

**ANALISIS MODAL KERJA DAN PENGELOLAAN KEUANGAN
TERHADAP PENDAPATAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
(STUDI KASUS PADA UMKM QUEEN ROTI LILIBA)**

ALTUNAS ELKASIH BENPUGATA

20410074

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai Gelar Sarjana Manajemen**



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2024

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS MODAL KERJA DAN PENGELOLAAN KEUANGAN
TERHADAP PENDAPATAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
(STUDI KASUS PADA UMKM QUEEN ROT ILILIBA)

Dipersiapkan dan disusun oleh:

ALTUNAS ELKASIH BENPUGATA
NIM : 20410074



MENYETUJUI

PEMBIMBING I


Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
NIDN:0806015701

PEMBIMBING II


Jofret U.S. Peku Djawang, S.AB.,MM
NIDN:8963100020

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2024

SKRIPSI

**ANALISIS MODAL KERJA DAN PENGELOLAAN KEUANGAN
TERHADAP PENDAPATAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
(STUDI KASUS PADA UMKM QUEEN ROTI LILIBA)**

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

ALTUNAS ELKASIH BENPUGATA
20410074



Telah Dipertahakan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal 26 Juni 2024

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Drs. Robert Alex Serang, M.Si	
Penguji Anggota	Dedy Raidons Se'u, SE., MM	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Jofret U. S. Peku Djawang, S.AB., MM	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN

Dekan Fakultas Ekonomi



Ketua Program Studi Manajemen





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Altunas Elkasih Benpugata

NIM : 20410074

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul “ Analisis Pengaruh Modal Kerja Dan Pengelolaan Keuangan Terhadap Pendapatan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (Studi Kasus Pada UMKM Queen Roti Liliba).” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 06 Juni 2024

Mengetahui
Dekan,

Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NIDN. 0825056801

Yang Menyatakan


Altunas Elkasih Benpugata
NIM. 20410074



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu, Tanggal 26 Juni 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Altunas Elkasih Benpugata
TTL : Jakarta, 08 Mei 2000
NIM : 18410077
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Pengaruh Modal Kerja dan Pengelolaan Keuangan Terhadap Pendapatan Usaha Mikro Kecil dan Mengengah (Studi Kasus Pada UMKM Queen Roti Liliba).
Pembimbing I : Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
Pembimbing II : Jofret U. S. Peku Djawang, S.AB., MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs. Robert A. Scrang, M.Si	Utama	79	X 40%	31,6
Dedy R. Se'u, SE., MM	Anggota	76	X 20%	15,2
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	Anggota	80	X 20%	16
Jofret U. S. Peku Djawang, S.AB., MM	Anggota	84	X 20%	16,8
Total Nilai yang diperoleh: 79,6				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 26 Juni 2024
Dekan Fakultas Ekonomi – UKAW

Hermu B. H. H. SE., M.Si
NIDN 0825056801

MOTTO

**Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu, dan janganlah bersandar
kepada pengertianmu sendiri.**

(Amsal 3:5)

PERSEMBAHAN

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung berupa material maupun spiritual, oleh karena itu dengan rasa hormat teriring doa dan limpah ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus karena atas rahmat, penyertaan dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Orang tua Terkasih Bapa Manotona Laia dan Mama Ribka Surawin yang telah memberikan cinta kasih, dukungan serta Doa tiada batas dan motivasi untuk kesuksesan penulis.
3. Kakak dan adik Tercinta Kakak Tika Laia, Vita Laia, dan adik Calvin Laia, Carles Laia, Sevi Gracia, Dimas serta rumpun keluarga besar yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang turut memberikan Doa, perhatian dan motivasi kepada penulis untuk bertahan dari awal memulai studi hingga pada saat ini
4. Bapak/Ibu dosen yang dengan penuh perhatian serta kesabaran telah membina dan mengasuh penulis dari awal studi hingga saat akan melakukan penyusunan skripsi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Saudara tercinta Kakak Marthen Ballo, Kakak Wati Armadi, Kakak Ima Armadi, Kakak Oky Armadi, dan sahabat Stefania Kono yang selalu setia bersama penulis dalam situasi senang maupun susah, dan semua kenalan yang tidak dapat di sebutkan satu-persatu.

6. Teman-teman Terkasih Kelas B, Seperjuangan Manajemen angkatan 2020 yang senantiasa mendukung dan membantu dalam masa perkuliahan.
7. Almamater Tercinta dan Universitas Kristern Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat, cinta, dan kasihnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Modal Kerja dan Pengelolaan Keuangan terhadap Pendapatan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Queen Roti Liliba.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Namun, karya ini tidak akan selesai tanpa orang-orang tercinta di sekeliling saya yang mendukung dan membantu. Terima kasih yang tulus saya sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief Neonufa, MT selaku Rektor pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn Benny Hina, S.E., M.Si selaku, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Damaris Y. Koli, SE.,MP selaku, Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Alya Elita Sjoen, SE., MM, Selaku ketua Program Studi Manajemen.
5. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si selaku, dosen pembimbing I dan Bapak Jofret U. S. Peku Djawang, S.AB.,MM selaku, Dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran, serta sabar dalam membimbing dan membantu memberi arahan yang bermanfaat agar penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini.

6. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama masa awal perkuliahan hingga proses penulisan skripsi ini yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
7. Bapak Manotona Laia dan Ibu Ribka Surawin serta seluruh keluarga besar yang tidak bisa di sebutkan satu-persatu yang selalu mendukung dan mendoakan serta memberikan motivasi yang terbaik untuk penulis dari awal memulai kuliah hingga pada saat ini.
8. Teman-teman Kelas B, Seperjuangan Manajemen angkatan 2020 yang senantiasa mendukung dan membantu selama studi saat ini.

Tidak ada sesuatu yang berharga dari penulis untuk diberikan, sebagai imbalan hanyalah ucapan terima kasih juga doa kiranya Tuhan Yesus memberkati Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu, dengan sepenuh hati penulis juga mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini

Penulis

Altunas Elkasih Benpugata

DAFTAR ISI

MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 MASALAH PENELITIAN.....	6
1.3 PERSOALAN PENELITIAN.....	6
1.4 TUJUAN DAN MANFAAT	6
1.4.1. TUJUAN PENELITIAN.....	6
1.4.2. MANFAAT PENELITIAN	7
BAB II LANDASAN TEORI	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1. Pendapatan.....	8
2.1.2. Modal Kerja.....	14
2.1.3. Pengelolaan Keuangan.....	19
2.3 Kerangka Dasar Penelitian dan Hipotesis	27
2.3.1 Kerangka Dasar Pemikiran	27
2.3.2 Hipotesis	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Populasi dan Sampel	30
3.1.1. Populasi	30
3.1.2. Sampel	30
3.2 Teknik Pengumpulan Data	30
3.3 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	31
3.4 Teknik Analisis Data	31
3.4.1. Analisis Pendahuluan.....	31
3.4.2. Analisis Lanjutan	23
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	34

4.1	Gambaran Umum UMKM.....	34
4.1.1.	Profi dan Sejarah Queen Roti Liliba	34
4.1.2.	Visi dan misi UMKM Queen Roti Liliba	34
4.2	Analisis Pendahuluan.....	36
4.2.1.	Tingkat Penerimaan Kas atau Keuntungan pada UMKM Queen Roti Liliba tahun 2021-2023.	36
4.2.2.	Total Aktiva Lancar Queen Roti Liliba Tahun 2021-2023	37
4.2.3.	Tingkat Arus Kas Queen Roti Tahun 2021-2023.....	39
4.3	Analisis Lanjutan	41
4.3.1	Analisis Pendapatan Usaha	41
4.3.2	Analisis Modal Kerja	43
4.3.3	Analisis Pengelolaan Keuangan	45
4.4	Bahasan Hasil Analisis.....	47
4.4.1.	Kontribusi Modal Kerja Terhadap Pendapatan Usaha	48
4.4.2.	Kontribusi Pengelolaan Keuangan Terhadap Pendapatan Usaha	49
BAB IV	PENUTUP	51
5.1	Kesimpulan.....	51
5.2	Implikasi Teoritis	52
5.3	Implikasi Terapan	53
DAFTAR PUSTAKA.....		56
LAMPIRAN.....		59

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Perkembangan Modal Kerja dan Pendapatan Bersih Queen Roti Liliba Tahun 2020-2023	4
Tabel 3.1 Indikator Emirik dan Skala Pengukuran Konsep	31
Tabel 4.1 Penjualan Queen Roti 2021-2023	36
Tabel 4.2 Laba Bersih Queen Roti 2021-2023.....	37
Tabel 4.3 Kas Queen Roti 2021-2023	38
Tabel 4.4 Piutang Usaha Queen Roti 2021-2023	38
Tabel 4.5 Persediaan Queen Roti 2021-2023	39
Tabel 4.6 Arus Kas Operasi Queen Roti 2021-2023	40
Tabel 4.7 Kewajiban Queen Roti 2021-2023	40
Tabel 4.8 Margin Laba Bersih (NPM) Queen Roti	42
Tabel 4.9 Modal Kerja Bruto Queen Roti	44
Tabel 4.10 Pengelolaan Keuangan Queen Roti.....	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Skema Kerangka Dasar Pemikiran.....	28
----------------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Laporan Keuangan Queen Roti.....	60
Tabulasi Laporan Keuangan.....	65
Surat Ijin Pra Penelitian	66
Surat Ijin Penelitian.....	67
Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	68
Kartu Konsultasi Skripsi	69