

**PENERAPAN VARIABLE COSTING UNTUK MEMBANTU
MANAJEMEN DALAM PEMBUATAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU
MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA UD. ANWAR MEUBEL**

MARSELA TEFA
17192722

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari Persyaratan-persyaratan
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

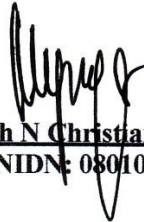
**PENERAPAN VARIABLE COSTING UNTUK MEMBANTU MANAJEMEN
DALAM PEMBUATAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK
PESANAN KHUSUS PADA UD. ANWAR MEUBEL**

MARSELA TEFA

17192722

MENYETUJUI

Pembimbing I



Yuningsih N Christiani, SST., M.Ak
NIDN: 0801068902

Pembimbing II



Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak
NIDN : 0808029101


MENGESAHKAN

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NIDN: 0825056801

Ketua Program Studi Akuntansi



Yuningsih N Christiani, SST., M.Ak
NIDN: 0801068902

FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2024

SKRIPSI

**PENERAPAN VARIABLE COSTING UNTUK MEMBANTU MANAJEMEN DALAM
PEMBUATAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS
PADA UD. ANWAR MEUBEL**

Dipersiapkan dan disusun Oleh:

MARSELA TEFA

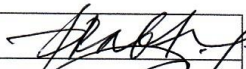



17192722



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 07 Juni 2024

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Drs. Robert A. Serang, M.Si	
Penguji Anggota	Helda M. Ala, SE., M.Si	
Pembimbing I	Yuningsih N. Christiani, SST., M.Ak	
Pembimbing II	Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak	

Skripsi Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi

Dekan Fakultas Ekonomi



Hermyn B. Hana, SE., M.Si

NIDN: 0825056801

Ketua Program Studi Akuntansi


Yuningsih N. Christiani, SST., M.Ak
NIDN: 0801068902



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Marsela Tefa

NIM : 17192722

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Penerapan Variabel Costing untuk membantu Manajemen dalam pembuatan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus pada UD. Anwar Meubel “ yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 15 Mei 2024

Yang Menyatakan





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari Jumat Tanggal Tujuh Bulan Juni Tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat, Telah dilaksanakan Ujian Skripsi terhadap Mahasiswa S1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen ArthaWacana.

Nama : Marsela Tefa
TempatTanggal Lahir : Fatukoa, 20 Maret 1996
NIM : 17192722
Jurusan /Progdi : Ekonomi/Akuntansi
Judul Skripsi : Penerapan variablecosting untuk membantu manajemen dalam pembuatan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada UD. Anwar Meubel

Telah dibimbing oleh :

Pembimbing I : Yuningsih N. Cristiani,SST., M. Ak

Pembimbing II : Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak

Dengan hasil sebagai berikut:

Dinyatakan : LULUS/TIDAK LULUS*) Dengan Nilai :75.....

HurufMutu :A-.....

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Drs. Robert A. Serang, SE., M.Si	Ketua	75X 40%	30
Helda M. Ala, SE., M.Si	Anggota	75X20%	15
Yuningsih N. Cristiani,SST., M. Ak	Anggota	75X20%	15
Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	Anggota	75X20%	15
Jumlah Nilai Akhir		100%	

Kupang, 7 Juni 2024

Ketua Program Studi Akuntansi

Yuningsih Nita Christiani, SST., M.Ak

NIDN : 0801068902

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa Atas kasih dan berkat-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul “Penerapan Variable Costing Untuk Membantu Manajemen Dalam Pembuatan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UD. Anwar Meubel” dengan baik.

Penulis menyadari bahwa selesainya Skripsi tidak terlepas dari bantuan berbagai Pihak. Oleh karena itu Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan membimbing penulis selama penyusunan Term Of Reference, Proposal sampai dengan tersusunnya Skripsi ini. Terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT, selaku Rektor Universitas Kristes Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristes Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Yuningsih N. Christiani, SST.,M. AK selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Helda M. Ala SE. M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan arahan, bimbingan, motivasi dan dukungan baik secara moral maupun teknis selama penulis menjalani perkuliahan di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang dan melakukan penelitian dan penulisan skripsi ini.
5. Ibu Yuningsih N. Christiani SST., M.AK selaku Dosen Pembimbing 1 dan ibu Herny C. Faggidae, SE., M.AK selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan arahan, bimbingan, motivasi dan dukungan baik secara moral maupun teknis selama melakukan penelitian dan penulisan skripsi ini.
6. Semua Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Arha Wacana Kupang

7. UD. Anwar Meubel Kupang yang telah banyak membantu penulis dalam memperoleh data-data yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi ini.

Penulis memohon kepada Tuhan agar seluruh dukungan, bantuan dan bimbingan dari semua pihak di balas berlipat-lipat. Selain itu, Penulis menyadari bahwa penyusun skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan.

Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun agar dikemudian hari penulis dapat memperbaikinya. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua, terkhususnya bagi penulis dan pembaca.

