyetujui :**

**Pembimbing I**



**Frankie Jan Salean, SE.MP**

**NIDN : 0812066401**

**Pembimbing II**



**Maromi Mbate, SE.MSc**

**NIDN : 080408761**

SKRIPSI  
ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA ERBAUN  
KECAMATAN AMARASI BARAT KABUPATEN KUPANG

OLEH  
**FELIX RAKA**

20410112



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 20 september 2024

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	DRS.Robert A, Serang ,M.Si	
Penguji Anggota	Yudith F Lerrick,SE.,MM	
Penguji anggota/pembimbing I	Frankie Jan Salean SE.,MP.	
Penguji Anggota/pembimbing II	Maromi M, Mbate,SE.,M.ſc	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN

Dekan Fakultas Ekonomi



**Hermyn B. Pina, SE., M.Si**  
NIDN : 0825056801

Ketua Program Studi Manajemen



**Alya E.Sjicoen, SE., MM**  
NIDN : 0831018301

SKRIPSI  
ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA ERBAUN  
KECAMATAN AMARASI BARAT KABUPATEN KUPANG

OLEH  
**FELIX RAKA**

20410112



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 20 september 2024

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	DRS.Robert A, Serang ,M.Si	
Penguji Anggota	Yudith F Lerrick,SE.,MM	
Penguji anggota/pembimbing I	Frankie Jan Salean SE.,MP.	
Penguji Anggota/pembimbing II	Maromi M, Mbate,SE.,M.Sc	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN

Dekan Fakultas Ekonomi



**Hermyn B. Hina, SE., M.Si**  
NIDN : 0825056801

Ketua Program Studi Manajemen

**Alya E.Sjieoen, SE., MM**  
NIDN : 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jl. Adisucipto Oesapa-Kupang

### SURAT PERYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Felix Raka

Nim : 20410112

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul :” **Analisis Efektifitas Pengelolaan Dana Desa Di Desa Erbaun Kecamatan Amarasi Barat Kabupaten Kupang** ”

Yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.bila mana dikemudian hari ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui

Dekan

Kupang,22 agustus 2024

yang menyatakan



Hermita B. Hina, SE., M.Si  
NIDN. 0825056801



FelixRaka  
20410112



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Jumat Tanggal 20 September 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Felix Raka  
TTL : Hausoit,09 November 2000  
NIM : 20410112  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA ERBAUN  
KECAMATAN AMARASI BARAT KABUPATEN KUPANG  
Pembimbing I : Frankie jan Salean SE.,MP  
Pembimbing II : Maromi M, Mbate SE.,M.sc  
Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
DRS. Robert A, Serang ,M.Si	Utama	70	X 40%	28
Yudith F Ierrick,SE.,MM	Anggota	70	X 20%	14
Frankie jan Salean SE.,MP	Anggota	70	X 20%	14
Maromi M. Mbate SE.,M.SC	Anggota	70	X 20%	14
<b>Total Nilai yang diperoleh: 70</b>				
<b>Nilai Aksara: B (BAIK)</b>				

Kupang, 20 September 2024  
Dekan Fakultas Ekonomi UKAW



**MOTTO**

**BERDOA, BEKERJA, BERSABAR, BERSYUKUR**

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur,hormat dan kemuliaan Bagi Tuhan Yang Esa yang atas kebaikan dan rahmatnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karna itu ,skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa Atas Kasih Dan Penyertaanya Sehingga Skripsi Ini Telah Berhasil Penulis Selesaikan Dengan Baik.
2. Yang Tercinta Orang Tua Saya, Bapak Azer Raka Dan Mama Adolina Raka ,Dan Saudara Kandung Saya Menix Raka ,Arison Raka ,Arian Raka ,Roy Raka, Milla Bana Dan Kedua Ponakan Saya Lia Raka Dan Olifer Raka Yang Selalu Mendukung,Memotivasi,Saya Dalam Doa Dan Membiayai Proses Perkuliahan Dan Berjerih Paya Untuk Mendukung Keberhasilan Saya Dan Yang Menjadi Alasan Terbesar Saya Untuk Menyelesaikan Skripsi Ini.
3. Teman-Teman Kelas C Angkatan 2020 Yang Selalu Memberikan Support Bagi Saya Dalam Penulisan Skripsi Ini.
4. Seluruh Keluarga Saya Yang Mendukung Saya
5. Almamater tercintaku universitas kristen artha wacana

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur bagi tuhan yang maha esa ,karna atas berkat kemurahan dan penyertaan-nya yang telah memberikan kesehatan, kesempatan, dan kemudahan sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar dan selessai tepat pada waktunya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **”EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA ERBAUN KECAMATAN AMARASI BARAT KABUPATEN KUPANG”**

