

SKRIPSI
ANALISIS PENGELOLAAN ASET TETAP DAERAH
PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) PADA
KABUPATEN KUPANG

DELISIA BINAISURI
19190174



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2025

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS PENGELOLAAN ASET TETAP DAERAH PADA BADAN
PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) Pada
Kabupaten Kupang

DELISIA BINAISURI

19190174

MENYETUJUI

Pembimbing I



Helda M. Ala, SE., M.Si

NUPTK : 4458764665230242

Pembimbing II



Herry A. Manubulu, S.Sos, M.Si, Ak

NUPTK : 7734767668230312

MENGESAHKAN

Mengetahui

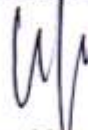
Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi



Herry C. Fanggidae, SE., M.Ak

NUPTK : 3540769670230282

FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG

2025

SKRIPSI
ANALISIS PENGELOLAAN ASET TETAP DAERAH PADA BADAN
PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) Pada
Kabupaten Kupang

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

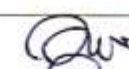
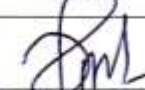
DELISIA BINAISURI
19190174



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal: 03 Februari 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Mesry W.N. Manafe, SE., M.Sc	
Penguji Anggota	Dr. Christian D. Manu, SE., M.Sc., Ak	
Pembimbing I	Helda M. Ala, SE., M.Si	
Pembimbing II	Herry A. Manubulu, S.Sos., M.Si., Ak	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi



Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Uina, SE., M.Si
NUPTK : 7857746647230152

Ketua Program Studi Akuntansi

Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak
NUPTK : 3540769670230282



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adicipto Telp 0380-881313 Oesapa-Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini

Nama : Delisia Binaisuri

Nim : 19190174

Program studi : Akuntansi

Dengan Ini Menyatakan Bahwa Skripsi Yang Saya Buat Dengan Judul: "Analisis Pengelolaan Aset Tetap Daerah Pada Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah (BPKAD) Pada Kabupaten Kupang" yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Hermyn B. Hima, SE., M.Si
NUP TK : 7857746647230152

Kupang, 03 Maret 2024

Yang Menyatakan



Delisia Binaisuri
Nim: 19190174



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari Rabu Tanggal Tiga Bulan Februari Tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima Telah dilaksanakan Ujian Skripsi terhadap mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Delisia Binaisuri

Tempat Tanggal Lahir : Umaklolok, 03 Juli 2001

NIM : 19190174

Jurusan / Progdil : Ekonomi/Akuntansi

Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Aset Tetap Daerah Pada Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah (BPKAD) Pada Kabupaten Kupang

Pembimbing I : Helda M. Ala, SE.,M.Si

Pembimbing II : Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak

Dengan hasil sebagai berikut :

Dinyatakan : LULUS/TIDAK LULUS*) Dengan Nilai :79,6.....

Huruf Mutu :A-.....

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Desri W. N. Manafe, SE.,M.Sc	Ketua	78 x 40%	31,2
Christian D. Manu, SE.,M.Sc.,Ak	Anggota	78 x 20%	15,6
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	82 x 20%	16,4
Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak	Anggota	82 x 20%	16,4
Jumlah Nilai Akhir		100%	79,6

Kupang, 03 Februari 2025

Dekan

Hermyn B. Hina, SE.,M.Si
NIDN. 0825056801



MOTTO

Mimpi Akan Jadi Nyata Jika Kamu Mau Berusaha

“Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur”

(Filipi 4-6)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi Kemuliaan Tuhan Yesus Sang Pemilik Kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang memberikan Penulis Kekuatan dan Kelancaran dalam menyelesaikan Studi ini.
2. Kedua Orang tuaku yang tercinta, Bapak Yohanes E. Binaisuri dan Mama Rosalinda Luruk atas Bimbingan, Perhatian, Pengertian, dan Doa yang tulus bagi Penulis selama ini.
3. Yang Tercinta Saudara Kandung, Kaka Dedy dan Kaka Dion yang memberikan semangat dan dukungan lewat doa yang tulus bagi penulis.
4. Keluarga Tercinta, Kaka Rio, Kaka Jova, Sun, Ariny, Andre, Bapa Willy, Mama Awi yang selalu memberikan dukungan dan doa yang tulus bagi penulis.
5. Bapak/Ibu Dosen yang dengan penuh perhatian serta kesabaran telah membina dan mengasuh penulis dari awal studi hingga saat akan melakukan penyusunan skripsi hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Yang tersayang teman-teman accounting angkatan 2019 kelas D yang selalu membantu dari semester satu hingga sekarang serta memberikan semangat dukungan lewat doa.
7. Alamamater UKAW-Kupang yang tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terimakasih penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, atas hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah dianugerahkan serta campur tangan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: “Analisis Pengelolaan Aset Tetap Daerah Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Pada Kabupaten Kupang”

