

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

**SEKUNDINA BRIA
19410338**

SKRIPSI

**Di Ajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencaapi
Gelar Serjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2024**

SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA**

SEKUNDINA BRIA

19410338



Menyetujui

Pembimbing I

FRANKIE J. SALEAN, SE.,MP
NIDN. 063190007

Pembimbing II

MAROMI M. MBATE, SE., M.Sc
NIDN. 0804087601

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2024

SKRIPSI
ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Disusun Oleh :

SEKUNDINA BRIA

19410338



TELAH DI PERTAHANKAN DEPAN DEWAN PENGUJI

Pada Tanggal : 18 Juli 2024

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Jusuf Aboladaka, SE.M.,Si	
Penguji Anggota	Margarethy R. Mbado, SE.,MM	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Frankie J. Salean, SE.,MP	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Maromi M.Mbate, SE.,M.Sc	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



NIDN. 0825056801

KETUA PROGRAM STUDI

Alya E. Sjoen, SE.,MM
NIDN. 0831018301

NIDN. 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sarah kamengdjani

NIM : 19410206

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan dengan Pendekatan *Pearls* pada Koperasi Swasti Sari di Kupang.” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 07 Mei 2024

Yang Menyatakan

Mengetahui
Dekan,

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NIDN. 0825056801



Mahasiswa

Materai 10.000

Sarah Kamengdjani

NIM. 19410206



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

hari ini Sabtu, Tanggal 29 Juni 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1)
nama:

Nama : Sekundina Bria
Tgl Lahir : Oeprigi, 19 November 1999
NIM : 19410338
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara
Pembimbing I : Frankie J. Salean, SE.,MP
Pembimbing II : Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc

Hasil ujian sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si	Utama	70	X 40%	28
Margarethy R. Mbado, SE.,MM	Anggota	73	X 20%	14,6
Frankie J. Salean, SE.,MP	Anggota	73	X 20%	14,6
Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc	Anggota	73	X 20%	14,6
Total Nilai yang diperoleh: 71,8				
Nilai Aksara: B (Baik)				

Kupang, 29 Juni 2024

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



Hermyn B. Elina, SE.,M.Si
NIDN: 0825056801

MOTTO

**Diberkatilah orang yang mengandalkan TUHAN,
yang menaruh harapannya pada TUHAN!**

(Yeremia, 17:7)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan sebagai ungkapan syukur kepada Tuhan yang telah memberikan rahmat-Nya kepada penulis.

Kedua Orang tua tercinta Bapak Alfonsius Bria Klau & Ibu Maritje Maria Kosat sebagai orang tua terhebat, penyemangat dan setia menyayangi dan mendoakan penulis. Saudara saya, Maria Graciana Bri, Aloisius Geramob, Yanuarius Bria dan Arkidius Bria. Serta kepada semua pihak yang telah membantu, mendukung dan mendoakan penulis selama penyusunan skripsi ini.

Serta kepada almamaterku tercinta Universitas Kristen Arta Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang maha kuasa, karena atas rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara”. Tugas akhir ini disusun untuk melengkapi salah satu persyaratan akademik memperoleh gelar sarjana pada program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Arta Wacana Kupang. Skripsi ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pengetahuan kepada para pembaca sekaligus memberikan motivasi bagi peneliti lain untuk melakukan penelitian lebih lanjut.

Dalam penulisan Skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan, dorongan, motivasi dan doa dari berbagai pihak, maka dengan segala ketulusan hati sudah sepatutnya penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Arta Wacana Kupang.
2. Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Alya E. Sjioen, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen.
5. Ibu Yudith F. Lerrick. SE., MM selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Dosen Pembimbing Pak Frankie Jan Salean, SE.,MP dan Ibu Maromi Mbate, SE., M. Sc yang selalu mendukung dan memberikan saran kepada penulis sampai skripsi ini selesai.
7. Dosen penguji Pak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku penguji utama dan Ibu Margarethy R. Mbado, SE.,MM selaku penguji anggota

8. Seluruh Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku perkuliahan.
9. Pegawai Tata Usaha yang telah memberikan banyak kemudahan dalam mengurus kelengkapan administrasi yang penulis butuhkan.
10. Kedua orang tua tercinta Bapak Alfonsius Bria Klau dan Ibu Maritje Maria Kosat, serta Saudra saya Grace Bria, Aloysius Geramob, Yanuarius Bria dan Arkidius Bria, yang selalu memberikan dukungan, baik dukungan materi maupun dukungan moril selama penulis berada di bangku kuliah.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2019 Manajemen kelas G dan Kelas Jalur Minat Manajemen Keuangan Daerah .Khususnya Aty Banik, Endy Dethan, Anton Mau Elsa Lusi dan Beatrix Tefnai serta teman-teman yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing.

Akhir kata Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan masukan demi penyempurnaan kedepan.Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis sendiri dan bagi pembaca.Terimakasih

Kupang, Juni 2024

Sekundina Bria

DAFTAR ISI

SKRIPSI	i
PENGESAHAN SKRIPSI	i
SKRIPSI	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	7
1.3 Persoalan Penelitian	7
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Tujuan Penelitian	8
1.4.2 Manfaat penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1. Laporan Keuangan Pemerintah Daerah	10
2.1.2. Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah	11
2.1.3. Rasio Keuangan Pemerintah Daerah	13
2.2. Konsep penelitian	20
2.3. Kerangka Dasar Penelitian	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Populasi Dan Sampel Penelitian	21
3.1.1 Populasi	21

