

**PENGARUH PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS  
ANGGARAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH  
KOTA KUPANG ( BKAD )**

**EVLIN A. RADJA**  
**19191004**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Prasyarat-Prasyarat  
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH KOTA KUPANG BADAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD)**

**EVLIN AGUSTINA RADJA**

**19190004**

**MENYETUJUI**

**Pembimbing I**



**Jusuf Abuladaka, SE., M.Si**

**NIDN : 1506010701**

**Pembimbing II**



**Mesri W. N. Manafe, SE., M.Sc**

**NIDN : 0805058404**

**Disahkan oleh**



**Wakil dekan akademik**

**Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP**

**NIDN : 0814076202**

SKRIPSI

PENGARUH PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH KOTA KUPANG BADAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD)

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

EVLIN AGUSTINA RADJA

19190004



Telah dipertahakan didepan dewan penguji

pada tanggal 7 Juni 2024

Penguji Utama	Dr. Angela Merici Minggu, SE., M.Si	
Penguji Anggota	Herry Aprilia Manubulu, S.Sos., M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Mesri W.N. Manafe, SE., M.Sc	

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Akuntansi



Ketua Program Studi Akuntansi

Yuningtiah N. Christiani, SST., M.Ak  
NIDN: 0801068902

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH KOTA KUPANG BADAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD)

EVLIN AGUSTINA RADJA  
19190004

MENYETUJUI

PEMBIMBING I

  
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si  
NIDN:0805058404

PEMBIMBING II

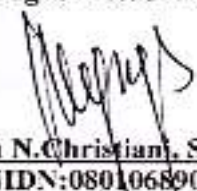
  
Mesri W.N. Manafe, SE., M.Sc  
NIDN:0805058404

MENGESAIKAN

Dekan Fakultas Ekonomi

  
  
Heriadi B. Artha, SE., M.Si  
NIDN:0825056801

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Yuningsih N. Christiani, SST., M.Ak  
NIDN:0801068902

FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG

2024



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini.

Nama : Evlin Agustina Radja

NIM : 19190004

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : "Pengaruh Penerapan Transparansi Dan Akuntabilitas Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Kupang Badan Keuangan Dan Aset Daerah (BKAD)." yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi Tahun Akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan di proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang,

Yang Menyatakan,

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Penulis



Evlin Agustina Radja

NIM: 19190004



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari Jumat Tanggal Tujuh Juni Dua Ribu Dua Puluh Empat, Telah dilaksanakan Ujian Skripsi terhadap mahasiswa SI Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.

Nama : Evlin Agustina Radja  
Tempat Tanggal Lahir : Kupang, 21 Agustus 2001  
NIM : 19190004  
Jurusan /Progdi : Ekonomi/Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Transparansi dan Akuntabilitas Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Kupang Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD)

Yang telah dibimbing Oleh:

Pembimbing I : Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si  
Pembimbing II : Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc

Dengan hasil sebagai berikut :

Dinyatakan : LULUS/HDAK-LULUS\*) Dengan Nilai : 73,4.....

Huruf Mutu : B+.....

Rekapitulasi Nilai Hasil Ujian Skripsi Sebagai Berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	SKOR	Nilai
Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si	Ketua	73 x 40%	29,2
Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si.,Ak	Anggota	71 x 20%	14,2
Jusuf Aboladaka,SE.,M.Si	Anggota	75 x 20%	15
Mesri W. N. Manafe, SE.,M.Sc	Anggota	75 x 20%	15
<b>Jumlah Nilai Akhir</b>		<b>100%</b>	

Kupang, 07 Juni 2024

Ketua Program Studi Akuntansi



Nith Christiani, SST., M.Ak

## MOTTO

“Janganlah kamu kuatir tentang hari esok, karena hari esok punya kesusahannya sendiri. Jadi, kesusahan sehari cukuplah untuk sehari”

(Matius 6 ayat 34)





## PERSEMBAHAN

Begitu besar cinta mereka kepadaku yang tak mampu ku balas dengan apapun.

