

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BATU KARANG
DALAM MENDUKUNG KEMANDIRIAN EKONOMI DESA
(Studi Kasus Kabupaten Sumba Barat Daya, Kecamatan Loura, Desa
Weekambala)**

**MARLINCE KENDA
19190192**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Akuntansi**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANNA
KUPANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN
PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BATU KARANG
DALAM Mendukung Kemandirian Ekonomi Desa
(Studi Kasus Kabupaten Sumba Barat Daya, Kecamatan Loura, Desa
Weekambala)

Marlince Kenda

19190192

MENYETUJUI

Pembimbing I



Helda M. Ala, SE., M.Si

NIDN: 0826018601

Pembimbing II

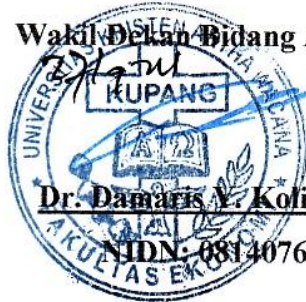


Herry A. Manubulu, S.Sos, M.Si, Ak

NIDN : 0802048903

Disahkan Oleh:

Wakil Dekan Bidang Akademik



Dr. Damaris A. Kofi, SE., MP

NIDN: 0814076202

LEMBAR PENGESAHAN
PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BATU KARANG
DALAM MENDUKUNG KEMANDIRIAN EKONOMI DESA
(Studi Kasus Kabupaten Sumba Barat Daya, Kecamatan Loura, Desa
Weekambala)

Marlince Kenda

19190192

MENYETUJUI

Pembimbing I



Helda M. Ala. SE., M. Si

NIDN: 0826018601

Pembimbing II



Herry A. Manuhulu, S. Sos, M. Si, Ak

NIDN : 0802048903

MENGESAHKAN



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hina, SE., M. Si

NIDN: 0826056801

Ketua Program Studi Akuntansi



Yuningsih N. Christiani, SST., M. Ak

NIDN: 0801068902

FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2024

SKRIPSI
PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BATU KARANG
DALAM MENDUKUNG KEMANDIRIAN EKONOMI DESA
(Studi Kasus Kabupaten Sumba Barat Daya, Kecamatan Loura, Desa
Weekambala)

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

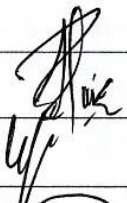
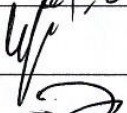
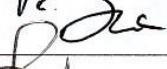
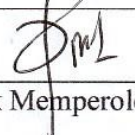
MARLINCE KENDA
19190192



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal: 03 Desember 2024

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Mesry W.N. Manafe,SE.,M.Sc	
Penguji Anggota	Herny C. Fanggidae,SE.,M.Ak	
Pembimbing 1	Helda M. Ala,SE.,M.Si	
Pembimbing II	Herry A. Manubulu,S.Sos.,M.Si.,Ak	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Akuntansi



Hermyn B. Thoa,SE.,M.Si

NIDN: 0825056801

Ketua Program Studi Akuntansi

Yuningsih N. Christiani,SST.,M.Ak

NIDN: 0801068902



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adicipto Telp 0380-881313 Oesapa-Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini

Nama : Marlince Kenda

Nim : 19190192

Program studi : Akuntansi

Dengan Ini Menyatakan Bahwa Skripsi Yang Saya Buat Dengan Judul:
"Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Batu Karang Dalam Mendukung
Kemandirian Ekonomi Desa (Studi Kasus Kabupaten Sumba Barat Daya,
Kecamatan Loura, Desa Weekambala)" yang diusulkan dalam skema penelitian
skripsi tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh
peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan
pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan
yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NIDN: 0825056801

Kupang, 30 September 2024



yatakan

Marlince Kenda

Nim: 19190192



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada Hari Jumat Tanggal Tiga Bulan Desember Tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat, Telah Dilaksanakan Ujian Skripsi Terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Marlince Kenda
Tempat Tanggal Lahir : Weekambala, 13 Mei 2000
NIM : 19190192
Jurusan/ProgdI : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Batu Karang Dalam Mendukung Kemandirian Ekonomi Desas (Study Kasus Sumba Barat Daya, Kecamatan Laura Desa Weekambal)

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Helda M. Ala, SE.,M.Si
Pembimbing II : Herry A. Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS/TIDAK LULUS*) Dengan Nilai :.....72,00.....

Huruf Mutu :.....B.....

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc	Ketua	72 X 40%	28,8
Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	72 X 20%	14,4
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	72 X 20%	14,4
Herry A. Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak	Anggota	72 X 20%	14,4
Jumlah Nilai Akhir	100%		72,00

Kupang, 03 Desember 2024

Ketua Program Studi Akuntansi



Yuningsih Nita Christiani, SST., M.Ak
NIDN: 0801068902

MOTTO

“Aku tahu, bahwa engkau sanggup melakukan segala sesuatu dan tidak ada rencanamu yang gagal.”

(Ayub 42:2)

“Walaupun kamu terlahir bukan dari kedua orang tua yang mempunyai gelar sarjana, tapi kamu harus buktikan kamu pulang dengan gelar sarjana pertama dikeluarga.”

(Alm. Opah Paulus Bili Gudhi)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi Kemuliaan Tuhan Yesus Sang Pemilik Kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dengan ketulusan hati dan ungkapan terimakasih skripsi ini penulis persembahkan kepada orang-orang tersayang.