Penulis menyadari bahwa dapat terselesainya skripsi ini semata-mata atas anugrah dan campur tangan tuhan yang maha kuasa, karna atas penyertaan dan tuntunanya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.atas bantuan dari berbagai pihak sebagai wujud kasih melalui bantuan masing-masing ,karna itu penulis menyampaikan limpah trima kasih yang tulus kepada :

1. Bapak Prof Dr. Ir.Gotlief F. Neonua, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana kupang selaku pimpinan tertinggi Universitas Kristen Artha Wacana
2. Ibu Hermin B. Hina , SE.,M.,Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Dr. Damaris Y. Kolo, SE.,M.P selaku wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Aliya Elita Sjoen S.E.,MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Bapak Zet Ena S.E.,MM , Selaku Penasehat Akademik

6. Dosen Pembimbing 1 Saya Bapak Frengki Jan Salean SE,.MP .Dosen Pembimbing II Saya Ibu Maromi M Mbate SE .M.SC Dan Penguji Utama Saya Bapak Drs. Robert A . Serang, M.Si Yang Selalu Mendukung Dan Memberikan Nasehat Bagi Saya Dan Bersedia Untuk Menguji Skripsi Yang Saya Tulis.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi,Khususnya Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen Yang Telah Memberikan Ilmu Dan Memotivasi Saya Untuk Menjadi Anak Yang Berhasil.
8. Sebagai akhir dari tulisan ini , maka penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan . oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak demi menyempurnakan skripsi ini.

Kupang 20 agustus 2024

penulis

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA ERBAUN KECAMATAN AMARASI BARAT KABUPATEN KUPANG**

**FELIX RAKA**

**20410112**

Pelaksanaan pengelolaan dana desa yang baik merupakan salah satu proses dalam pengembangan desa yang memberikan peran besar bagi kemajuan Desa. Untuk melaksanakan pembangunan yang baik tentunya membutuhkan pengelolaan anggaran yang sesuai peraturan perundang-undangan agar jalannya pembangunan sesuai dengan tujuan dan keinginan masyarakat. Dengan adanya manajemen pengelolaan dana desa yang baik, diharapkan Desa Erbaun dapat lebih meningkatkan pembangunan berdasarkan kepentingan Desa dan kemauan masyarakat Desa Erbaun.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana efektifitas pengelolaan dana desa pada Desa Erbaun pada tiap periode tahun berjalan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisi data menggunakan analisis rasio efektifitas. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini meliputi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana desa Di Desa Erbaun sesuai dengan Permendagri Nomor 114 Tahun 2014.

Dijelaskan bahwa dana desa harus dikelola dengan manajemen keuangan yang baik, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan juga pertanggungjawaban, sehingga memberikan manajemen yang efektif dalam pengelolaan dana desa yang mampu memberikan kesesuaian kinerja pembangunan yang efektif. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa penggunaan dana desa dalam pembangunan Desa Erbaun sudah cukup baik.

Hal ini dapat kita lihat Desa tersebut mengalami perubahan dan perbaikan pada tiap tahunnya, walaupun dalam kegiatan pembangunan masih mengalami hambatan-hambatan yang merupakan sebuah kewajaran yang terjadi dalam suatu daerah.

Dana Desa adalah dana yang bersumber dari Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN) yang diperuntukkan bagi desa dan desa adat yang ditransfer melalui Anggaran dan Pendapatan Belanja Daerah (APBD) kabupaten/kota dan digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintah, pembangunan, serta pemberdayaan masyarakat, dan kemasyarakatan.

Dana Desa yang merupakan perwujudan dari pemenuhan hak desa untuk menyelenggarakan otonomi desa agar tumbuh dan berkembang mengikuti pertumbuhan dari desa itu sendiri berdasarkan keanekaragaman, partisipasi, otonomi asli, demokratisasi dan pemberdayaan masyarakat.

Menurut Peraturan Pemerintah No. 60 Tahun 2014, dana desa adalah dana yang bersumber dari APBN yang diperuntukkan bagi desa yang ditransfer melalui Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten/Kota dan digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintahan, pelaksanaan pembangunan, pembinaan kemasyarakatan dan pemberdayaan masyarakat.

Menurut Lili (2018), dana desa adalah dana yang diterima desa setiap tahun yang berasal dari APBN yang sengaja diberikan untuk desa dengan cara mentransfernya langsung lewat APBD Kabupaten/Kota yang dipakai untuk mendanai segala proses penyelenggaraan urusan pemerintah.