Dengan hati yang tulus skripsi ini saya persembahkan kepada

1. Yang maha kuasa Tuhan Yesus Kristus karena telah memberikan hikmat, akal budi dan pengetahuan serta senantiasa menuntun sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Orang tua tercinta : Yermias Lesik dan Tabita Rehe Radja, pelita hidup dan kekuatanku yang senantiasa rela berkorban, mencurahkan keringat dan air mata, selalu mengasihi, melindungi, memotivasi penulis dengan penuh kesabaran, juga senantiasa mendoakan penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Kakak Yanti, Kakak Ina, Kakak Ardy, kakak Edy, Kakak Glory dan rumpun keluarga yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang turut memberikan doa, perhatian, motivasi dan semangat kepada Penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak/Ibu dosen yang dengan penuh perhatian serta kesabaran telah membina dan mengasuh penulis dari awal studi hingga saat akan melakukan penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Teman-teman seperjuangan Akuntansi angkatan 2019 yang senantiasa mendukung dan membantu dalam masa perkuliahan.

6. Teman-teman belajar Irfan, Willy, Osnan, Desty, Reny dan semua kenalan yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
7. Ka Ady Fanggidae terkasih yang selalu mendukung dan mengsupport agar dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Almamaterku dan UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa karena,berkat tuntunan serta kasihnya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS ANGGARAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH KOTA KUPANG”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Tidak lupa juga penulis ingin berterimakasih kepada berbagai pihak yang turut mendukung dan membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, untuk itu dengan hati yang tulus penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr.Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT selaku Rektor Univesitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina,SE.,M.Si selaku, Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Yuningsih Nita Christiani SST.,M.Ak selaku, Ketua Program Studi Akuntansi.
4. Ibu Damaris Y. Koli, SE.,MP selaku, Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
5. Bapak Jusuf Aboladaka,SE.,M.Si selaku, Dosen pengasuh akademik dan juga pembimbing utama saya yang telah memberi dukungan dan arahan selama masa perkuliahan hingga proses penulisan skripsi ini.

6. Ibu Mesry M. N. Manafe, SE.,M.Sc selaku, Dosen Pembimbing II saya yang telah sabar, serta telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu, membimbing dan memberi arahan yang bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama masa awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi ini yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
8. Ayah Yermias Lesik dan Ibu Tabita Rehe Radja, dan seluruh rumpun keluarga yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang turut memberikan doa, perhatian, dukungan, motivasi dan semangat kepada Penulis sejak awal memulai studi hingga saat ini.
9. Teman-teman Akuntansi angkatan 2019, kelas A, teman-teman grup belajar angkatan 2019 UKAW yang selalu membantu selama studi hingga proses penyusunan skripsi ini,

Tidak ada sesuatu yang berharga dari penulis untuk diberikan, sebagai imbalan hanyalah ucapan terima kasih juga doa kiranya Tuhan Yesus memberkati Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu, dengan sepenuh hati penulis juga mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini.

Kupang, April 2024

Evlin Agustina Radja

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	
LEMBAR PENGESAHAN .....	<b>i</b>
MOTTO .....	<b>ii</b>
PERSEMBAHAN.....	<b>iii</b>
KATA PENGANTAR .....	<b>iv</b>
DAFTAR ISI.....	<b>v</b>
DAFTAR TABEL.....	<b>vi</b>
DAFTAR GAMBAR.....	<b>vii</b>
ABSTRAK.....	<b>viii</b>
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	7
1.3 Persoalan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	7
1.5.1 Bagi Penelitian.....	7
1.5.2 Bagi Pemerintah Daerah Kota Kupang .....	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Teori Agensi dalam Pemerintah .....	9
2.1.2 Anggaran.....	10
2.1.3 Anggaran Berbasis Kinerja .....	18
2.1.4 Akuntabilitas.....	27
2.1.5 Transparansi.....	29
2.1.6 Keuangan Daerah .....	30
2.1.7 Kinerja Keuangan Daerah.....	34
2.2 Hipotesis dan Kerangka Dasar Penelitian .....	38
2.2.1 Hipotesis .....	38
2.2.1 Kerangka Berfikir.....	39
METODE PENELITIAN III.....	<b>41</b>
3.1 Populasi Dan Sampel Penelitian.....	41
3.1.1 Populasi.....	41
3.1.2 Sampel Penelitian .....	41
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	41

