

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP SEMANGAT KERJA KARYAWAN BANK NTT PUSAT**

**FEBRIYANA TUMEWU**

**20410203**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi**

**Guna Memenuhi Sebagai Dari**

**Persyaratan-persyaratan Untuk Mencapai**

**Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA**  
**TERHADAP SEMANGAT KERJA KARYAWAN BANK NTT PUSAT**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**FEBRIYANA TUMEWU**

**20410203**



Menyetujui

**Pembimbing I**

**Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP**

**NIDN : 0814076202**

**Pembimbing II**

**Alya Elita Sjioen, SE., MM**

**NIDN : 0811018301**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**  
**KUPANG**  
**2024**

**SKRIPSI**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
SEMANGAT KERJA KARYAWAN BANK NTT PUSAT**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**FEBRIYANA TUMEWU**

NIM : 20410203



Telah diperthankan didepan dewan penguji

pada tanggal : 29 juni 2024

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Penguji Utama	Jusuf Aboladaka,SE.,M.Si	
Penguji Anggota	Melvin K. Djami Rane, SE.,MM	
Penguji Anggota	Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP	
Penguji Anggota	Alya Elita Sjioen,SE.,MM	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN  
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN**



**Ketua Program Studi Manajemen**

**Alya Elita. Sjioen, SE.,MM**

NIDN : 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Oesapa — Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Febriyana Tumewu  
NIM : 20410203  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul " Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Semangat Kerja Karyawan Bank NTT Pusat. " yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh penelitian lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Dengan demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 12 Juli 2024

Menegetahui



Yang Menyatakan





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Sabtu, Tanggal 29 Juni 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Febriyana Tumewu  
TTL : Aimere, 27 Februari 2002  
NIM : 2041023  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Semangat Kerja karyawan Bank NTT Pusat  
Pembimbing I : Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP  
Pembimbing II : Alya Elita Sjioen, SE.,MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si	Utama	80	X 40%	32
Melvin K. Djami Rane, SE.,MM	Anggota	80	X 20%	16
Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP	Anggota	85	X 20%	17
Alya Elita Sjioen, SE.,MM	Anggota	80	X 20%	16

Total Nilai yang diperoleh: 81

Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)

Kupang, 29 Juni 2024

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



## **MOTTO**

“Markus 11:24”

“Karena itu Aku berkata kepadamu, apa saja yang kamu minta dan doakan,  
percayalah bahwa kamu telah menerimanya, maka hal itu akan diberikan kepadamu”.

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur, hormat dan kemuliaan bagi Tuhan yang Maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus dan yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Kedua Orang Tua tercinta Bapak Djefri C. Tumewu dan Mama Diana Tumewu— Koreh tercinta yang selalu menyertai penulis dengan doa, semangat, kasih sayang dan kerja keras untuk mendukung perjalanan pendidikan penulis.
3. Kakak Agustinus L. Tumewu, Gressela H. Tumewu, Febriyana Tumewu, Adik Reynaldi E. Tumewu, yang selalu menyertai perjalanan pendidikan penulis dengan doa, semangat, kasih sayang dan perhatian.
4. Ibu Dr. Damaris Y. Koli,SE.,MP selaku dosen penasehat akademik dan selaku Pembimbing 1 yang selalu menasehati penulis selama menaungi pendidikan.
5. Ibu Alya Elita Sjioen,SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen dan pembimbing 2 yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulisi selama menyususn penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitas dalam penulisan skripsi ini.
6. Almamater yang saya banggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Yang Tercinta.

7. Teman-teman seperjuangan yani tumewu, elis pi'tay, ozhin djubire, meti kotan, nata mare, sari bili, yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, Karena atas penyertaan dan kasih-Nya penulis dapat meyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul: Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Semangat Kerja Karyawan Bank NTT Pusat.

Terselesaikan skripsi ini tentu saja tidak lepas dari peran dan bantuan banyak pihak yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, masukan maupun saran. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini pula penulis tidak lupa menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang tulus kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Godlif Frederik Neonufa, MT., Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang selaku pimpinan tertinggi di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Damaris Y. koli, SE, MP selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, dan Dosen Penasehat Akademik serta Pembimbing I.
4. Ibu Alya E. Sjioen,SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Pembimbing II yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.
5. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si selaku Pengaji Utama dan Ibu Melvin K. Djami Rane, SE.,MM selaku Pengaji ke II.
6. Seluruh Staf Dosen Fe-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama dibangku pendidikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang kondusif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih teriring salam dan doa yang tulus.

