

**ANALISIS KINERJA KEUNGAN DAERAH KABUPATEN KUPANG  
TAHUN ANGGARAN 2019-2022**

**OLEH**

**AGUNG AYU KUSUMAWATI  
NIM : 17413620**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Sebagian dari  
Persyaratan-Persyaratan untuk mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2024**

**SKRIPSI**  
**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH KABUPATEN KUPANG**  
**TAHUN ANGGARAN 2019-2023**



**Menyetujui :**

**Pembimbing 1**

  
**Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si**

**NIDN : 0806015701**

**Pembimbing 2**

  
**Alya E. Sjoen, SE.,MM**

**NIDN : 0831018301**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH KABUPATEN KUPANG  
TAHUN ANGGARAN 2019-2023**

**Disusun Oleh :**

**AGUNG AYU KUSUMAWATI**

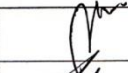
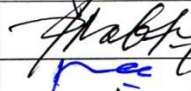


**NIM : 17413620**

**Telah dipertahankan didepan dewan penguji**

**Pada tanggal 29 Juni 2024**



**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

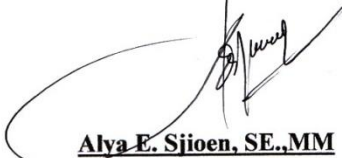
<b>Penguji Utama</b>	<b>Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc</b>	
<b>Penguji Anggota</b>	<b>Drs. Robert A. Serang, M.Si</b>	
<b>Pembimbing 1</b>	<b>Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si</b>	
<b>Pembimbing 2</b>	<b>Alya E. Sjoen, SE.,MM</b>	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN  
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Ketua Program Studi Manajemen**

  
**Alya E. Sjoen, SE.,MM**  
**NIDN : 0831018301**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Agung ayu Kusumawati  
NIM : 17413620  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Analisis Pendapatan Asli Daerah dan Dana Perimbangan terhadap Kinerja Keuangan Kabupaten Kupang “ yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 27 Juni 2024

Mengetahui

Dekan,  
  
Heny B. Hina, SE.,M.Si  
NIDN. 0825056801



Yang Menyatakan



Mahasiswa

Agung Ayu Kusumawati  
NIM. 17413620



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Sabtu, Tanggal 29 Juni 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Agung Ayu Kusumawati  
TTL : Kupang 27 Februari 1998  
NIM : 17413620  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Kupang.  
Pembimbing I : Jusuf Aboladaka,SE.,M.Si  
Pembimbing II : Alya Elita Sjoien, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Maromi M. Mbate. SE.,M.Sc	Utama	70	X 40%	28
Drs. Robert A. Serang, M.Si	Anggota	78	X 20%	15,6
Jusuf Aboladaka,SE.,M.Si	Anggota	78	X 20%	15,6
Alya E. Sjoien, SE.,MM	Anggota	78	X 20%	15,6
<b>Total Nilai yang diperoleh: 74,8</b>				
<b>Nilai Aksara: B+ (Sangat Baik)</b>				

Kupang, 29 Juni 2024

**Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW**



**Hermi B. Hina, SE., M.Si**  
NIDN: 0825056801

## **MOTTO**

**PERCAYALAH TUHAN DENGAN SEGENAP HATI,  
DAN JANGANLAH BERSANDAR KEPADA  
PENGERTIANMU SENDIRI. AKUILAH DIA DALAM  
SEGALA LAKUMU, MAKA IA AKAN MELURUSKAN  
JALANMU.**

**(AMSAL 3:5-6)**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus sang Juruselamat yang dengan Kuasa dan Hikmatnya yang selalu menyertai Kehidupan.
2. Kedua Orangtua Tercinta Bapak I Gusti Ngurah Agung Putra (Alm) dan Ibu Luisa Nino Nope yang memberikan Cita Dan Cinta tanpa pamrih bagi penulis.
3. Saudara Tercinta Agung Fety, Agung Nadin, Agung Galung dan Agung Desy yang senantiasa memberikan semangat kepada penulis.
4. Kepada Ka Nonny Paula, Ka yati, Ka Bill dan Mas Agus yang selalu memberi dukungan.
5. Rekan-Rekan Seperjuangan Jhon, Delfy, Shanty, Sherly, Chrisen, Sandi, Resha dan Dian yang memberikan dukungan kepada saya.
6. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi yang selalu memberi dukungan dan dorongan.
7. Almamaterku tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat,rahmat,dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul”**Analisis Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Kupang**”dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini ada banyak tantangan, hambatan dan kesulitan yang dialami, hanya dengan doa dan ketekunan sehingga tulisan ini dapat terselesaikan, penulis juga mengucapkan limpah terima kasih kepada pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak langsung yang selalu memberikan semangat,dukungan,motivasi agar penulisi bias menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu,pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. BapakProf. Dr Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen ArthaWacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina SE,.MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacan Kupang.
3. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si selaku pembimbing 1 dan Ibu Alya Elita Sjioen, S.E., M.M, selaku pembimbing II dan Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang setia membimbing dan memberikan dukungan yang berharga terhadap penulis.
4. Ibu Eka Seseli S.E., M.M. selaku dosen pembimbing akademik yang setia membimbing dan memberikan dukungan yang berharga bagi penulis.
5. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc selaku dosen penguji utama dan Bapak Drs. Robert A.Serang, M.Si. selaku dosen penguji anggota.
6. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen yang setia membimbing serta memberikan bekal pengetahuan yang bermanfaat kepada penulis selama perkuliahan.
7. Kepada Pemimpin beserta Staf Kantor Badan Pengelolaan dan Aset Keuangan Daerah Kabupaten Kupang (BPKAD) yang memberikan bantuan agar penulis dapat menyelesaikan skripsi.