3.3 Penataan Konsep Indikator dan Skala Pengukuran .....	42
3.4 Teknik Analisis Data .....	43
3.4.1 Teknik Analisis Pendahulu .....	43
3.4.2 Teknik Analisis Lanjutan.....	44
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS .....</b>	<b>47</b>
4.1 Gambaran Objek Penelitian .....	47
4.1.1 Sejarah Pemerintah Kota Kupang .....	47
4.1.2 Kondisi Geografis Daerah.....	48
4.1.3 Visi dan Misi Kota Kupang .....	50
4.1.4 Jumlah Penduduk Kota Kupang.....	51
4.1.5 Jumlah Organisasi Perangkat Daerah .....	48
4.2 Profil Badan keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang.....	53
4.2.1 Visi Misi Motto dan Tugas Pokok badan keuangan dan aset Daerah kupang .	55
4.2.2 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kupang.....	58
4.3 Deskripsi Data .....	63
4.3.1 Karakteristik Responden.....	64
4.4 Analisis Pendahuluan .....	67
4.4.1 Analisis Statistik Deskriptif Uji Linier Sederhana.....	67
4.4.2 Uji Hasil Jawaban Responden .....	68
4.5 Analisis Lanjutan.....	72
4.5.1 Uji Validitas.....	73
4.5.2 Uji Reliabilitas .....	76
<b>4.5.3 Uji Regresi Linier Berganda .....</b>	<b>76</b>
4.5.4 Uji Parsial (Uji T) .....	78
4.5.5 Uji Koefisien Determinasi.....	79
4.6 Pembahasan Hasil Analisis .....	80
4.6.1 Pengujian Hipotesis Pertama .....	81
4.6.2 Pengujian Hipotesis Kedua.....	82
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>84</b>
5.1 Kesimpulan .....	84
5.2 Implikasi Teoritis.....	84
5.3 Implikasi Terapan .....	85
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR TABEL

<u>Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep</u> .....	42
<u>Tabel 4.1 Perkembangan jumlah Penduduk Menurut kecamatan Kota Kupang</u> .....	51
<u>Tabel 4.2 Jumlah Organisasi Perangkat Daerah Kota Kupang</u> .....	51
<u>Tabel 4.3 Jumlah Koessioner yang di Olah</u> .....	64
<u>Tabel 4.4 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis kelamin</u> .....	64
<u>Tabel 4.5 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan</u> .....	65
<u>Tabel 4.6 Karakteristik Responden berdasarkan Usia</u> .....	65
<u>Tabel 4.7 Masa Kerja</u> .....	66
<u>Tabel 4.8 Uji Analisis Statistik Deskriptif</u> .....	67
<u>Tabel 4.9 Distribusi jawaban Responden</u> .....	68
<u>Tabel 4.10 Distribusi jawaban Responden</u> .....	69
<u>Tabel 4.11 Distribusi jawaban Responden</u> .....	69
<u>Tabel 4.12 Distribusi jawaban Responden</u> .....	70
<u>Tabel 4.13 Distribusi jawaban Responden</u> .....	71
<u>Tabel 4.14 Distribusi jawaban Responden</u> .....	71
<u>Tabel 4.15 Distribusi Item Pernyataan Tanparansi Variabel (X1)</u> .....	73
<u>Tabel 4.16 Distribusi Item Pernyataan Akuntabilitas Anggaran (X2)</u> .....	74
<u>Tabel 4.17 Distribusi Item Pernyataan Kinerja Keuangan (X3)</u> .....	75
<u>Tabel 4.18 Hasil Uji Reliabilitas</u> .....	76
<u>Tabel 4.19 Hasil Uji Regresi Linier Berganda</u> .....	77
<u>Tabel 4.20 Hasil Uji Parsial</u> .....	78
<u>Tabel 4.21 Hasil Uji Determinasi</u> .....	80

## **DAFTAR GAMBAR**

<u>Gambar 2.1 Kerangka dasar pemikiran .....</u>	39
<u>Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kupang .....</u>	58



## DAFTAR LAMPIRAN

<u>Lampiran 1 : Surat Ijin Pra pelitian</u> .....	89
<u>Lampiran 2 : Surat Izin Penelitian</u> .....	90
<u>Lampiran 3 : Surat Keterangan Ijin Melaksanakan Penelitian</u> .....	91
<u>Lampiran 4 : Surat Keterangan selesai Penelitian</u> .....	92
<u>Lampiran 5 : Kartu Konsul Skripsi Pembimbing 1</u> .....	93
<u>Lampiran 6 : Kartu Konsul Skripsi Pembimbing 2</u> .....	94
<u>Lampiran 7 : Surat Pernyataan Ujian Skripsi</u> .....	95
<u>Lampiran 8 : Koesioner</u> .....	96
<u>Lampiran 9 : Tabulasi Data Excel Jawaban Responden</u> .....	101
<u>Lampiran 10 : Hasil Uji SPSS</u> .....	107

## **ABSTRAKSI**

### **PENGARUH PENERAPAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS ANGGARAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH KOTA KUPANG BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD)**

