

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
BERDASARKAN RASIO EFEKTIFITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN  
PADA KANTOR DESA PATIALA BAWA, KECAMATAN LAMBOYA,  
KABUPATEN SUMBA BARAT**

**Tahun (2018-2022)**

**YERIKSON LEBU GALLU  
19410308**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi**

**Guna Memenuhi Sebagai Dari**

**Persyaratan – Persyaratan Untuk Mencapai**

**Gelar Sarjana Manajemen**



**FALKUTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2024**

PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
BERDASARKAN RASIO EFEKTIFITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN  
PADA KANTOR DESA PATIALA BAWA, KECAMATAN LAMBOYA,  
KABUPATEN SUMBA BARAT**

Tahun (2018-2022)

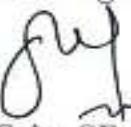


Menyetujui

Pembimbing I

  
Frankie Jan Salean, SE.,MP  
NIDN : 0812066401

Pembimbing II

  
Dedy R. Se'u, SE.,MM  
NIDK :8923200020

**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA**  
**BERDASARKAN RASIO EFEKTIFITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN**  
**PADA KANTOR DESA PATIALA BAWA, KECAMATAN LAMBOYA,**  
**KABUPATEN SUMBA BARAT**

**Tahun (2018-2022)**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**YERIKSON LEBU GALLU**  
**19410308**



Telah dipertahankan didepan dewan penguji  
Pada tanggal : 29 juni 2024

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Penguji Utama	Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP	
Penguji Anggota	Margarethy R. Mbado, SE.,MM	
Penguji Anggota	Frankie Jan Salean, SE.,MP	
Penguji Anggota	Dedy R. Se'u, SE.,MM	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

**Dekan Fakultas Ekonomi**

**Hermyn B. Hina, SE.,M.Si**  
NIDN : 0825056801

**Ketua Program Studi Manajemen**

**Alva Elita Sijoen, SE.,MM**  
NIDN : 0831018301



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yerikson Lebu Gallu

NIM : 19410308

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana pertumbuhan berdasarkan Rasio Efektifitas dan Rasio pertumbuhan pada Kantor Desa Patiala Bawa, Kecamatan Lamboya Kabupaten Sumba Barat Tahun 2018-2022.” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 13 Mei 2024

Mengetahui



Hermyn B. Huda SE., M.Si  
NIDN. 0825056801



Yerikson Lebu Gallu  
NIM. 19410308



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Sabtu, Tanggal 29 Juni 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Yerikson Lebu Gallu  
TTL : Deke, 27 Februari 2000  
NIM : 19410308  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Kantor Desa Patiala Bawa, Kec. Lamboya, Kab. Sumba Barat.  
Pembimbing I : Frankie J. Salean SE.,MP  
Pembimbing II : Dedy R. Se'u, SE., MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Pengaji	Status Pengaji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP	Utama	75	X 40%	30
Margarethy R. Mbado, SE.,MM	Anggota	75	X 20%	15
Frankie J Salean SE.,MP	Anggota	80	X 20%	16
Dedy R. Se'u, SE., MM	Anggota	80	X 20%	16

