

**PENGARUH BEBAN KERJA LINGKUNGAN KERJA, DAN  
KEPEMIMPINAN TERHADAP STRES KERJA KARYAWAN PADA  
KANTOR DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL  
KABUPATEN MALAKA**

**YOVITA RAYANTI SERAN  
19410126**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Guna  
Memenuhi Sebagian Dari Persyaratan-  
Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2024**

**PENGARUH BEBAN KERJA LINGKUNGAN KERJA, DAN  
KEPEMIMPINAN TERHADAP STRES KERJA KARYAWAN PADA  
KANTOR DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATANSIPIL  
KABUPATEN MALAKA.**



**YOVITA RAYANTI SERAN  
19410126**

**Mengetahui :**

**PEMBIMBING I**

  
**JUSUF ABOLADAKA, SE.,M.Si**  
NIDN : 1506016701

**PEMBIMBING II**

  
**Drs. ROBERT ALEX SERANG, MSi**  
NIDN : 0809096601

## SKRIPSI

### PENGARUH BEBAN KERJA LINGKUNGAN KERJA, DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP STRES KERJA KARYAWAN PADA KANTOR DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN MALAKA

**YOVITA RAYANTI SERAN**  
**19410126**



**Telah Dipertahankan didepan Dewan Pengaji  
Pada Tanggal 14 Juni 2024**

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pengaji utama	Zet Ena,SE.,MM	
Pengaji anggota	Jofret U.S.Peku Djawang. S. AB.,MM	
Pembimbing I	Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si	
Pembimbing II	Drs. Robert Alex Serang, M., Si	

**Skripsi Telah Diterima Sebagai Salah Stu Persyaratan Untuk  
Memperoleh Gelar Serjana**



**Ketua Program Studi Manajemen**

**Alya Elita Sjioen, SE., MM**  
**NIDN : 0831018301**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yovita Rayanti Seran

NIM : 19410126

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Pengaruh Beban Kerja Lingkungan Kerja Dan Kepemimpinan Terhadap Stres Kerja Pada Kantor Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Malaka.“ yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 24 April 2024

Mengetahui

Dekan

Hermyn B. Hina, SE.,M.Si  
NIDN. 0825056801



Yang Menyatakan



Yovita Rayanti Seran  
NIM. 19410126



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Senin Tanggal 14 Juni 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Yovita Rayanti seran  
TTL : Biris 11 Februari 2001  
NIM : 19410126  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Beban Kerja Lingkungan Kerja Dan Kepemimpinan Terhadap Stres Kerja Karyawan Pada Kantor Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Malaka  
Pembimbing I : Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si  
Pembimbing II : Drs.Robert Alex Serang, M. Si

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Zet Ena, SE., MM	Utama	75	X 40%	30
Jofret U.S. peku Djawang. S.AB.,MM	Anggota	75	X 20%	30
Jusuf Aboladaka, SE.,M. Si	Anggota	75	X 20%	30
Drs. Robert Alex Serang, M. Si	Anggota	75	X 20%	30

Total Nilai yang diperoleh: 75,4

Nilai Aksara: A- (Memuaskan)