**PEMBIMBING 1** : **JUSUF ABOLADAKA, SE.,M.Si**  
**PEMBIMBING 2** : **MESRI W. N. MANAFE, SE.,M.Sc**  
**NAMA** : **EVLIN AGUSTINA RADJA**  
**NIM** : **19190004**  
**FAKULTAS** : **EKONOMI**  
**PROGRAM STUDI** : **AKUNTANSI**  
**TAHUN PENULISAN** : **2024**

Kinerja keuangan adalah kesanggupan pemerintah dalam mengelola keuangan yang dituangkan dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dalam membiayai kebutuhan pemerintah, pembangunan serta pelayanan sosial (Halim,2012). Kinerja keuangan pemerintah berkaitan erat dengan anggaran berbasis kinerja, akuntabilitas dan transparansi. Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris mengenai pengaruh anggaran berbasis kinerja, akuntabilitas dan transparansi terhadap kinerja keuangan pemerintah Kota Kupang.

Perkembangan Anggaran sektor publik di Indonesia terjadi setelah dilakukannya reformasi sektor publik di berbagai Negara. Anggaran yang pertama diterapkan adalah Line Item Budgeting atau sering disebut anggaran tradisional, pada anggaran ini menyajikan belanja berdasarkan input yang digunakan dan kelemahan dari anggaran ini yaitu tidak ada mengaitkan input dengan output sehingga anggaran ini berfokus dengan input tetapi tidak mengukur efisiensi dan efektifitas program. Kedua, Incremental Budgeting yaitu penganggaran yang hanya menambah dan mengurangi jumlah anggaran

dari tahun sebelumnya yang digunakan untuk perencanaan tahun berikutnya. Ketiga, Planning Programming Budgeting System yaitu sistem penganggaran yang disusun hanya berdasarkan program kerja. Keempat yaitu Zero Based Budgeting yang merupakan penganggaran yang berbasis nol atau dimulai dari nol. Kelima yaitu Performance Based Budgeting yang merupakan metode penganggaran yang dilakukan dengan memperhatikan hubungan antara input dengan output serta outcome yang diharapkan dari suatu kegiatan atau program termasuk efisiensi dalam pencapaian keluaran dan hasil tersebut (Mauro, dkk, 2017).

Pemerintahan Indonesia saat ini sudah menerapkan sistem Penganggaran Berbasis Kinerja (Performance Based Budgeting). Anggaran berbasis kinerja merupakan sistem yang mencakup kegiatan penyusunan program dan tolak ukur kinerja sebagai instrumen untuk mencapai tujuan dan sasaran program, serta anggaran berbasis kinerja dapat menyatukan perencanaan kinerja dengan anggaran tahunan agar terlihat hubungan antara dana yang tersedia dengan hasil yang diharapkan (Akbar, 2018).

Pemerintah Kota Kupang adalah salah satu pemerintahan daerah yang sudah menerapkan penganggaran berbasis kinerja. Dengan pemberlakuan anggaran berbasis kinerja, setiap biaya yang dikeluarkan Pemerintah Kota Medan harus memiliki hasil dan manfaat untuk pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan kesejahteraan untuk rakyat. Selain itu Pemerintah Kota Kupang harus menunjukkan akuntabilitas dengan melaporkan hasil dari kegiatan yang dilakukan dan menyampaikan informasi dengan transparan. Oleh karena itu, pemerintah harus menyiapkan ruang atau tempat agar publik dapat mengakses dokumen publik dengan mudah.

Jenis penelitian ini adalah kuantitatif bersifat asosiatif yang menggambarkan derajat hubungan antara variabel independen terhadap variabel dependen. Penelitian ini meneliti 70 Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang ada di Pemerintahan Kota Kupang dengan melihat jawaban dari pernyataan responden sebanyak 70 yaitu Aparatur Sipil Negara (ASN) yang bekerja di masing-masing Instansi. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode *purposive sampling*, dimana metode tersebut mengambil sampel dengan menggunakan kriteria tertentu. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variabel Transparansi berpengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan pemerintah Kota Kupang, Akuntabilitas Anggaran tidak berpengaruh atau non signifikan terhadap kinerja keuangan pemerintah Kota Kupang. Hasil uji secara keseluruhan menunjukkan bahwa, Transparansi Berpengaruh Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Kupang sedangkan Akuntabilitas Anggaran Tidak Berpengaruh Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Kupang.

***Kata Kunci: Transparansi , Akuntabilitas Anggaran, Kinerja Keuangan Pemerintah.***