Kupang, Januari 2024

MOTTO

Saat 1 kali terjatuh, berusaha untuk bangkit 2 kali.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus atas karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Yang Terkasih Kedua Orang Tua, Bapak Tercinta Daniel Tefa Dan Mama Dina Nenabu, yang selalu berjuang sekuat tenaga untuk penulis menyelesaikan pendidikan agar menjadi orang yang sukses. Terima kasih atas setiap doa, nasihat, motivasi serta harapan yang besar agar penulis menjadi orang yang lebih baik dan bisa dibanggakan.
3. Yang Tercinta Kakak Irna, kakak Veki, kakak Imma, kakak Aldy (alm), kakak Eki, kakak Lian, kakak Frit Kela, adik Sempi, adik Ferdi, adik Novi, adik Dinda, ponakan Stevi, Anima, Devrid, Charen yang selalu membantu, mendukung, memotivasi serta mendoakan penulis mulai dari masuk perkuliahan sampai dengan penyusunan Skripsi ini.
4. Seluruh Keluarga besar Oetulu, Keluarga besar Snemin yang selalu mendukung serta memotivasi penulis mulai dari masuk perkuliahan sampai dengan penyusunan Skripsi ini.
5. Sahabat tersayang: kakak Mex Ledoh, kakak Hans Polo, kakak Eki Toro, kakak Jhon Tuan dan kakak Jeki Deku yang selalu ada dan telah memberikan motivasi, semangat serta doa untuk penulis.
6. Kakak Mega Hitusalo, saudari Heni Haning, teman Adrianus Aihua, Anita Fangidae Tuati Puling, Jainito Miguel, Rosly Koen, Noviana Motu yang selalu mendukung serta memotivasi penulis.
7. Untuk teman-teman seperjuangan akuntansi kelas D.
8. Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
ABSTRAKSI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Persoalan Masalah	9
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	10
1.4.1. Tujuan penelitian	10
1.4.2. Manfaat Penelitian	10
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1. Landasan Teori	11
2.1.1. Pengambilan Keputusan (<i>Decision Making</i>).....	11
2.1.2. Pengertian Biaya	12
2.1.3. Pengertian Harga Pokok Produksi	14
2.1.4. Metode Penentuan Harga pokok Produksi	15
2.1.5. Pengertian Variabel Costing	17
2.1.6. Pengertian Biaya Relevan	22
2.2. Konsep Penelitian.....	24
2.2.1. Penerapan Variabel Costing.....	24
2.2.2. Pembuatan Keputusan.....	25
2.3. Kerangka Dasar Penelitian	25

BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1. Populasi Dan Sampel	27
3.1.1. Populasi.....	27
3.1.2. Sampel	27
3.2. Teknik pengumpulan Data.....	27
3.2.1. Observasi	28
3.2.2. Wawancara	28
3.2.3. Dokumentasi	28
3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Empirik	29
3.4. Teknik Analisis Data	29
3.4.1. Analisis Pendahuluan.....	29
3.4.2. Analisis Lanjutan	30
 BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN PENELITIAN	 31
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	31
4.1.1. Kegiatan Produksi	31
4.1.2. Biaya Produksi Dan Biaya Non produksi	33
4.2. Analisis Pendahuluan	39
4.2.1. Analisis Biaya Menurut Variabel Costing	39
4.3. Analisis Keputusan Jangka Pendek Menerima Atau Menolak Pesanan Di Luar Pesanan Normal	40
 BAB V PENUTUP.....	 44
5.1. Kesimpulan.....	44
5.2. Implikasi Teoritis	44
5.3. Implikasi Terapan	45
 DAFTAR PUSTAKA	 46
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1.1	Tabel volume produksi dan jumlah penjualan Lemari	7
1.2	Tabel 2. Jumlah Penjualan Tahun 2020	8
3.3	Tabel Konsep, Indikator Empirik, Dan Skala Pengukuran	29
4.1	Tabel Jumlah Produksi Dan Jumlah Penjualan Tahun 2020	32
4.2	Tabel Biaya Produksi dan Biaya Non Produksi tahun 2020	33
4.3	Tabel Biaya Semi Variabel Setiap Bulan Pada Tahun 2020	35
4.4	Tabel Rincian Biaya Setelah Pemisahan Biaya Semi Variabel	36
4.5	Tabel Kapasitas produksi normal dan sesungguhnya	38
4.6	Tabel rekapitulasi biaya variabel berdasarkan jenis produk	38
4.7	Tabel Volume Penjualan Produk UD. Anwar Meubeler tahun 2020	39
4.8	Tabel laporan laba rugi berdasarkan metode variabel costing	40
4.9	Tabel Analisis Komparatif laba Rugi	42
4.10.	Analisis Komperatif Laba Rugi tanpa dan dengan adanya pesanan di luar peranan normal untuk kursi	43

DAFTAR GAMBAR

Skema 1 Arus Biaya Variable Costing (Direct Costing)	20
Gambar 1 Kerangka Dasar Penelitian	26