3.1.2 Sampel	21
3.2 Teknik Pengumpulan Data	21
3.3 Indikator Dan Skala Pengukuran Konsep	22
3.4 Teknik Analisis Data	23
3.4.1 Analisis Pendahuluan	23
3.4.2 Analisis Lanjutan	23
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN ANALISIS	29
4.1 Gambaran Objek Penelitian	29
4.1.1 Sejarah Singkat Kabupaten Timor Tengah Utara	29
4.1.2 Visi dan Misi Kabupaten Timor Tengah Utara.....	31
4.1.3 Struktur Organisasi Kabupaten Timor Tengah Utara	31
4.2 Analisis Pendahulu	32
4.3 Analisis Lanjutan	35
4.3.1 Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	35
4.3.2 Rasio Efektivitas	37
4.3.3 Rasio Efisiensi.....	38
4.3.4 Rasio Keserasian	39
4.4 Bahasan Hasil Analisis	40
BAB V PENUTUP	44
5.1 Kesimpulan	44
5.2 Implikasi Teoritis	45
5.3 Implikasi Terapan	46
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi Anggaran Kabupaten TTU tahun 2018-2022.....	4
Tabel 2.1	Kriteria Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	14
Tabel 2.2	Kriteria Rasio Efektivitas	16
Tabel 2.3	Kriteria Rasio Efisiensi	17
Tabel 2.4	Kriteria Rasio Keserasian	13
Tabel 3.1	Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	22
Tabel 3.2	Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	24
Tabel 3.3	Rasio Efektivitas	25
Tabel 3.4	Rasio Efisiensi	26
Tabel 3.5	Rasio Keserasian	29
Tabel 4.1	Anggaran dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD)	33
Tabel 4.2	Anggaran dan Realisasi Pendapatan Transfer	34
Tabel 4.5	Rasio Efektivitas Kabupaten TTU Tahun 2018-2022	38
Tabel 4.7	Rasio Keserasian Belanja Operasi Kabupaten TTU Tahun 2018-2022	39
Tabel 4.8	Rasio Keserasian Belanja Modal Kabupaten TTU Tahun 2018-2022	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Dasar Penelitian	20
Gambar 4.1. Struktur Organisasi	32

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Laporan Realisasi Anggaran	50
---	----

ABSTRAK

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN TIMOR TENGAH UTARA

Kabupaten Timor Tengah Utara merupakan salah satu Kabupaten yang terletak di provinsi Nusa Tenggara Timur juga ikut melaksanakan Otonomi Daerah dengan memanfaatkan sumber daya yang dimiliki. Kinerja di sebuah daerah menunjukkan bagaimana pelaksanaan dari otonomi daerah tersebut berjalan sehingga sangat penting dilihat dan diukur. Karena keberhasilan suatu daerah dilihat dari berbagai ukuran kinerja yang telah dicapainya. Oleh karena itu penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Timor Tengah Utara dengan menggunakan analisis Rasio Keuangan yakni Rasio Kemandirian Keuangan Daerah, Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi dan Rasio Kesenjangan pada tahun 2018-2022 untuk mengetahui kinerja pemerintah daerah dalam pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD). Penelitian ini menggunakan dokumentasi sebagai teknik pengumpulan data dengan mengambil data tersebut pada website <https://djpk.kemenkeu.go.id> Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Timor Tengah Utara.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Rasio Kemandirian Keuangan Daerah dari tahun 2018-2022 merupakan hasil yang rendah sekali atau Instruktif. Keadaan tersebut dikarenakan pendapatan transfer pemerintah pusat lebih besar dari Pendapatan Asli Daerah (PAD) itu sendiri.

Rasio Efektivitas dari tahun 2018-2022 mendapatkan hasil yang berbeda-beda dimana pada tahun 2021 mendapatkan hasil tertinggi dengan persentase sebesar 105.22% masuk dalam kategori efektif dan hasil terendah terdapat pada tahun 2022 dengan persentase sebesar 71.53% masuk dalam kategori kurang efektif dikarenakan realisasi lebih kecil dari anggaran, sedangkan jika realisasi lebih besar dari anggaran dapat dikatakan efektif karena pemerintah tersebut berhasil melampaui target yang ditetapkan.

Rasio Efisiensi dari tahun 2018-2022 mendapatkan hasil yang tidak baik karena berada dalam kriteria tidak efisien dan kurang efisien dikarenakan belanja daerah yang lebih besar dari pendapatan daerah.

Rasio Keserasian antara Belanja Operasi dan Belanja Modal dari tahun 2018-2022 mendapatkan hasil tidak baik karena tingkat keserasian antara dua aspek tersebut rendah atau tidak memadai sehingga mendapatkan hasil yang tidak serasi.

Dengan diketahuinya hasil dari Rasio Kemandirian Keuangan Daerah, Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi dan Rasio Keserasian, maka diharapkan agar Pemerintah Kabupaten Timor Tengah Utara dapat mengurangi ketergantungan terhadap sumber external atau bantuan dari Pemerintah Pusat dengan cara mengelola Pendapatan Asli Daerah secara spesifik yaitu dengan memperbaiki Sistem Pemungutan Pajak dan Retribusi Daerah yang menjadi sumber yang dapat meningkatkan PAD sehingga potensi tersebut dapat dikelola dengan baik untuk meningkatkan PAD Kabupaten Timor Tengah Utara. Dan dapat mempertahankan Efektivitas PAD dengan cara terus melakukan monitoring dan evaluasi secara berkelanjutan mengenai tingkat pencapaian target Pendapatan Asli Daerah.

Bagi Peneliti selanjutnya disarankan agar dapat menggunakan data yang lebih banyak dan memperluas lingkup wilayah penelitian, karena peneliti ini mengambil satu kota/kabupaten di Provinsi Nusa Tenggara Timur yaitu Kabupaten Timor Tengah Utara.

Kata Kunci : Rasio Kemandirian Keuangan Daerah, Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi dan Rasio Keserasian.