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, maka pada kesempatan ini pula, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

- 1) Prof. Dr. Ir. Godlif Frederik Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
- 2) Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
- 3) Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku Ketua Prodi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
- 4) Ibu Helda M. Ala, SE.,M.Si selaku dosen Penasehat Akademik dan pembimbing I yang mendampingi saya dalam proses studi dari semester 1 sampai saat ini dengan penuh perhatian dan telah bersedia membimbing serta memberikan saran-saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
- 5) Ibu Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak selaku pembimbing II yang mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

- 6) Ibu Mesry W.N. Manafe, SE.,M.Sc Selaku Penguji I Yang Bersedia Untuk Menguji Dan Memberikan Saran-Saran Kepada Penulis
- 7) Bapak Dr. Christian D. Manu, SE.,M.Sc.,Ak Selaku Penguji II Yang Bersedia Mengji Dan Memberikan Saran-Saran Bagi Penulis
- 8) Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.
- 9) Seluruh Karyawan FE-UKAW Kupang yang telah melayani penulis selama di bangku pendidikan.
- 10) Rekan- rekan seperjuangan akuntansi kelas D angkatan 2019. Terimakasih atas canda tawa dan solidaritas yang luar biasa sehingga membuat hari-hari semasa kuliah lebih berarti.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala saran dan kritik yang kondusif. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih. Teriring salam dan Doa yang tulus.

Kupang, Januari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
MOTTO	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1	Latar
Belakang Masalah	1
1.2	Masalah
Penelitian.....	7
1.3	Persoalan
Penelitian.....	7
1.4	Tujuan dan
Manfaat Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1	Landasan
Teori	9
2.1.1	Aset Tetap
.....	9
2.1.2	Peraturan
Pengelolaan Aset Tetap	12
2.1.3	Asas-Asas
Yang Mengatur Tentang Aset Daerah.....	17
2.1.4	Sistem
Dan Prosedur Akuntansi Aset	18

2.2	Konsep
Penelitian.....	20
2.2.1.....	Pengelolaa
n Aset Tetap Daerah	20
2.3.....	Kerangka
Dasar Pemikiran.....	20

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Populasi
Dan Sampel	23
3.2	Teknik
Pengumpulan Data	23
3.3	Indikator
Empirik Dan Skala Pengukuran	25
3.4	Teknik
Analisis Data	25

BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS

4.1	Gambaran
Objek Penelitian	28
4.1.1 Gambaran umum badan pengelolaan keuangan dan aset	
Daerah kabupaten kupang	28
4.1.2.....	Visi dan
misi	29
4.1.3.....	Tugas
pokok dan fungsi SKPD	29
4.1.4.....	Struktur
Organisasi	31
4.2	Analisis
Pendahuluan.....	32
4.2.1.....	Perencana
an Kebutuhan Dan Penganggaran.....	34
4.2.2.....	Pengadaan
.....	35
4.2.3.....	Penggunaa
n	36

4.2.4.....	Pemanfaat
an.....	37
4.2.5.....	Pengaman
an Dan Pemeliharaan	38
4.2.6.....	Penilaian
.....	38
4.2.7	Pemindaht
anganan	39
4.2.8.....	Pemusnah
an.....	40
4.2.9.....	Penghapus
an.....	41
4.2.10	Penatausah
aan.....	41
4.2.11	Pembinaan
, Pengawasan Dan Pengendalian	42
4.3	Analisis
Lanjutan	43
4.3.1	Perencana
an Kebutuhan Dan Penganggaran	43
4.3.2	Pengadaan
.....	44
4.3.3	Penggunaa
n.....	44
4.3.4	Pemanfaat
an	44
4.3.5	Pengaman
an Dan Pemeliharaan.....	44
4.3.6	Penilaian
.....	45
4.3.7	Pemindaht
anganan.....	45
4.3.8	Pemusnah
an	45

4.3.9	Penghapus	
an		45
4.3.10	Penatausah	
aan		46
4.3.11	Pembinaan	
, Pengawas Dan Pengendalian.....		46
4.4	Bahasan	
Dan Hasil Analisis		47
4.4.1		
Pengelolaan Aset Tetap Pada Pengelolaan Keuangan		
Dan Aset Daerah Kabupaten Kupang.....		47
BAB V PENUTUP		
5.1	Kesimpula	
n		59
5.2	Implikasi	
Teoritis.....		60
5.3	Implikasi	
Terapan		60
DAFTAR PUSTAKA		62
LAMPIRAN.....		64

