

**ANALISIS KESESUAIAN BELANJA DESA DENGAN PRIORITAS
PEMBANGUNAN DESA DI DESA MATA AIR
KABUPATEN KUPANG**

ARDI OKTAVIANUS BABA

17413560

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi
Guna memenuhi sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

KUPANG

2022

SKRIPSI
ANALISIS KESESUAIAN BELANJA DESA DENGAN PRIORITAS
PEMBANGUNAN DESA DI DESA MATA AIR KABUPATEN KUPANG

ARDI OKTAVIANUS BABA

17413560

Menyetujui :

Pembimbing I



Maromi M. Mbate.,SE.,M.Sc

NIDN:0804087601

Pembimbing II



Drs. Robert A. Serang, M.Si

NIDN: 0809096601

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG

2022

SKRIPSI
ANALISIS KESESUAIAN BELANJA DESA DENGAN PRIORITAS
PEMBANGUNAN DESA DI DESA MATA AIR KABUPATEN KUPANG

Disusun oleh:

ARDI OKTAVIANUS BABA

NIM: 17413560



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal 17 Januari 2022

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

| | | |
|--------------------------------------|------------------------------------|--|
| Penguji Utama | Frankie J. Salean, SE.,MP | |
| Penguji Anggota | Hermyn B. Hina, SE., M.Si | |
| Penguji Anggota/Pembimbing I | Maromi M. Mbate, SE., MSc | |
| Penguji Anggota/Pembimbing II | Drs. Robert A. Serang, M.Si | |

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI

Dekan Fakultas Ekonomi



Jusuf Aboladaka, SE., M.Si

NIDN: 0806015701

Ketua Program Studi Manajemen

Alya Elita Sijoen, SE., MM

NIDN: 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ardi Oktavianus Baba

NIM : 17413560

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul : Analisis Kesesuaian Belanja Desa Dengan Prioritas Pembangunan Di Desa Mata Air Kabupaten Kupang, Yang diusulkan Dalam Skema Penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2020/2021 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain / penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya sebenar-benarnya.

Kupang, 22 November 2021



Mengetahui
Dekan,

Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
NIDN. 0806015701



Ardi Oktavianus Baba
NIM. 17413560

MOTTO
ORA ET LABORA

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmatnya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini Kupersembahkan kepada :

1. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Jacob Elianus Baba dan Ibu Antonia Nggiri.
3. Kakak-kakak terhebat saya Hendro Baba, Vero Baba, Frince Baba dan Adik tercinta Emi Baba.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karuniannya sehingga peneliti dapat menyelesaikan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Manajemen pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Peneliti menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan seperti apa yang diharapkan, oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati peneliti mengharapkan segala kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam menyusun skripsi ini tentu saja peneliti banyak menemui kesulitan dan hambatan, akan tetapi berkat bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih terutama kepada :

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP Selaku Wakil Dekan Bidang Akademik.
4. Ibu Alya E. Sjoen, SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang,
5. Ibu Maromi M. Mbate, SE., MM .Selaku Pembimbing I, dan Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si Selaku Pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan

saran yang membangun kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.

6. Ibu Eka M.I Seseli., SE.,MM Selaku Dosen Penasihat akademik yang telah memberikan arahan selama penulis berkuliah di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang pada Fakultas Ekonomi Prodi Manajemen.
7. Seluruh dosen Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis,
8. Seluruh Staf Akademis Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi atas keramahan dan semua bentuk bantuan yang telah diberikan,
9. Seluruh bapak ibu pegawai di Desa Mata Air Kabupaten Kupang yang telah memberi ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta Turut serta dalam membantu penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
10. Bapak Jacob Elianus Baba dan Ibu Antonia Nggiri, yang selalu ada memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis, dan turut serta membantu dalam memberikan dukungan berupa finansial sehingga studi ini boleh selesai berkat dari TUHAN serta usaha dari kalian.
11. Kakak-kakak terhebat Hendro Baba, Vero Baba, Frince Baba dan Adik tercinta Emi Baba yang Selalu Memberikan dukungan berupa motivasi, nasihat bahkan materi kepada penulis sehingga studi ini boleh selesai dengan baik
12. Sahabat Tercinta Rinto Adihe, Edwin Tarry, Papi Sjioen, Matheos Faitmoes, Ola Maufa, Vivi Hendrik, Ayu Agung, Sukma Bapa serta Teman-teman Seperjuangan Kelas G Manajemen17 yang selalu ada saat

dibutuhkan dan yang turut serta dalam membantu memberikan dukungan, berupa Motivasi, kritik dan saran yang membangun. kalian tetap terbaik !!

13. Teman-teman Asrama Asti kaka Nur Moy, kaka Nando Tae, Saudara Yos Longgo, Sara Longgo, Adi Maris. yang turut serta dalam membantu memberikan dukungan, berupa Motivasi, kritik dan saran yang membangun.

14. Kepada almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu kubanggakan.

Akhir kata Peneliti menyadari bahwa hasil penelitian belum mencapai Kesempurnaan oleh karena itu peneliti mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan hasil penelitian ini.