**Total Nilai yang diperoleh: 77**

**Nilai Aksara: A- (Memuaskan)**

Kupang, 29 Juni 2024

**Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW**



## **MOTTO**

**“Keterbatasan Bukan Suatu Halangan**

**Tetapi**

**Sebuah Motivasi Untuk Maju”**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan yesus kristus atas pernyataan dan cinta kasihnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tua tercinta dan terkasih Bapak Jawu Hagga Ole (Alm) Dan Ibu Bota Tada (Alm) yang telah melahirkan dan membesarkan penulis dengan penuh cinta kasih yang tulus, kedua orang tua angkat tercinta dan terkasih Bapak Melkianus M. Malo Dan Ibu Kristina R. Hebu yang telah membesarkan, memberikan motivasi, semangat dan dukungan doa kepada penulis dengan penuh cinta kasih yang tulus. Nene terkasih Matti Kalewa yang selalu mendoakan dan mendukung penulis Saudara/i Ku Bangela Rauwa, Lelu Laka, Roki Ngura, Marten M. Kalewa, Rosniyati Mala, Hendrik Bora, Marselinus Malo, Anisa Dada, Maria Malo Dan Jekson Malo yang selalu memberikan motivasi, semangat dan juga dukungan doa kepada penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Seluruh keluarga besar saya yang telah mendoakan dan mendukung penulis untuk meraih cita-cita.
4. Almamater tercinta program studi manajemen, falkutas ekonomi, universitas kristen artha wacana kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran tuhan yang maha esah atas berkat dan rahmat, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, namun atas kehendaknya dan dukungan orang – orang disekitar penulis maka skripsi ini dapat terlaksana dengan baik. Dengan judul **“ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIFITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN PADA KANTOR DESA PATIALA BAWA,KECAMATAN LAMBOYA, KABUPATEN SUMBA BARAT TAHUN 2018-2022”** dibuat dalam rangka melengkapi tugas akhir dan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa terselesaikan skripsi berkat bantuan serta campur tangan dari berbagai pihak yang telah membantu penulis. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan limpah terimakasih.

1. Bapak Prof. Dr Ir Godlief Frederik Neonufa, MT Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang selaku pimpinan tertinggi di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M. Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP Selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Alya E. Sjioen,SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Bapak Frankie Jan Salean, SE.,MP Selaku Pembimbing I dan Bapak Dedy R. Se'u, SE., MM Selaku Pembimbing II. Atas kerelaan waktu, pikiran, dan tenaga yang diberikan selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP Selaku Pengaji I dan Ibu Margarethy R. Mbado, SE., MM Selaku Pengaji II atas kritik dan saran yang diberikan kepada penulis.
7. Ibu Judith F. Lerrick,SE., MM Selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah berikan saran – saran dan bantuan selama penulis dibangku kuliah.
8. Dosen – Dosen Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi yang telah meluangkan waktu dan tenaga, pikiran, serta dorongan dalam memberikan arahan yang bermanfaat bagi penulis selama dibangku kuliah.
9. Kantor Desa Patiala Bawa, Kecamatan Lamboya, Kabupaten Sumba Barat yang telah mengijinkan penulis melakukan penelitian.
10. Saudara/I Yustin Baiya, Apliana Doku Bani, Ostari Ina, Lukas Bora Gallu, Selviyana Soli Bawo, Arya Andika Eriko Kodi, dan semua

keluarga besar deke manutata yang selalu mendoakan serta memberikan semangat pada penulis.

11. Sahabat terbaikku yos ringu, antonius katoda, paulusa pabala, jenistian tada banyo, dan keluarga besar Ipmalaya yang selalu berikan doa dan dukungan.
12. Rekan mahasiswa manajemen angkatan 2019 yang selalu memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis.
13. Semua pihak yang tidak penulis sebutkan satu persatu, atas bantuan dan kerjasama yang telah diberikan dalam peneliti ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan yang dimiliki penulis baik itu sistematika penulisan maupun penggunaan bahasa. Untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Kupang, ..... 2024

Pen

ulis

Yerikson Lebu Gallu

## DAFTAR ISI

<b>HALAMA JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBARAN PEGESAHAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PEGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1.....	
Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.....	
Masalah Penelitian .....	9
1.3.....	
Persoalan Penelitian .....	9

1.4.....	
Tujuan Penelitian .....	10
1.5.....	
Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II. LANDASAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
2.1.....	
Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	12
2.1.1     Alokasi Dana Desa .....	12
2.1.2     Pengertian Pengelolaan Keuangan Desa.....	15
2.1.3     Pengertian Analisis Laporan Keuangan.....	19
2.1.3.1 Tuju Dan Manfaat Analisis Laporan Keuangan.....	20
2.1.4     Pengertian Kinerja Keuangan .....	20
2.1.4.1                         Manfaat Dari Pengukuran Kinerja.....	22
2.1.5     Pengertian Rasio Keuangan .....	22
2.1.5.1 Kegunaan Analisis Rasio Keuangan .....	23
2.1.6 .....	
Alat Analisis Yang Digunakan Untuk Mengukur Kinerja Keuangan ....	25
2.2                     Konsep Penelitian .....	31