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Opini BPK RI Terhadap LKPD	3
Tabel 3.1 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran	25
Tabel 4.3 Objek Barang Milik Daerah Yang di Manfaatkan	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Penelitian.....	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	31

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat pra penelitian.....	64
Lampiran 2. Surat izin penelitian	65
Lampiran 3. Surat selesai penelitian	66
Lampiran 4. Daftar pertanyaan	67
Lampiran 5. Dokumentasi wawancara.....	68

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “Analisis Pengelolaan Aset Tetap Daerah Pada Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah (BPKAD) Pada Kabupaten Kupan”. Populasi dalam penelitian ini adalah Populasi pada penelitian ini adalah pegawai atau staff biro pengelolaan keuangan dan aset daerah (BPKAD) Kabupaten Kupang, Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah Kepala bidang aset I, Kepala bidang aset II dan kasubid I,II,III

Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data sekunder dan data primer. Data sekunder adalah data yang peneliti dapatkan dari pihak ketiga secara langsung, dalam bentuk laporan, catatan, dan dokumen melalui kantor tempat penelitian, serta melalui studi, melalui kepustakaan, peraturan Perundang-undangan dan buku-buku yang relevan lainnya sedangkan Data primer yaitu data yang diperoleh dengan melakukan wawancara langsung kepada pegawai atau staf biro pengelolaan barang dan aset daerah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam pengelolaan barang milik daerah pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kupang sudah dilakukan dengan maksimal dan sudah berjalan dengan baik mulai dari perencanaan kebutuhan dan penganggaran, pengadaan, penggunaan, pemanfaatan, pengamanan dan pemeliharaan, penilaian, pemindahtanganan, penghapusan, pemusnahan, penatausahaan serta pembinaan pengawasan dan pengendalian yang mana para pegawai sudah mengelola barang milik daerah sudah seperti sebagaimana mestinya. Pengelolaan Aset Tetap atau Barang Milik Daerah yang dilakukan oleh bidang aset pada badan pengelola keuangan dan aset daerah

sebagai pembantu pengelola telah sesuai dengan sistem dan prosedur siklus pengelolaan barang milik daerah sebagaimana yang diatur dalam PERMENDAGRI No. 19 Tahun 2016 tentang pedoman pengelolaan barang milik daerah agar tidak terjadi keterlambatan dalam pelaporan barang milik daerah dan lebih mengoptimalkan pemanfaatan aset ke semua aspek sehingga dapat meningkatkan produktivitas dan pendapatan daerah.

Pengelolaan aset tetap daerah berupaya untuk meningkatkan efisiensi, efektivitas dan nilai suatu aset. Tujuan dari penelitian ini yaitu menganalisis pengelolaan aset tetap daerah Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kupang dan

pengelolaan barang milik daerah yang telah ditetapkan, serta melihat permasalahan yang dialami dalam melaksanakan pengelolaan aset tetap daerah. Jenis penelitian ini yaitu penelitian kualitatif deskriptif dengan teknik wawancara dan observasi. Hasil dari penelitian ini adalah pengelolaan aset tetap atau barang milik daerah di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kupang telah berjalan dengan maksimal dan telah mengacu pada Permendagri Nomor 19 Tahun 2016 tentang Sistem Pengelolaan Barang Milik Daerah, serta masih terdapat kendala yang belum teratasi. Pemerintah daerah harus segera mengatasi permasalahan yang dialami dalam pengelolaan aset daerah.

Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Kupang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah pengelolaan aset tetap pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Kupang sudah sesuai dengan Tata Cara Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2016. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, yaitu Data yang dikumpulkan terdiri dari data primer dan data sekunder. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis data kualitatif. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif yaitu menyajikan data dengan mendeskripsikan atau mendeskripsikan fenomena-fenomena yang terjadi. Metode pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Wawancara dilakukan kepada kepala bagian aset daerah (kabid) BKAD Kabupaten Kupang.

Kata Kunci : Perencanaan kebutuhan dan penganggaran, Pengadaan, Penggunaan, Pemanfaatan, Pengamanan dan pemeliharaan, Penilaian, Pemindahtanganan, Pemusnahan, Penghapusan, Penatausahaan, Pembinaan, pengawasan dan pengendalian