8. Semua pihak yang dengan caranya sendiri telah membantu dengan tulus dan memotivasi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini, semoga niat baik ini diberkati oleh Yang Maha Kuasa.

Semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan Program Studi Manajemen sebagai bahan kajian. Penulis sadar bahwa tulisan ini masih banyak kekurangan, karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh penulis demi penyempurnaan dan bermanfaatnya skripsi ini. Akhir kata, semua pihak yang telah membantu penulis diberkati oleh Tuhan Yang Maha Kuasa.

Kupang 29 Juni 2024

Penulis

**Agung Ayu Kusumawati**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO. ....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Persoalan Penelitian .....	5
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.4.2. Manfaat penelitian.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
2.1. Landasan Teori.....	7
2.1.1. Pengertian Kinerja Keungan Daerah.....	7
2.1.2 Pendapatan Asli Daerah .....	8
2.1.3 Tujuan dan Manfaat Pengukuran Kinerja Keuangan Pemerintah..	11
2.1.4. Dana Perimbangan .....	12
2.2. Konsep Penelitian.....	22
2.3. Kerangka Dasar Penelitian.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1. Populasi dan Sampel .....	24
3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.3. Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....	25

3.4. Analisis Pendahuluan.....	25
3.5. Analisis Lanjutan .....	26
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>27</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	27
4.1.1. Gambaran Umum BPKAD Kabupaten Kupang .....	27
4.1.2. Visi,Misi dan Tujuan BPKAD Kabupaten Kupang .....	32
4.1.3. Struktur Organisasi Badan Keuangan Daerah Kota Kupang .....	34
4.1.4. Tugas dan Jabatan Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang.. .	36
4.2. Analisis Pendahuluan.....	41
4.3. Analisis Lanjutan .....	42
4.3.1. Rasio Kemandirian Keuangan Daerah .....	42
4.3.2. Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah .....	45
4.3.3. Rasio Derajat Desentralisasi .....	49
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian .....	52
4.4.1. Rasio Kemandirian Keuangan Daerah .....	52
4.4.2. Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah .....	56
4.4.3. Rasio Derajat Desentralisasi .....	60
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
5.1. Kesimpulan .....	65
5.2. Implikasi Teoritis .....	66
5.3. Implikasi Terapan.....	
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Kupang Tahun 2019-2023 .....	3
Tabel.4.3 Hasil Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Daerah .....	30
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan RasioKetergantunganKeuangan Daerah .....	32
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Rasio DerajatDesentralisasiFiskal.....	33

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Dasar Penelitian .....	13
Gambar 4.1.3 Struktur Organisasi BKAD Kabupaten Kupang.....	20

## DAFTAR LAMPIRAN

<i>Lampiran 1.</i> Laporan Realisasi Anggaran 1 .....	41
<i>Lampiran 2.</i> Laporan Realisai Anggaran 2 .....	42
<i>Lampiran 3.</i> Laporan Realisai Anggaran 3 .....	.43
<i>Lampiran 4.</i> Laporan Realisai Anggaran 4. ....	.44
<i>Lampiran 5.</i> Laporan Realisai Anggaran 5 .....	.45
<i>Lampiran 6.</i> Laporan Realisai Anggaran 6 .....	46
<i>Lampiran 7.</i> Surat ijin prapenelitian .....	47

## ABSTRAK

### “ANALISIS KINERJA KEUANGAN DAERAH KABUPATEN KUPANG”

Masalah yang diambil dalam penelitian ini adalah “Bagaimana menganalisis kinerja keuangan daerah Kabupaten Kupang Tahun anggaran 2019-2023. Serta yang menjadi persoalan peneliti ini adalah: Bagaimana mengukur kinerja keuangan daerah Kabupaten Kupang menggunakan rasio keuangan daerah?

Menurut Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014, keuangan daerah adalah semua hak dan kewajiban daerah yang dapat dinilai dengan uang dan segala sesuatu berupa uang dan barang yang dapat dijadikan milik daerah yang berhubungan dengan pelaksanaan hak dan kewajiban tersebut. Maka perlu diadakannya perhitungan dengan menggunakan Rasio Kemandirian, Rasio Ketergantungan, dan Derajat Desentralisasi Fiskal.

