

**PENGARUH KUALITAS LAYANAN DAN KEPUASAN PELANGGAN  
TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN PADA JNT EXPRESS  
DI KECAMATAN MAULAJA**

**LUSIANA LEBRINA HAYONG**

**20410117**

**SKRIPSI**

*Di Ajukan Kepada Fakultas Ekonomi*

*Guna Memenuhi Sebagian Dari*

*Persyaratan – Persyaratan Untuk Mencapai*

*Gelar Sarjana Ekonomi Manajemen*



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### PENGARUH KUALITAS LAYANAN DAN KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN PADA JNT EXPRESS DI KECAMATAN MAULAFAH

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**LUSIANA LEBRINA HAYONG**

20410117



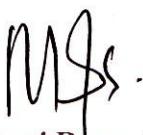
Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Jusuf Aboladaka, SE., M.Si**

NIDN: 1506016701

  
**Melvin K. Djami Rane, SE., MM**

NIDK : 8893100020

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2024

## SKRIPSI

### PENGARUH KUALITAS LAYANAN DAN KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN PADA JNT EXPRESS DI KECAMATAN MAULAJA

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**LUSIANA LEBRINA HAYONG**  
20410117



Telah dipertahankan didepan dewan penguji pada tanggal : 29 Juni 2024

#### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Alya E. Sjioen, SE.,MM	
Penguji Anggota	Eka Imelda Seseli, SE.,MM	
Penguji Anggota / Pembimbing I	Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si	
Penguji Anggota / Pembimbing II	Melvin K.Djadi Rane, SE.,MM	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU  
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
MANAJEMEN**



Ketua Program Studi Manajemen

**Alya E. Sjioen, SE.,MM**  
NIDN : 0831018301



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lusiana Lebrina Hayong  
NIM : 20410117  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “Pengaruh Kualitas Layanan Dan Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan Pada JNT Express Di Kecamatan Maulafa.” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat Original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 03 Juli 2024

Mengetahui  
Dekan  
KUPANG  
Leryn B. Hina, SE.,M.Si  
NIDN. 0825056801



Lusiana L. Hayong  
NIM. 20410117



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Sabtu, Tanggal 29 Juni 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Lusiana Lebrina Hayong  
TTL : Besikama, 01 Mei 2002  
NIM : 20410117  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Kualitas Layanan Dan Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan Pada JNT Express Di Kecamatan Maulafa  
Pembimbing I : Jusuf Aboladaka, SE., M.Si  
Pembimbing II : Melvin K.Djami Rane, SE., MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Alya Elita Sjioen, SE., M.Si	Utama	75	X 40%	30
Eka M.I.Seseli, SE., MM	Anggota	75	X 20%	15
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	Anggota	80	X 20%	16
Melvin K.Djami Rane, SE., MM	Anggota	80	X 20%	16

Total Nilai yang diperoleh: 77

Nilai Aksara: A- (Memuaskan)

Kupang, 29 Juni 2024

Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW



## **MOTTO**

**“Akulah Pokok Anggur Dan Kamulah Ranting-Rantingnya**

**Barang Siapa Tinggal di Dalam Aku Dan Aku di Dalam Dia, Ia Berubah  
Banyak.**

**Sebab di Luar Aku Kamu Tidak Dapat Berbuat Apa-Apa**

**Yohanes 15 :5-6”**

## **PERSEMBAHAN**

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas kebaikan dan rahmat-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Oleh karena itu, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Teristimewa kedua orang tua saya Bapa tercinta, Stefanus Arkiang Hayong dan Mama tersayang, Herkulana H,H Luruk. Mereka memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan ,namun mereka mampu mendidik penulis ,memotivasi, memberikan kasih sayang, doa, nasehat dan dukungan hingga penulis berada pada tahap ini. Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan saya . Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi mama dan bapa, kalian harus selalu ada disetiap perjalanan dan pencapaian dalam hidup saya.
- 3.Untuk saudara- saudaraku Katrin Hayong, Sipri Hayong, Sili Hayong, Sintia Hayong, Stevani Hayong .Serta keluarga besar .
- 4.Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa , karena atas penyertaan dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul : “Pengaruh Kualitas Layanan Dan Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan Pada JNT Express di Kecamatan Maulafa”.

Terselesainya skripsi ini tentu saja tidak lepas dari peran dan bantuan banyak pihak yang telah dengan sabar memberikan bimbingan , masukan maupun saran. Oleh karena itu, pada kesempatan ini pula penulis tidak lupa menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT. selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE. M.Si selaku Dekan Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
3. Ibu Dr.Damaris Y. Koli, SE,MP selaku Wakil Dekan Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
4. Ibu Alya Elita. Sjioen, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang
5. Ibu Judith F Lerrick,SE.,MM selaku Dosen Penasehat Akademik Yang Selalu Menasehati Penulis Selama dibangku PIerkuliahannya
6. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

7. Ibu Melvin K.Djami Rane,SE,.MM selaku pembimbing II, yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan penulisan skripsi ini.
8. Bapak/Ibu dosen pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah dengan tulus membagikan ilmu, pengalaman dan motivasi kepada penulis selama menjalani proses pembelajaran dibangku perkuliahan.
9. Orang tua tercinta, Bapak Stefanus A. Hayong dan Mama Herkulana Luruk yang selalu mendoakan ,menguatkan, mendukung, memotivasi,dan berjerih lelah untuk keberhasilan penulis dan yang menjadi alasan terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Mama Esi dan Bapa Yan yang selalu membantu, mendukung, dan memotivasi penulis selama menjalani perkuliahan.
11. Keenam adik terkasih Katrin, Sipry, Sili, Sintia, dan Stevani yang telah memberikan penguatan dan semangat kepada penulis.
12. Kepada kaka Dedi Kolly, terimakasih banyak selama ini telah banyak membantu dan mendukung penulis dalam penyusunan skripsi ini.
13. Untuk teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2020 manajemen kelas C dan sahabat penulis, Faleri Ledoh, Delfi Taopan, Milla Manafe, Nur Junaidin, yang telah banyak membantu dan menemani dalam proses penyelesaian kuliah selama ini, terimakasih atas kebaikan dan yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing.