Kupang, Desember 2021

Ardi Oktavianus Baba

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| SURAT PERNYATAAN..... | iii |
| MOTTO..... | iv |
| PERSEMBAHAN | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiv |
| ABSTRAK | xv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Masalah Penelitian | 8 |
| 1.3 Persoalan Penelitian | 8 |
| 1.4 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian | 8 |
| 1.4.1 Tujuan Penelitian..... | 8 |
| 1.4.2 Manfaat Penelitian..... | 9 |
| BAB II LANDASAN TEORI..... | 10 |
| 2.1 Landasan Teori..... | 10 |
| 2.1.1 Belanja Desa | 10 |
| 2.1.1.1 Prioritas Pembangunan Desa | 13 |
| 2.2.1 Perencanaan | 15 |
| 2.2.1.1 Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa..... | 18 |
| 2.2.1.2 Rencana Kerja Pemerintah Desa | 21 |
| 2.2.1.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa | 24 |
| 2.2 Konsep Penelitian | 27 |
| 2.3 Kerangka Berpikir..... | 28 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 30 |
| 3.1 Populasi dan Sampel | 30 |

| | |
|--|-----------|
| 3.1.1 Populasi | 30 |
| 3.1.2 Sampel | 30 |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data..... | 30 |
| 3.2.1 Dokumentasi..... | 30 |
| 3.2.2 Wawancara | 31 |
| 3.3 Indikator Empirik dan Skala pengukuran Konsep | 31 |
| 3.4 Teknik Analisis Data..... | 31 |
| BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS | 33 |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 33 |
| 4.1.1 Sejarah Berdirinya Desa Mata Air..... | 33 |
| 4.1.2 Batas Atministrasi Desa dan Luas wilayah | 34 |
| 4.1.3 Topografis dan Orbitasi | 34 |
| 4.1.4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Mata Air | 35 |
| 4.1.5 Visi dan Misi | 35 |
| 4.1.6 Uraian Tugas..... | 36 |
| 4.2 Analisis pendahuluan | 40 |
| 4.2.1 Belanja Desa dengan Prioritas Pembangunan Desa | 40 |
| 4.2.2 Kesepakatan dalam Musyawarah Desa menjadi Landasan bagi penyusunan RPJMDes | 44 |
| 4.2.3 RKPDes didasari oleh RPJMDes di Desa Mata Air..... | 45 |
| 4.2.4 Penyusunan APBDes didasari dengan RKPDes di Desa Mata Air | 47 |
| 4.3 Analisis Lanjutan | 48 |
| 4.3.1 Belanja Desa dengan Prioritas Pembangunan Desa | 48 |
| 4.3.2 Kesepakatan dalam Musyawarah Desa menjadi Landasan bagi penyusunan RPJMDes..... | 51 |
| 4.3.3 RKPDes didasari oleh RPJMDes di Desa Mata Air | 52 |
| 4.3.4 Penyusunan APBDes didasari dengan RKPDes di Desa Mata Air | 53 |
| 4.4 Bahasan hasil Analisis | 53 |
| 4.4.1 Kesesuaian Belanja Desa dengan Prioritas Pembangunan di Desa Mata air Kabupaten Kupang..... | 54 |

| | |
|--|----|
| 4.4.2 Proses Kesepakatan Musyawarah Desa yang dijadikan Landasan bagi Penyusunan RPJMDes di Desa Mata Air Kabupaten Kupang..... | 56 |
| 4.4.3 Proses Proses Penyusunan RKPDes yang didasari oleh RPJMDes Di Desa Mata Air Kabupaten Kupang | 58 |
| 4.4.4 Proses Penyusunan APBDes yang didasari oleh RKPDes di Desa Mata Air Kabupaten Kupang..... | 59 |
| BAB V PENUTUP..... | 60 |
| 5.1 Kesimpulan | 60 |
| 5.2 Implikasi Teoritis | 61 |
| 5.3 Implikasi Terapan | 61 |
| DAFTAR PUSTAKA | 63 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Dasar Berpikir..... | 29 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Mata Air..... | 35 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1.1 Data Belanja Pembangunan di Desa Mata Air..... | 5 |
| Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep..... | 31 |
| Tabel 4.1 Belanj Pembangunan di Desa Mata Air Tahun 2017..... | 42 |
| Tabel 4.2 Belanj Pembangunan di Desa Mata Air Tahun 2018..... | 43 |
| Tabel 4.3 Belanj Pembangunan di Desa Mata Air Tahun 2019..... | 44 |
| Tabel 4.4 Laporan belanja pembangunan di Desa Mata Air tahun 2017-2019 | 49 |
| Tabel 4.5 Prioritas Pembangunan di Desa Mata Air Tahun 2017-2019 | 55 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran 1 Surat ijin pra penelitian..... | 66 |
| Lampiran 2 Surat ijin penelitian..... | 67 |
| Lampiran 3 Surat selesai penelitian | 68 |
| Lampiran 4 Laporan APBDes di Desa Mata Air tahun 2017 | 69 |
| Lampiran 5 Laporan APBDes di Desa Mata Air tahun 2018 | 74 |
| Lampiran 6 Laporan APBDes di Desa Mata Air tahun 2019 | 79 |
| Lampiran 7 Kartu konsultasi..... | 86 |