

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK INDIVIDU DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN PADA CV. AGROSARI PERSADA DI KECAMATAN
KUPANG BARAT, KABUPATEN KUPANG**

RANJES MEMITHO MANUBULU

2 0 4 1 0 1 8 2

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK INDIVIDU DAN

LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA

KARYAWAN PADA CV. AGROSARI PERSADA DI KECAMATAN

KUPANG BARAT, KABUPATEN KUPANG

RANJES MEMITHO MANUBULU
20410182

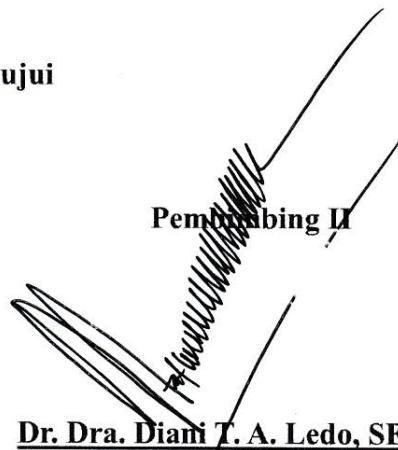


Menyetujui

Pembimbing I


Zet Ena, SE., MM
NUPTK: 6253745646130070

Pembimbing II


Dr. Dra. Diani T. A. Ledo, SE., M.Si
NUPTK: 1134743644230090

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK INDIVIDU DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN PADA CV. AGROSARI PERSADA DI KECAMATAN
KUPANG BARAT, KABUPATEN KUPANG**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

RANJES MEMITHO MANUBULU

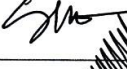
20410182



Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada tanggal : 26 Februari 2025

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Hermyn B. Hina, SE., M.Si	
Penguji Anggota	Jofret U. S. P. Djawang, S.AB., MM	
Penguji Anggota / Pembimbing I	Zet Ena, SE., MM	
Penguji Anggota / Pembimbing II	Dr. Dra. Diani T. A. Ledo, SE., M.Si	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Managemenn**



Hermyn B. Hina, SE., M.Si

NUPTK: 7857746647230152

Ketua Program Studi Manajemen

Maromi M. Mbate, SE., M.Sc

NUPTK: 1136754655230120



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Ranjes Memitho Manubulu

Nim : 20410182

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “ **Analisis Pengaruh Karakteristik Individu Dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV. Agrosari Persada Di Kecamatan Kupang Barat Kabupaten Kupang.**” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 19 February 2025

Mengetahui
Dekan,

Hermyn B. Pina, SE., M.Si
NUPTK.785774667230152

Yang Menyatakan
hasiswa

Ranjes Memitho Manubulu
NIM. 20410182





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal 26 Februari 2025 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Ranjes Memitho Manubulu
TTL : Tunaanak, 06 Maret 2000
NIM : 20410182
Jurusan/Progni : Manajemen
Judul : Analisis Pengaruh Karakteristik Individu dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV. Agrosari Persada di Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang
Pembimbing I : Zet Ena, SE., MM
Pembimbing II : Dr. Dra. Diani T. A. Ledo, SE., M.Si
Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Hermyn B. Hina, SE., M.Si	Utama	74,5	X 40%	29,8
Jofret U. S. Peku Djawang, S.AB., MM	Anggota	75	X 20%	15
Zet Ena, SE., MM	Anggota	78	X 20%	15,6
Dr. Dra. Diani T. A. Ledo, SE., M.Si	Anggota	77	X 20%	15,4
Total Nilai Yang Diperoleh: 75,8				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 26 Februari 2025
Dekan Fakultas Ekonomi UKAW

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NUPTK. 7857746647230152

MOTTO

“Orang yang berjalan maju dengan menangis sambil menabur benih, pasti pulang
dengan sorak-sorai sambil membawa berkas-berkasnya”

(Mazmur 126:6)

PERSEMBAHAN

Puji Syukur, hormat dan kemuliaan Tuhan Yang Maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus yang selalu menyertai, menolong dan memberkati penulis dengan segala cinta kasih dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Untuk kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya Bapak Jonias Manubulu dan Mama Dortince Sulla. Terimakasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada penulis dan kerja keras untuk mendukung perjalanan pendidikan perguruan tinggi, serta cinta, doa, semangat dan nasihat yang tidak hentinya diberikan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si selaku dosen penasehat akademik yang selalu memberikan arahan dan masukan kepada penulis selama di bangku pendidikan.
4. Bapak Zet Ena, SE.,MM selaku pembimbing I, yang berkenan meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Dra. Diani T. A. Ledo, SE., M Si selaku pembimbing II, yang berkenan meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

6. Untuk ketiga saudaraku Meilsa F. Manubulu, Rayan A. Manubulu dan Glarista V. Manubulu. Terimakasih atas segala doa, usaha dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Kepada kakak sepupu Dendry R. Poy yang selalu menyertai penulis dengan doa, usaha, serta motivasi dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi.
8. Keluarga besar Manubulu dan Sulla yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dalam proses penyusunan skripsi.
9. Untuk sahabat terbaik dari SMA Marlon Doki, Aditya Laidat, Jordy Bahy dan Yermi Nggadas yang selalu memberikan dukungan untuk penulis.
10. Untuk sahabat terdekat seperjuangan George Haninuna, Waldy Henukh dan Ade Brian Pirandawa yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.
11. Teman-teman seperjuangan Calvin Maigel Markoes, Francis Sailana, Marstel Inabuy, Yermnias Kadi Wanno dan Irvan Henuk yang selalu menemani dan mendukung serta mendoakan penulis dalam menyusun hingga menyelesaikan skripsi ini kiranya berkat dan kasih Tuhan selalu menyertai.
12. Teman-teman semua seperjuangan angkatan 2020 Manajemen D yang tidak dapat saya sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.