Kupang, 4 juni 2024

Penulis:

Febriyana Tumewu

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
LEMBAR PENGESAHAN .....	i
MOTTO .....	ii
	iii
PERSEMBERAHAN.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Persoalan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	7
1.4.2 Manfaat Penilitian .....	8
BAB II LANDASAN TEORI .....	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.1.1 Semangat Kerja .....	9
2.1.1.1 Pengertian Semangat Kerja.....	9
2.1.1.2 Manfaat Semangat Kerja .....	11
2.1.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Semangat Kinerja .....	11
2.1.1.4 Cara Meningkatkan Semangat Kerja .....	12
2.1.1.5 Indikator-Indikator Semangat Karja .....	14
2.1.2 Lingkungan Kerja.....	15
2.1.2.1 Pengeritan Lingkungan Kerja .....	15
2.1.2.2 Jenis-jenis Lingkungan Kerja .....	16
2.1.2.3 Faktor-faktor Lingkungan Kerja .....	17
2.1.2.4 Indikator-Indikator Lingkungan Kerja.....	19
2.1.3 Motivasi Kerja.....	15
2.1.3.1 Pengeritan Motivasi Kerja .....	15
2.1.3.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	215
2.1.3.3 Indikator Motivasi Kerja.....	15
2.2 Konsep Penelitian.....	23

2.3 Kerangka Dasar Pemikiran Dan Hipotesis .....	24
2.3.1 Kerangka Dasar .....	24
2.3.2 Hipotesis .....	26
2.3.2.1 Hipotesis Kerja .....	15
2.3.2.2 Hipotesis Statistik .....	15
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Populasi Dan Sampel.....	27
3.1.1 Populasi .....	27
3.1.2 Sampel .....	27
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.3 Teknik Analisis Data .....	29
3.4 Teknik Analisis Data .....	30
3.4.1 Analisis Pendahuluan .....	30
3.4.2 Analisis Lanjutan.....	31
3.4.2.1 Analisis Regresi Berganda.....	15
3.4.2.2 Uji Hipotesis .....	15
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	34
4.1 Profil Bank NTT .....	27
4.1.1 Sejarah Bank NTT .....	34
4.1.2 Visi Misi Bank NTT .....	36
4.1.3 Struktur Organisasi.....	36
4.1.4 Tugas Dan Tanggung Jawab Masing-Masing Bagian.....	37
4.1.5 Deskriptif Penelitian.....	39
4.1.5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	15
4.1.5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	15
4.1.5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	15
4.2 Analisis Pendahuluan .....	27
4.2.1 Distribusi Jawaban Terhadap Variasi Lingkungan Kerja (X1) .....	43
4.2.2 Distribusi Jawaban Responden Variabel Motivasi kerja (X2) .....	45
4.2.3 Distribusi Jawaban Variabel Semangat kerja (Y) .....	47
4.3 Analisis Lanjutan.....	27
4.3.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	49

4.3.2 Uji Parsial (Uji t) .....	50
4.3.3 Uji Simultan (Uji F) .....	52
4.3.4 Koefesien Determinasi ( $R^2$ ) .....	52
4.4 Pembahasan Hasil Analisi .....	27
4.4.1 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Semangat Kerja Bank NTT Pusat.....	53
4.4.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Semangat Kerja Bank NTT Pusat .	56
BAB V PENUTUP.....	57
5.1 Kesimpulan .. ....	27
5.2 Implikasi Teoritis .. ....	27
5.3 ImplikasiTerapan.....	27
DAFTAR PUSTAKA .....	63
DAFTAR LAMPIRAN.....	65

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Tingkat Absensi Karyawan Bank NTT Pusat .....	5
Tabel 2.1 Kerangka Dasar Pemikiran .....	25
Tabel 3.1 Konsep, Indikator Empiric Dan Skala Pengukuran .....	29
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	40
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	41
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	42
Tabel 4.4 Jawaban Responden Mengenai Lingkungan Kerja (X1) .....	44
Tabel 4.5 Deskripsi Data Variabel Motivasi KerJa (X2).....	46
Tabel 4.6 Deskripsi Data Variabel Semangat Kerja (Y).....	48
Tabel 4.7 Uji Persial (uji-t) .....	49
Tabel 4.7 Uji Persial (uji-f .....	49
Tabel 4.7 Koefisien Determinasi (adjust square).....	49

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangaka Dasar Pemikiran.....	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	37

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1, Kuesioner Penelitian.....	64
Lampiran 2, Tabulasi Data.....	69
Lampiran 3, Hasil SPSS.....	71