1. Tuhan Yesus Kristus yang memberikan Penulis Kekuatan dan Kelancaran dalam menyelesaikan Studi ini.
2. Yang tercinta, Bapak Yulius Uumbu Kenda dan Ibu Yustina Milla Kaka yang tanpa lelah dan penuh kasih sayang memanjatkan doa yang luar biasa, serta mendidik dan selalu memberikan dukungan moral maupun materi.
3. Yang tersayang, Saudara Kandung Kakak Karolina Kenda, Adik Alfrid Kenda, Adik Stefania Kenda dan Adik Kamilius Kelvin Kenda serta seluruh keluarga yang selalu memberikan cinta dan dukungan kepada penulis..
4. Yang tersayang, Almarhum Opah Paulus Bili Gudhi yang selalu memberikan dukungan semangat dan pesan yang menjadi motivasi penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kepada Marlince Kenda (Penulis), disaat penulis tidak percaya dengan diri sendiri, namun penulis tetap mengingat bahwa setiap langkah kecil yang telah diambil adalah bagian dari perjalanan, meskipun terasa sulit atau lambat. Perjalanan menuju impian bukanlah lomba sprint. Terimakasih tetap memilih berusaha sampai titik ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terimakasih penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah dianugerahkan serta campur tangan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: “Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Batu Karang Dalam Mendukung Kemandirian Ekonomi Desa (Studi Kasus Kabupaten Sumba Barat Daya, Kecamatan Loura, Desa Weekambala)”

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, maka pada kesempatan ini pula, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlif Frederik Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli,SE.,MP selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Yuningsih Nita Christiani, SST.,M.Ak selaku ketua prodi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Ibu Helda M.Ala,Se.,M.Si selaku dosen Penasehat Akademik dan pembimbing I yang mendampingi saya dalam proses studi dari semester 1 sampai saat ini dengan penuh perhatian dan telah bersedia membimbing dan

penuh perhatian dan sabar membimbing serta memberikan saran-saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.

6. Ibu Herry A.Manubulu,S.Sos,M.Si,Ak selaku pembimbing II yang mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
7. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.
8. Bapak/ibu dosen yang dengan penuh perhatian serta kesabaran telah membina dan mengasuh penulis dari awal studi hingga saat akan melakukan penyusunan skripsi hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
9. Yang tersayang teman-teman accounting angkatan 2019 kelas D yang selalu membantu dari semester satu hingga sekarang serta memberikan semangat dukungan lewat doa.
10. Almamater UKAW-Kupang yang tercinta

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala saran dan kritik yang kondusif. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih. Teriring salam dan Doa yang tulus.

Kupang, 31 Agustus 2024

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Depan

LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Masalah Penelitian	7
1.3 Persoalan Penelitian	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes)	9
2.1.2 Badan Usaha Milik Desa (Bumdes)	14
2.1.3 Kemandirian Ekonomi Desa	19
2.2 Konsep Penelitian.....	23
2.2.1 Peran badan usaha milik desa (BUMDes)	23
2.3 Kerangka Dasar Pemikiran	24
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Populasi dan Sampel	25
3.1.1 Populasi.....	25
3.1.2 Sampel.....	25
3.2 Teknik Pengambilan Data	26
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran.....	27

3.4 Teknik Analisis Data	27
3.4.1 Analisis Pendahuluan	27
3.4.2 Analisis Lanjutan	28
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	
4.1 Gambaran Objek Penelitian.....	30
4.1.1 Sejarah BUMDes Batu Karang	30
4.1.2 Visi Dan Misi BUMDes Batu Karang	32
4.1.3 Struktur Organisasi BUMDes Batu Karang	33
4.1.4 Tugas Dan Tanggung jawab BUMDes Batu Karang	34
4.2 Analisis Pendahuluan.....	39
4.2.1 Peran BUMDes Batu Karang.....	39
4.2.2 Kemandirian ekonomi desa.....	43
4.3 Analisis Lanjutan	44
4.3.1 Peran BUMDes ditinjau dari Akuntabilitas Perkembangan aset desa	45
4.3.2 Peran BUMDes ditinjau dari peningkatan taraf Hidup masyarakat	46
4.3.3 Peran BUMDes ditinjau dari pengelolaan potensi desa Sesuai dengan kebutuhan masyarakat	49
4.4 Bahasan dan Hasil Analisis	53
4.4.1 Penerapan Peran BUMDes ditinjau dari Akuntabilitas Perkembangan aset desa	53
4.4.2 Kinerja Peran BUMDes ditinjau dari peningkatan taraf Hidup masyarakat	54
4.4.3 Peran BUMDes ditinjau dari pengelolaan potensi desa Sesuai dengan kebutuhan masyarakat	55
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	56
5.2 Implikasi Teoritis.....	56
5.3 Implikasi Terapan	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN.....	60

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran	27
Tabel 4.1 Anggota BUMDes.....	40
Tabel 4.2 Pendapatan Bumdes Batu Karang.....	41
Tabel 4.3 Kondisi Ekonomi Masyarakat	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Penelitian.....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Batu Karang.....	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat pra penelitian.....	61
Lampiran 2. Surat ijin penelitian.....	62
Lampiran 3. Surat selesai penelitian	63
Lampiran 4. Dokumentasi wawancara.....	64