Dana desa bertujuan untuk memberikan pelayanan kepada penduduk umum didesa-desa, mengangkat kemiskinan, meningkatkan ekonomi desa, menghilangkan perbedaan dalam bidang pembangunan antar desa, menguatkan penduduk desa sebagai subyek pembaharuan. Dana desa merupakan komitmen negara dalam melindungi dan memberdayakan desa agar menjadi kuat, maju, mandiri dan demokratis sehingga dapat menciptakan landasan yang kuat dalam melaksanakan pemerintahan dan pembangunan menuju masyarakat yang adil, makmur dan sejahtera. Besaran alokasi anggaran yang peruntukan-nya langsung ke Desa

ditentukan 10% (sepuluh per-seratus) dari dan di luar dana Transfer Daerah (on top) secara bertahap. Anggaran yang bersumber dari APBN dihitung berdasarkan jumlah desa dan dialokasikan dengan memperhatikan jumlah penduduk, angka kemiskinan, luas wilayah, dan tingkat kesulitan geografis dalam rangka meningkatkan kesejahteraan dan pemerataan pembangunan Desa. Kabupaten/Kota menghitung besaran Dana Desa untuk setiap desa berdasarkan jumlah penduduk desa, luas wilayah desa, angka kemiskinan desa, dan tingkat kesulitan geografis, dengan bobot 30% untuk jumlah penduduk desa, 20% untuk luas wilayah desa, dan 50% untuk angka kemiskinan desa.

Tingkat kesulitan geografis setiap desa digunakan sebagai faktor pengali hasil, yang ditentukan oleh beberapa faktor, meliputi: ketersediaan pelayanan dasar, kondisi infrastruktur, transportasi dan komunikasi desa ke kabupaten/kota. Data jumlah penduduk desa, luas wilayah desa, angka kemiskinan desa, dan tingkat kesulitan geografis bersumber dari Badan Pusat Statistik.

Penyaluran Dana Desa dilakukan dengan cara pemindah-bukuan dari Rekening Kas Umum Negara (RKUN) ke Rekening Kas Umum Daerah (RKUD) untuk selanjutnya dilakukan pemindah-bukuan dari RKUD ke Rekening Kas Desa (RKD). Penyaluran Dana Desa sebagaimana yang telah diatur di atas dilakukan secara bertahap, dengan ketentuan; tahap 1 pada bulan Maret sebesar 60%; dan tahap 2 pada bulan Agustus sebesar 40%. Penyaluran dari RKUD ke RKD dilakukan paling lambat 7 (tujuh) hari kerja setelah Dana Desa diterima di RKUD.

**Kata kunci : efektifitas *pengelolaan, Dana Desa* .**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	6
1.3 Persoalan Penelitian.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Pengertian Dana Desa.....	8

2.1.2 Tujuan Dan Manfaat Dana Desa.....	9
2.1.3 Mekanisme Penyaluran Dana Desa .....	11
2.1.4 Pengelolaan Dana Desa.....	12
2.1.5 Asas Dan Prinsip Pengelolaan Dana Desa .....	15
2.2.6 Pembangunan Infrastruktur .....	16
2.2 Konsep Penelitian.....	17
2.2.1 Pengertian Analisis Kinerja Keuangan.....	17
2.2.2 Manfaat Dari Pengukuran Kinerja.....	18
2.3 Rasio Efektivitas.....	20
2.3.1 Pengertian Rasio Efektivitas.....	20
2.4 Kerangka Dasar Berpikir .....	22

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Populasi Dan Sampel .....	24
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep.....	25
3.3.1 Analisis	
Pendahuluan.....	25
3.3.2 Analisis Lanjutan.....	26

## **BAB IV ANALIS DAN BAHASAN HASIL ANALIS**

4.1 Gambaran Objek.....	28
4.1.1 Sejarah Singkat.....	28
4.1.2 Kondisi Geografis.....	28
4.1.3 Visi Misi.....	30
4.1.4 Struktur Pemerintahan.....	31
4.2 Analisis Pendahuluan.....	40
4.2.1 Rasio Efektivitas.....	40
4.3 Analisis Lanjutan.....	42

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	45
5.2 Saran.....	45

<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>47</b>
-----------------------------	-----------

<b>Lampiran.....</b>	<b>48</b>
----------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

1.1 Dana Desa.....	5
2.1 Kriteria Efektifitas Keuangan Daerah.....	21
2.2 Kerangka Berpik.....	22
3.1 Indikator Dan Skala Pengukuran Konsep.....	25
4.1 Struktur Pemerintahan.....	32
4.2 Alokasi Dana Desa .....	36
4.3 Dana Desa.....	37
4.4 Total Pendapatan Dana Desa.....	39
4.5 Dana Desa.....	41
4.6 Dana Desa Dan Pengukuran Rasio Efektivitas.....	43

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 skema kerangka dasar berpikir.....	22
Gambar 4.1 struktur organisasi pemerintah.....	32

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran data data desa .....	49
Lampiran surat ijin penelitian.....	51
Lampiran surat keterangan selesai penelitian.....	52
Kartu konsul.....	53