2.3 .....	
Kerangka Dasar.....	32
2.3.1 .....	
Kerangka Dasar Penelitian.....	32
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Populasi Dan Sampel .....	34
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran.....	36
3.4 Teknik Analisis Data.....	37
3.4.1 Analisis Pendahuluan .....	37
3.4.2 Analisis Lanjutan.....	38
<b>BAB IV. ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....</b>	<b>40</b>
4.1 Gambar Objek Penelitian .....	40
4.1.1 Sejarah Singkat .....	40
4.1.2 Kondisi Geografis Desa Patiala Bawa.....	41
4.1.3 Visi Dan Misi .....	41
4.1.4 Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintah Desa .....	43

4.1.5	Uraian Tugas .....	44
4.1.6	Strategi Pencapaian .....	47
4.2	Analisis Pendahuluan .....	48
4.2.1	..... R	
	asio Efektifitas .....	48
4.2.2	..... R	
	asio Pertumbuhan .....	51
4.2.3	..... R	
	asio Efisiensi .....	53
4.2.4	..... R	
	asio Kemandirian .....	55
4.3	..... A	
	nalysis Lanjutan .....	57
4.3.1	..... R	
	asio Efektifitas .....	57
4.3.2	..... R	
	asio Pertumbuhan .....	59
4.3.3	..... R	
	asio Efisiensi.....	62
4.3.4	..... R	
	asio Kemandirian.....	63

4.4 .....	B
ahasan Hasil Analisis.....	64
<b>BAB V. PENUTUP.....</b>	<b>68</b>
5.1 Kesimpulan .....	68
5.2 Implikasi Teoritis .....	68
5.3 Implikasi Terapa .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>74</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Kerangka Berpikir.....	33
4.1 Struktur Organisasi .....	43

## DAFTAR TABEL

1.1 .....	A
lokasi Dana Desa (Add) Desa Patiala Bawa .....	5
2.1 Kriteria Efektivitas Keuangan Daerah .....	26
4.4. ....	K
riteria Rasio Pertumbuhan .....	28
4.4. ....	K
riteria Rasio Efisiensi .....	29
4.4. ....	K
riteria Rasio Kemandirian .....	30
3.1 Indikator Empirik.....	36
4.1 Total Perhitungan Pendapatan Alokasi Dana Desa .....	50
4.2 Perhitungan Rasio Pertumbuhan Desa Patiala Bawa.....	52
4.3 Perhitungan Rasio Efisiensi Desa Patiala Bawa .....	54
4.4 Perhitungan Rasio Kemandirian Desa Patiala Bawa .....	56
4.5 Analisis Rasio Efektivitas .....	57

4.6	Analisis Rasio Pertumbuhan .....	60
4.7	Analisis Rasio Efesiensi.....	62
4.8	Analisis Rasio Kemandirian .....	63
4.9	Hasil Perhitungan Rasio.....	65

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN PADA KANTOR DESA PATIALA BAWA, KECAMATAN LAMBOYA, KABUPATEN SUMBA BARAT.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa baik Kinerja Keuangan Penelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Kantor Desa Patiala Bawa, Kabupaten Sumba Barat. Jenis penelitian yang digunakan adalah jenis penelitian kuantitatif karena data yang dikumpulkan dalam bentuk angka-angka dari laporan keuangan alokasi dana desa (ADD) pada anggaran pendapatan dan belanja desa dari tahun 2018-2022. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah teknik dokumentasi dan studi kepustakaan. Teknik analisis data yang digunakan adalah dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan rumus rasio efektivitas dan rasio pertumbuhan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum kinerja keuangan pemerintah desa patiala bawa kabupaten sumba barat sudah baik dalam pengelolaan keuangan alokasi dana desa. Dimana rasio efektivitas dana desa selama tahun 2018-2022 berkategori efektif, karena diatas 90%. Hal ini menunjukkan bahwa kemampuan pemerintah desa patiala bawa kabupaten sumba barat dalam mencapai target dana desa sudah berjalan dengan baik. Rasio pertumbuhan pendapatan dana desa setiap tahun mengalami fluktuasi. Namun jika dilihat dari persentase pertumbuhannya masih rendah, dimana