13. Almamater yang saya banggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang tercinta.
14. Untuk CV. Agrosari Persada yang telah membantu dan bekerja sama dalam penelitian.
15. Untuk diri sendiri yang telah bekerja keras berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini, dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memberikan petunjuknya dalam menyelesaikan penulisan skripsi berjudul “Analisis Pengaruh Karakteristik Individu dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV. Agrosari Persada Di Kecamatan Kupang Barat, Kabupaten Kupang”.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa dalam mencapai suatu tujuan tidak terlepas dari tantangan dan hambatan. Menyadari keterbatasan penulis, maka pada kesempatan ini perkenankan penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Bapak Drs. Robert Alex Serang, M.Si selaku wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

4. Ibu Maromi M. Mbate, SE., M.Sc selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Ibu Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si selaku dosen penasehat akademik yang selalu memberikan arahan dan masukan kepada penulis selama di bangku pendidikan.
6. Bapak Zet Ena, SE.,MM selaku pembimbing I, yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi, selalu berkenan meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan penulisan skripsi.
7. Ibu Dr. Dra. Diani T. A. Ledo, SE., M Si selaku pembimbing II, yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi.
8. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk menjadi anak yang berhasil.
9. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
10. Untuk almamater tercinta Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang konstruktif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih.

Kupang, 2025

Teiring Penulis

Ranjes M. Manubulu

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
ABSTRAK.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	7
1.3 PERSOALAN PENELITIAN.....	7
1.4 TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN	7
1.4.1 Tujuan Penelitian	7
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN	9
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja Karyawan	9

2.1.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	
Karyawan.....	11
2.1.3 Indikator Produktivitas Kerja Karyawan	13
2.2 KARAKTERISTIK INDIVIDU	14
2.2.1 Pengertian Karakteristik Individu.....	14
2.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Karakteristik Individu	17
2.2.3 Indikator Karakteristik Individu	18
2.3 LINGKUNGAN KERJA	19
2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	19
2.3.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja	21
2.3.3 Indikatro Lingkungan Kerja	22
2.4 KONSEP PENELITIAN.....	23
2.4.1 Karakteristik Individu.....	23
2.4.2 Lingkungan Kerja.....	24
2.4.3 Produktivitas Kerja Karyawan.....	24
2.5 HIPOTESIS DAN KERANGKA DASAR PEMIKIRAN	24
2.5.1 Hipotesis Penelitian	24
2.5.2 Kerangka Dasar Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	28
3.1 POPULASI DAN SAMPEL PENELITIAN.....	28
3.1.1 Populasi	28
3.1.2 Sampel	28
3.2 TEKNIK PENGUMPULAN DATA	28

3.3 KONSEP, INDIKATOR EMPIRIK DAN SKALA PENGUKURAN	29
3.4 TEKNIK ANALISIS DATA	30
3.4.1 Analisis Pendahuluan	30
3.4.2 Analisis Lanjutan.....	31
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	35
4.1 GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	35
4.1.1 Sejarah Singkat CV. Agrosari Persada.....	35
4.1.2 Visi dan Misi CV. Agrosari Persada	37
4.1.3 Struktur Organisasi CV. Agrosari Persada.....	37
4.1.4 Uraian Tugas CV. Agrosari Persada	38
4.1.5 Karakteristik Responden.....	48
4.2 ANALISIS PENDAHULUAN	52
4.2.1 Karakteristik Individu.....	53
4.2.2 Lingkungan Kerja.....	54
4.2.3 Produktivitas Kerja Karyawan.....	56
4.3 ANALISIS LANJUTAN	58
4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda	58
4.3.2 Uji t (Uji Hipotesis)	60
4.3.3 Uji Simultan (Uji F).....	61
4.3.4 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	63
4.4 BAHASAN HASIL ANALISIS.....	64
4.4.1 Pengaruh Variabel Karakteristik Individu Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	64

4.4.2 Pengaruh Variabel Lingkungan Kerja (X_2) Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	65
BAB V KESIMPULAN.....	67
5.1 Kesimpulan	67
5.2 Implikasi Teoritis	67
5.3 Implikasi Terapan.....	69
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN.....	76

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Produksi Telur CV. Agrosari Persada.....	5
Tabel 3.1 Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran	30
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	49
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	50
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	51
Tabel 4.5 Jawaban Responden Mengenai Variabel Karakteristik Individu.....	53
Tabel 4.6 Jawaban Responden Mengenai Variabel Lingkungan Kerja.....	55
Tabel 4.7 Jawaban Responden Mengenai Variabel Produktivitas Kerja Karyawan.....	57
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
Tabel 4.9 Hasil Uji F (Uji Simultan).....	62
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefesien Determinasi (R^2).....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Dasar Pemikiran.....	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	77
Lampiran 2 Tabulasi Data	82
Lampiran 3 Hasil Uji SPSS.....	84