14. Semua pihak yang tidak sempat disebutkan satu per satu yang telah terlibat, baik secara langsung maupun tidak lansung dalam kegiatan penelitian dan proses penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu kritik dan saran sangat dibutuhkan demi kebaikan skripsi ini. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan pembaca. Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih .

Kupang,

Penulis

Lusiana L Hayong

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRISPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBERAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Masalah Penelitian .....</b>	<b>7</b>
<b>1.3 Persoalan Penelitian .....</b>	<b>7</b>
<b>1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....</b>	<b>7</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1 Kualitas Layanan.....</b>	<b>9</b>

<b>2.1.1 Pengertian Kualitas Layanan.....</b>	<b>9</b>
<b>2.1.2 . Indikator Konsep Pengukuran Kualitas Pelayanan .....</b>	<b>10</b>
<b>2.2 Kepuasan Pelanggan .....</b>	<b>10</b>
<b>2.2.1. Pengertian Kepuasan Pelanggan .....</b>	<b>10</b>
<b>2.2.2. Indikator Kepuasan Pelanggan.....</b>	<b>11</b>
<b>2.3. Loyalitas Pelanggan .....</b>	<b>13</b>
<b>2.3.1. Pengertian Loyalitas Pelanggan .....</b>	<b>13</b>
<b>2.3.2. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Pelanggan .....</b>	<b>14</b>
<b>2.3.3. Indikator Konsep Pengukuran Loyalitas Pelanggan.....</b>	<b>15</b>
<b>2.4.Konsep Penelitian .....</b>	<b>16</b>
2.4.1. Pengaruh antara Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Pelanggan .....	16
2.4.2. Pengaruh antara Kepuasaan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan .....	17
<b>2.5.Kerangka Dasar Pemikiran Dan Hipotesis.....</b>	<b>18</b>
2.5.1 Kerangka Dasar .....	18
2.5.2.Hipotesis.....	18
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>20</b>

<b>3.1. Populasi dan Sampel .....</b>	<b>20</b>
<b>3.1.1. Populasi .....</b>	<b>20</b>
<b>3.1.2. Sampel.....</b>	<b>20</b>
<b>3.2. Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>21</b>
<b>3.3. Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....</b>	<b>22</b>
<b>3.4. Teknik Analisis Data.....</b>	<b>23</b>
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....</b>	<b>25</b>
<b>4.1. Gambaran Umum JNT Express di Kecamatan Maulafa .....</b>	<b>25</b>
<b>4.1.1. Sejarah Singkat JNT Express .....</b>	<b>25</b>
<b>4.1.2. Visi dan Misi .....</b>	<b>25</b>
<b>4.1.3. Kelebihan dan Kekurangan .....</b>	<b>26</b>
<b>4.1.4. Struktur Organisasi JNT Express di Kecamatan Maulafa.....</b>	<b>27</b>
<b>4.1.5. Tugas dan Tanggung Jawab .....</b>	<b>28</b>
<b>4.1.6. Karakteristik Responden .....</b>	<b>28</b>
<b>4.2. Analisis Pendahuluan .....</b>	<b>33</b>
<b>4.2.1. Kualitas Layanan.....</b>	<b>34</b>
<b>4.2.2. Kepuasan Pelanggan .....</b>	<b>36</b>

<b>4.2.3.</b> Loyalitas Pelanggan .....	<b>38</b>
<b>4.3.</b> Analisis Lanjutan .....	<b>39</b>
<b>4.3.1.</b> Uji Analisis Lanjutan Regresi Linear Berganda .....	<b>39</b>
<b>4.3.2.</b> Pengujian Hipotesis.....	<b>41</b>
<b>4.4.BAHASAN HASIL ANALISIS .....</b>	<b>44</b>
<b>4.4.1.</b> Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas Pelanggan .....	<b>44</b>
<b>4.4.2.</b> Pengaruh Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan	<b>46</b>
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>48</b>
<b>5.1.</b> Kesimpulan .....	<b>48</b>
5.2. Implikasi.....	48
<b>5.2.1.</b> Implikasi Teoritis .....	<b>48</b>
<b>5.2.2.</b> Implikasi Terapan .....	<b>50</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>51</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Cabang JNT Express Kupang .....	<b>3</b>
Tabel 2.1 Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....	<b>22</b>
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Menurut Jenis Kelamin.....	<b>29</b>
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Menurut Kelompok Usia .....	<b>30</b>
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Menurut Pendidikan .....	<b>31</b>
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Menurut Pekerjaan.....	<b>32</b>
Tabel 4.5 Rekapitulasi Jawaban Responden Pada Variabel Kualitas Layanan (X1) .....	<b>34</b>
Tabel 4.6 Rekapitulasi Jawaban Responden Pada Variabel Kepuasan Pelanggan (X2) .....	<b>36</b>
Tabel 4.7 Rekapitulasi Jawaban Responden Pada Variabel Loyalitas Pelanggan (Y) .....	<b>38</b>
Tabel 4.8 Regresi Linear Berganda.....	<b>40</b>
Tabel 4.9 Hasil Uji F.....	<b>42</b>
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	<b>43</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Kuisisioner.....	<b>52</b>
Lampiran Jawaban Responden.....	<b>54</b>
Lampiran Hasil SPSS .....	<b>63</b>