rasio pertumbuhan dana desa selama tahun 2018-2022 berkategori rendah, karena <50%. Angka ini menunjukkan bahwa kemampuan pemerintah desa patiala bawa dalam mempertahankan dan meningkatkan keberhasilannya yang telah dicapai setiap tahunnya menurun atau tidak baik. Rasio pertumbuhan belanja dana desa patiala bawa kabupaten sumba barat ditinjau dari pengelolaan belanja desa pada tahun 2018-2022 berkategori rendah. Hal ini menunjukkan adanya penurunan belanja dana desa setiap tahun sehingga kinerja tidak baik. Berdasarkan hasil perhitungan rasio efisiensi dapat di ketahui bahwa desa Patiala bawa kabupaten sumba barat di kategori efisien. Karena nilai yang di peroleh di atas 64%, artinya sudah mampu menyimbangkan antara pendapatan dengan belanja desa dengan baik. Pencapaian sasaran yang optimal dalam mengelola keuangan. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja keuangan desa Patiala bawa kabupaten sumba barat tergolong baik dalam meningkatkan efisiensi alokasi dana desa yang di rencanakan. Berdasarkan perhitungan rasio kemandirian dapat di ketahui bahwa pemerintah desa Patiala bawa kabupaten sumba barat berkategori tidak mandiri karena, karena nilai yang diperoleh hanya 1%. Kinerja keuangan desa badan pengelola keuangan desa Patiala bawa kerana rata-rata 1%. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja keuangan badan pengelola keuangan belanja desa Patiala bawa tergolong tidak baik dalam merealisasikan pendapatan asli daerah (PAD) yang direncanakan.

Kesimpulan, Rasio Efektifitas pada Kantor Desa Patiala Bawa pada periode 2018-2022 dalam kriteria Efektif. Rasio Pertumbuhan pada Kantor Desa Patiala Bawa pada periode 2018-2022 dalam kriteria Rendah. Rasio Efisiensi pada Kantor Desa Patiala Bawa pada periode 2018-2022 dalam kriteria Cukup Efisien. Rasio Kemandirian pada

Kantot Desa Patiala Bawa pada periode 2018-2022 kriteria tidak mandiri. Terapan, dengan diketahuinya rasio efektivitas pada desa Patiala bawa yang efektif. Hal ini perlu perhatikan bagi pemerintah daerah adalah untuk meningkatkan APBDesa cara agar pendapatan yang diperoleh desa Patiala bawa meningkat, dan juga terus mengoptimalkan anggaran alokasi dana desa, alokasi dana desa potensi pendapatan yang sudah ada. diketahuinya rasio pertumbuhan pada desa Patiala bawa belum baik karena salama kurun waktu 5 tahun tidak ada peningkatan yang cukup baik. Hal ini perlu di perhatikan bagi pemerintah desa Patiala bawa harus adanya eveluasi untuk meninjau manajemen keuangan dan mengefisiensikan biaya yang dikeluarkan untuk belanja rutin yaitu belanja pada penyelenggaraan pemerintah desa, pembinaan masyarakat desa, pemberdayaan masyarakat desa dan penanggulangan bencana agar dapat meningkat pembangun yang dapat mendukung bagi pemerintah desa. diketahuinya rasio efesiensi pada desa Patiala bawa cukup baik. Hal ini perlu diperhatikan pemerintah desa untuk meningkatkan pemberdayaan masyarakat, dan juga terus mengoptimalkan anggaran alokasi dana desa dan memastikan bahwa alokasi dana desa sesuai dengan kebutuhan dan prioritas masyarakat setempat, sehingga efesiensi penggunaan dana dapat ditingkatkan. diketahuinya rasio kemadirian pada kantor desa patiaa bawa tidak baik, hal ini perlu diperhatikat pemerintah desa untuk meningkatkan sumber pendapatan, pengelolaan keuangan, kerjas sama dan harus adanya evaluasi manajemen keuangan, tingkat kemandirian kinerja keuangan di deasa Patiala bawa dapat di tingkatkan dan desa dapat menjadi lebih mandiri dalam mengelola keuangannya dan mencapai tujuan pembangunan desa.

Kata kunci : kinerja keuangan, rasio efektivitas, rasio pertumbuhan.