## **MOTTO**

**DOAKAN APA YANG DIKERJAKAN,**

**KERJAKAN APA YANG DI DOAKAN.**

**“DIBERKATILAH ORANG YANG MENGANDALKAN**

**TUHAN, YANG MENARUH HARAPANYA PADA TUHAN!.**

**YEREMIA (17:7”)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi kemuliaan Tuhan Yesus sang pemilik kehidupan, karena atas berkat dan penyertaa-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta Bapak Wily Mali dan Ibu tercinta Marinsa Luruk Nahak yang selalu mendoakan, mendukung, memotivasi, dan berjerih lebih untuk keberhasilan saya.
2. Kepada Nenek tercinta Elisabeth Hoar, (Almarhrum tercinta) Bai Yohanes Nahak, Kk Ferdi, Adik tercinta Janitia Seran, (Almarhrum), Adik Merinda Juniba Seran, Adik Ermalinda Juniba Seran, Mama Tia Nahak, dan Om Hilarius Seran Om Ulu, Adik Mersy, Adik Yuni Adik Dilfan Adik Ilwan yang selalu membantu dan memberikan motivasi bagi penulis.
3. Kepada yang tercinta Mama Tia, Kak ice, Kak Dolvi, Aris, Delma, Melani, Esi, Yuta, Amanda, serta bersaudara, yang selalu membantu memberikan motivasi maupun moral dan materil.
4. Kepada Keluargga besar Uma Lo'o Uma Lasaen dan Uma Lawain yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
5. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019 Manajemen Kelas C, Norlince Hoar, Ance, Del, Melan, Glen, Ian, Astrid, Intan, Oktovia, Ardi, Yudi, Dedi, Sempop, Cici, Lia,dan yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan yang Maha Esa.

## **KATA PENGANTAR**

Puji ysukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa karena atas Rahmat dan Kasih Sayang-Nya yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul:"Pengaruh Beban Kerja Lingkungan Kerja, Dan Kepemimpinan Terhadap Stres Kerja Karyawan Pada Kantor Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Malaka" untuk memenuhi sebagai persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar serjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak\Ibu Dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka dapat kesempatan ini pula, penulis menyampaikan ucapan limpah terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof.Ir.Godlief Fredik Neonufa,M.,T selaku Rektor UKAW Kupang.
2. Ibu Hermyn B.Hina,SE.,Msi selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Damaris Y.Koli,SE.,MP selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
4. Ibu Alya Elita Sjioen,SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Kepada Bapa Jofret U. S. Peku Djawang, S.AB.,MM selaku Dosen Penasehat Akademik yang selalu menasehati penulis selama dibangku pendidikan.
6. Dosen Pembimbing saya, Bapa Jusuf Aboladaka,SE.,M.,si selaku dan Bapak Drs. Robert Alex Serang,M.,si. Yang memberikan motivasi dukungan serta saran-saran yang terbaik bagi saya dalam penulisan skripsi ini sampai dengan selesai.
7. Dosen Penguji saya, Bapa Zet Ena, SE, MM dan Bapa Joferet U.S.Peku Djawang,S.AB.,MM yang selalu mendukung dan memberi nasehat bagi saya dan bersedia mau menguji skripsi yang saya tulis.
8. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah melayani penulis dalam bangku pendidikan.
9. Para Karyawan FE-UKAW Kupang yang telah melayani penulis dalam bangku pendidikan.

10. Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi yang ditulis ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis membutuhkan saran demi kebaikan skripsi ini bermanfaat.

Penulis

Yovita Rayanti Seran

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b>MOTTO .....</b>	iv
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>ABSTRAK .....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Persoalan Penelitian .....	10
1.4. Tujuan dan Kemanfaatan Penelitian .....	11
1.1. Tujuan Penelitian.....	11
1.2. Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	12
2.1. Landasan Teori .....	12
2.1.1. Beban Kerja.....	12
2.1.1.1. Pengertian Beban Kerja.....	12
2.1.1.2. Faktor-Faktor Mempengaruhi Beban Kerja .....	13
2.1.1.3. Indikator-indikator Beban Kerja .....	15
2.1.1.4. Pengukuran Beban Kerja.....	16
2.1.2. Lingkungan Kerja .....	19
2.1.1.1. Pengertian Lingkungan Kerja .....	19
2.1.1.2. Jenis Lingkungan Kerja.....	21
2.1.1.3. Faktor Lingkungan Kerja .....	21