Beberapa kelemahan masih menjadi keterbatasan dari penelitian dan pembahasan ini. Keterbatasan pertama terkait dengan substansi yang dianalisis. Hampir semua analisis mendasarkan kepada kinerja keuangan APBD semata tidak mendiskusikan isu lainnya seperti kualitas belanja APBD maupun kelemahan regulasi. Keterbatasan data juga menjadi kendala dimana data yang dimiliki dari 2019-2023 memang sudah bersifat realisasi untuk dilakukan dalam penelitian selanjutnya selain upaya memperluas cakrawala pembahasan baik dari aspek non-APBD.

Analisis rasio keuangan pada APBD dilakukan dengan membandingkan hasil yang dicapai dari satu periode dibandingkan dengan periode sebelumnya sehingga dapat diketahui bagaimana kecenderungan yang terjadi. Selain itu dapat pula dilakukan dengan cara membandingkan dengan rasio keuangan yang dimiliki suatu pemerintah daerah tertentu dengan daerah lain yang terdekat maupun yang

potensi daerahnya relatif sama untuk dilihat bagaimana rasio keuangan pemerintah daerah tersebut terhadap pemerintah daerah lainnya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja keuangan daerah Kabupaten Kupang melalui rasio keuangan daerah .

Konsep dalam penelitian ini adalah menggunakan Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Kabupaten Kupang tahun 2019-2023 sebagai sumber informasi utama yang bermanfaat menilai kinerja keuangan pemerintah daerah, penelitian ini hanya dibatasi pada perhitungan analisis rasio keuangan terhadap Laporan Realisasi Anggaran Tahun Anggaran 2019-2023, analisis rasio keuangan ini hanya untuk mengukur kinerja keuangan daerah dan kemampuan keuangan daerah.

Berdasarkan hasil perhitungan, masih kurangnya penerimaan yang diperoleh berdasarkan PAD apabila dibandingkan dengan Total Pendapatan Daerah (TPD). Jika dilihat dari rata-rata, hasil rasionya adalah 16,21. Dengan Penurunan nilai rasio PAD terhadap TPD ini dan berdasarkan rata-ratanya dari tahun 2019-2023 , menunjukkan bahwa kemampuan keuangan Kabupaten Kupang dikatakan kurang mampu dalam mengelola Keuangan Daerah. Hal ini dapat dilihat pada Tahun 2019 Jumlah PAD Kabupaten Kupang adalah sebesar Rp. 165.449.023.461 atau sebesar 14,50 % dari Total Pendapatan Daerah. Pada Tahun 2020 Jumlah PAD Kabupaten Kupang adalah sebesar Rp. 229.137.473.529 atau sebesar 19,82% dari Total Pendapatan Daerah. Pada Tahun 2021 Jumlah PAD Kabupaten Kupang adalah sebesar Rp. 171.490.709.097 atau sebesar 14,66% dari Total Pendapatan Daerah. Dan Pada Tahun 2022 Jumlah PAD Kabupaten Kupang adalah sebesar Rp. 185.051.575.343 atau sebesar 15,89% dari Total Pendapatan Daerah.

Hal ini menunjukkan bahwa PAD kurang memiliki kemampuan dalam membiayai pembangunan daerah. Hal ini dikarenakan besarnya nilai PAD Kabupaten Kupang yang masih relatif kecil bila dibandingkan dengan total Pendapatan Daerah setiap Tahun Anggaran. Selain itu, partisipasi masyarakat dan kesadaran masyarakat untuk membayar pajak dan retribusi daerah masih sangat kurang, Hingga menyebabkan PAD hanya memiliki pengaruh yang kecil dalam



membiyai kegiatan pembangunan daerah Kabupaten Kupang masih sangat bergantung pada bantuan dari pihak lain, terutama dari pemerintah pusat dan pemerintah Provinsi NTT. Oleh karena itu, diharapkan kedepannya Pemerintah Kabupaten Kupang meningkatkan PAD-nya dengan mengembangkan potensi-potensi baru guna meningkatkan PAD Kabupaten Kupang.

Pada analisis pendahuluan digunakan metode deskriptif kuantitatif, artinya data yang diperoleh di lapangan diolah menggunakan rumus dan perhitungan sehingga memberikan data yang sistematis dan akurat mengenai permasalahan yang diteliti.

Berdasarkan hasil penelitian mengenai “Kinerja Keuangan daerah Kabupaten Kupang Tahun 2019-2023”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kabupaten Kupang belum mampu melaksanakan Otonomi Daerah (dalam hal ini Kinerja Keuangan) dengan baik.

**Kata Kunci : *Kinerja Keuangan Daerah, Rasio Keuangan***