

**KESIAPAN APARATUR DESA DALAM PELAKSANAAN PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA BERDASARKAN ASAS AKUNTABEL TRANSPARANSI  
DAN PARTISIPATIF**

**(Studi Pada Desa Babotin Maemina Kecamatan Botinleobele Kabupaten Malaka)**

**BONEVENTUS UN NANA**

**NIM: 17192504**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Sebagian Dari  
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**KESIAPAN APARATUR DESA DALAM PELAKSANAAN PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA BERDASARKAN ASAS AKUNTABEL TRANSPARANSI  
DAN PARTISIPATIF**

**(Studi Pada Desa Babotin Maemina Kecamatan Botinleobele Kabupaten Malaka)**

**Boneventus Un Nana  
17192504**

**MENYETUJUI**

**PEMBIMBING I**



**Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc  
NIDN:08050558404**

**PEMBIMBING II**



**Herny C. Fangidae, SE.,M.Ak  
NIDN:0808029101**

**MENGESAHKAN**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Hermyn B. Hina, SE.,M.Si  
NIDN:0825056801**

**Ketua Program Studi Akuntansi**



**Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak  
NIDN:0801068902**

**FAKULTAS EKONOMI**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2024**

**SKRIPSI**

**KESIAPAN APARATUR DESA DALAM PELAKSANAAN PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA BERDASARKAN ASAS AKUNTABEL TRANSPARANSI  
DAN PARTISIPATIF**

**(Studi Pada Desa Babotin Maemina Kecamatan Botinleobebe Kabupaten Malaka)**

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

**BONEVENTUS UN NANA**

**NIM:17192504**



Telah dipertahankan didepan dewan penguji pada tanggal 15 Mei 2024

**Susunan Dewan Penguji**

<b>Penguji (Utama)</b>	<b>Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si</b>	
<b>Penguji (Anggota)</b>	<b>Helda M. Ala, SE.,M.Si</b>	
<b>Pembimbing I</b>	<b>Mesry W. N. Manafe, SE.,M.Sc</b>	
<b>Pembimbing II</b>	<b>Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak</b>	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh**

**Gelar Sarjana Akuntansi**

**Dekan Fakultas Ekonomi**  
  
**Hermyn B. Hina, SE.,M.Si**  
**NIDN:0825056801**

**Ketua Program Studi Akuntansi**  
  
**Yunisngsih N. Christiani, SST., M.Ak**  
**NIDN:0801068902**



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

---

---

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Boneventus Un Nana  
Nim : 17192504  
Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Kesiapan Aparatur Desa Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Asas Akuntabel, Transparansi Dan Partisipatif”. Yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2024/2025 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 04. April. 2024

Mengetahui  
Dekan  
  
Henry B. Nana, SE., M.Si  
NIDN. 0825056801

Yang Menyatakan  
  
Boneventus Un Nana  
NIM : 17192504



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**BERITA ACARA UJIAN**  
**SKRIPSI**

Pada hari ini Sabtu, Tanggal 15 Mei 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Boneventus Un Nana  
Tempat Tanggal Lahir : Bene-Bene, 30 November 1997  
NIM : 17192504  
Jurusan / Progd : Ekonomi/Akuntansi  
Judul Skripsi : Kesiapan Aparatur Desa Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Asas Akuntabel Transparansi dan Partisipatif (Studi Pada Desa Babotin Maemina Kecamatan Botinleobele Kabupaten Malaka)  
Pembimbing I : Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc  
Pembimbing II : Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak

Dengan hasil sebagai berikut:

<b>Nama Penguji</b>	<b>Status Penguji</b>	<b>Nilai Awal</b>	<b>Bobot</b>	<b>Nilai Akhir</b>
Dr. Nitaniel Hendrik, SE.,M.Si	Utama	74	X 40%	29,6
Helda Marlin Ala, SE.,M.Si	Anggota	76	X 20%	15,2
Mesri W.N. Manafe, SE.,M.Sc	Anggota	78	X 20%	15,6
Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	78	X 20%	15,6
<b>Total Nilai yang diperoleh : 76</b>				
<b>Nilai Aksara: A- (Memuaskan)</b>				

Kupang, 15 Mei 2024

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



**Hermyn B. Mina, SE.,M.Si**

NIDN: 0825056301

# **MOTTO**

**JANGANLAH HENDAKNYA KAMU KUATIR TENTANG APA PUN JUGA,  
TETAPI NYATAKANLAH DALAM SEGALA HAL KEINGINANMU KEPADA  
ALLAH DALAM DOA DAN PERMOHONAN DENGAN UCAPAN SYUKUR**

**( FILIPI 4:6)**



## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis mempersembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus sang pemberi kehidupan.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Yohanes Nana Moen dan Mama Meliana Muti.
3. Saudara-saudariku, Kakak-Kakak Tercinta Vinsensius Manek, Baltasar Bouk, Paulus Asa, Siprianus Nana, Yasinta Lotu, Maria Un Fouk, Katarina Tai Koes, Ludovikus Masan, Yulita Niis, Adik Maria Brigita Niis Nana, Adik Klemens Kalau Nana, Adik Wilhelmus Nurak Nana, Adik Anjelina Merciana L. Nana dan Adik Yanuarius B. Nana.
4. Sahabat-sahabat Richardo, Martin, Hanis, Rian, Manek, Eman, Yorhan, Jemi, Ardo, Deni, Yanto, Angki. Teman-teman prodi akuntansi angkatan 2017 khususnya kelas C Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu juga turut membantu penulis dalam penulisan skripsi ini.
5. Teman-teman seangkatan Akuntansi 2017
6. Almamater tercinta Program Studi Akuntansi UKAW Kupang.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat dan karunia-Nya yang begitu besar sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Adapun penulisan skripsi ini disusun dengan judul **“Kesiapan Aparatur Desa Dalam Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Asas Akuntabel, Transparansi Dan Partisipatif (Studi Pada Desa Babotin Maemina, Kecamatan Botinleobele, Kabupaten Malaka)”**.

Dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan arahan serta dorongan dan dukungan dari berbagai pihak, baik moril maupun material, secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Godlief Frederik, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah membina selama masa studi di Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Yuningsih N. Cristiani, SST.,M.Ak, selaku Ketua Program Studi Akuntansi beserta seluruh staf pegawai yang telah membantu berbagai urusan administrasi.



4. Ibu Mesry W. N. Manafe, SE.,M.Sc, selaku Pembimbing I, yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga dalam membimbing dan mengarahkan penulis hingga menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak, selaku pembimbing II yang juga telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si, sebagai penguji utama yang telah memberikan masukan dan saran selama seminar hingga ujian skripsi ini.
7. Ibu Helda M. Ala, SE.,M.Si, selaku penguji anggota yang juga telah memberikan masukan dan saran selama seminar hingga ujian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi yang telah mendidik dan membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan selama menempuh masa studi.
9. Bapak dan Ibu selaku perangkat pemerintah Desa, serta Masyarakat Desa Babotin Maemina, yang telah membantu dalam pengambilan data selama penelitian sehingga mempermudah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Kedua orang tua (Bapak Yohanes Nana Moen dan Mama Meliana Muti) serta semua keluarga dan adik-adik tercinta, (Adik Gita, Klemes, Wilhelmus, Marci, Yanuarius) serta seluruh keluarga besar Suku Amniuf, Uim Asa dan Taebau, yang selalu mendukung, mendoakan, serta membiayai hidup dan pendidikan penulis hingga selesai.

11. Teman-teman seperjuangan Akuntansi Kelas C 2017 yang selalu membantu, menyemangati dan memotivasi dari awal perkuliahan sampai pada saat ini.
12. Keluarga di Bakunase, Bapa, Ibu, Kaka dan Adik-Adik di Tarus, teman-teman PKL tahun 2020 di Kelurahan Naimata, teman-teman KKN kelompok 21 di Gemit Imanuel Oesao tahun 2021, serta seluruh pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberi saran, kritik, dan dukungannya dengan cara masing-masing selama ini, penulis mengucapkan terima kasih.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna baik dari segi penyusunan maupun teknik penulisan. Hal ini disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki, maka dari itu segala saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat diharapkan oleh penulis. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua, khususnya bagi penulis dan pembaca.

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b>	
<b>MOTTO .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Masalah Penelitian.....	7
1.3    Persoalan Penelitian.....	7
1.4    Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1    Tujuan Penelitian.....	7
1.4.2    Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II    LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
2.1    Landasan Teori .....	9
2.1.1    Pengertian Keuangan Desa .....	9

2.1.2	Pengertian Pengelolaan Keuangan Desa .....	14
2.1.3	Tahapan Pengelolaan Keuangan Desa .....	16
2.1.4	Akuntabilitas .....	26
2.1.5	Transparansi .....	28
2.1.6	Partisipatif .....	29
2.2	Konsep Penelitian.....	31
2.2.1	Pengelolaan keuangan desa.....	31
2.2.2	Akuntabilitas .....	31
2.2.3	Transparansi .....	31
2.2.4	Partisipatif .....	32
2.3	Kerangka dasar penelitian .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>34</b>
3.1	Populasi dan Sampel.....	34
3.1.1	Populasi.....	34
3.1.2	Sampel.....	34
3.2	Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.2.1	Wawancara .....	35
3.2.2	Dokumentasi .....	35
3.3	Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep .....	35
3.4	Teknik Analisis Data.....	37
3.4.1	Analisis Pendahuluan .....	37

3.4.2	Analisis Lanjutan .....	37
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS .....</b>	<b>38</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	38
4.1.1	Sejarah Singkat Tentang Desa Babotin Maemina .....	38
4.1.2	Visi dan Misi Desa Babotin Maemina .....	40
4.1.3	Struktur Organisasi.....	43
4.1.4	Gambaran Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Babotin Maemina ....	44
4.1.5	Gambaran Umum Pengelolaan Keuangan Desa Babotin Maemina .....	48
4.2	Analisis Pendahuluan .....	51
4.2.1	Tahap Perencanaan.....	51
4.2.2	Tahap Pelaksanaan .....	53
4.2.3	Tahap Penatausahaan .....	57
4.2.4	Tahap Pelaporan .....	57
4.2.5	Tahap Pertanggungjawaban .....	60
4.3	Analisis Lanjutan.....	62
4.3.1	Akuntabilitas Dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	62
4.3.2	Transparansi Dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	66
4.3.3	Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	69
4.4	Bahasan Hasil .....	72
4.4.1	Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa .....	72

4.4.2	Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa .....	75
4.4.3	Partisipasi Masyarakat dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	77
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>80</b>
5.1	Kesimpulan.....	80
5.2	Implikasi Teoritis.....	83
5.3	Implikasi Terapan .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>87</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.3.1 .....	36
Tabel 4.1.1 .....	40



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3.1 .....	33
Gambar 4.1.1 .....	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Ijin Pra Penelitian.....	87
2. Surat Ijin Penelitian.....	88
3. Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	89
4. Transkrip Hasil Wawancara.....	90