2.1.1.4. Indikator Lingkungan Kerja .....	24
2.1.3. Kepemimpinan .....	25
2.1.3.1. Pengertian Kepemimpinan .....	25
2.1.3.2. Teori-Teori Kepemimpinan .....	26
2.1.3.3. Perilaku KepemimpinanEfektif .....	28
2.1.3.4. Tipologi Kepemimpinan .....	29
2.1.3.5. Indikator Kepemimpinan .....	31
2.1.4. Stres Kerja .....	31
2.1.4.1. Pengertian Stres Kerja.....	31
2.1.4.2. Faktor-Faktor Stres Kerja.....	33
2.1.4.3. Upaya Penaggulangan Stres Kerja .....	35
2.1.4.4. Pendekatan Stres Kerja .....	36
2.1.4.5. Indikator Stres Kerja .....	37
2.1.4.6. Gejala Stres Kerja .....	38
2.1.4.7. Dampak Stres Kerja .....	39
2.2. Konsep Penelitian .....	39
2.3. Konsep, Indikator Emperik, dan Skala Pengukuran Konsep.....	40
2.4. Hipotesis dan Kerangka Dasar Pemikiran .....	41
2.4.1. Hipotesis Penelitian.....	41
2.4.2. Kerangka Dasar Pemikiran.....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
3.1. Populasi dan Sampel.....	44
3.1.1. Populasi .....	44
3.1.2. Sampel .....	44
3.2. Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.3. Teknik Analisis Data .....	45
3.3.1. Analisis Pendahaluan .....	45
3.3.2. Analisis Lanjutan.....	45
<b>BAB IV ANALISIS BAHASAN HASIL ANALISIS .....</b>	<b>49</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	49
4.1.1. Sejarah Objek Penelitian .....	49

4.1.2. Visi dan Misi Dinas Kependidikan dan Pencatatan Sipil.....	50
4.1.2.1. Visi .....	50
4.1.2.2. Misi .....	51
4.1.3. Struktur Organisasi Dinas Kependudukan Pencatatan Sipil Kabupaten Malaka.....	52
4.1.4. Karateristik Responden .....	55
4.2. Analisis Pendahuluan .....	62
4.3. Analisis Lanjutan.....	73
4.3.1. Analisis Regresi Linear Berganda .....	73
4.3.2. Uji Parsial (Uji t) .....	74
4.3.3. Uji Simultan (Uji F) .....	76
4.3.4. Uji koefisien Detrminasi ( $R^2$ ).....	77
4.4. Bahasan Hasil Analisis .....	78
4.4.1. Pengaruh Beban Kerja Terhadap Stres Kerja Karyawan .....	78
4.4.2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Stres Kerja Karyawan.....	78
4.4.3. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Stres Kerja Karyawan .....	79
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	80
5.1. Kesimpulan.....	80
5.2. Implikasi Teori .....	80
5.3. Implikasi Terapan .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	84
<b>LAMPIRAN .....</b>	86

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Reakpitulasi Data Kinerja Pegawai .....	7
Tabel 2.1 Konsep Penelitian.....	40
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Menurut Jenis Kelamin Responden .....	56
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Menurut Pendidikan.....	57
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Responden Menurut Pangkat/Golongan .....	58
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Menurut Usia .....	58
Tabel 4.5. Distribusi Frekuensi Menurut Status Responden .....	60
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Menurut Lama Bekerja .....	61
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Beban Kerja .....	64
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Lingkungan Kerja .....	68
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepemimpinan.....	69
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Terhadap Stres Kerja .....	71
Tabel 4.11 Analisis LinearBerganda .....	73
Tabel 4.12 Hasil Uji F (Simultan) .....	77
Tabel 4.13 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	43
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Malaka .....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kusioner Penelitian.....	87
Lampiran 2. Tabulasi Data.....	92
Lampiran 3. Hasil SPSS .....	96
Lampiran 4. Ijin Pra Penelitian .....	97
Lampiran 5. Ijin Peneliitiandari Pemerintah Provinsi NTT .....	98
Lampiran 6. Ijin Peneliitian dari Pemerintah Kabupaten Malaka .....	99
Lampiran 7. Selesai Peneliitian.....	100
Lampiran 7. Kartu Konsul.....	101