

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA
PADA DESA HAITIMUK KECAMATAN WELIMAN
KABUPATEN MALAKA**

**YANUARIA LIDIA MANEK
19410339**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Manajemen*



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2023**

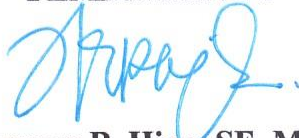
PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA
PADA DESA HAITIMUK KECAMATAN WELIMAN
KABUPATEN MALAKA

YANUARIA LIDIA MANEK
19410339



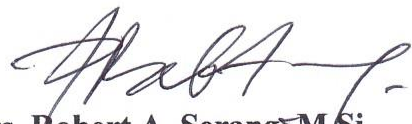
MENGETAHUI

PEMBIMBING I



Hermyn B. Hina, SE., M.Si
NIDN : 0825056801

PEMBIMBING II



Drs. Robert A. Serang, M.Si
NIDN : 0809096601

SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA
PADA DESA HAITIMUK KECAMATAN WELIMAN
KABUPATEN MALAKA**

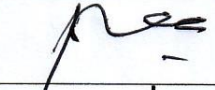
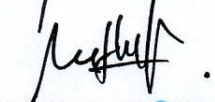
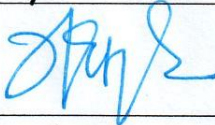
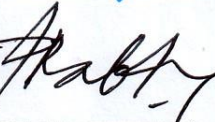
YANUARIA LIDIA MANEK
NIM : 19410339



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal 19 Desember 2023

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si	
Penguji Anggota	Margarethy R. Mbado, SE.,MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Hermyn B Hina, SE.,MSi	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Drs. Robert A. Serang,M.Si	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

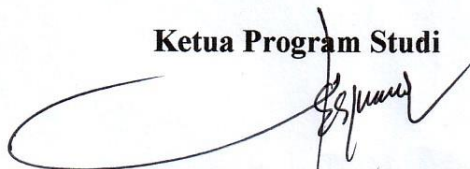
Dekan Fakultas Ekonomi



(Hermyn B Hina, SE.,MSi)

NIDN : 0825056801

Ketua Program Studi



(Alya Elita Sjoen, SE.,MM)

NIDN :0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Yanuaris Lidia Manek

Nim : 19410339

Program Studi : Manajemen

Dengan Ini Menyatakan Bahwa Skripsi Yang Saya Buat Dengan Judul: "Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Haitimuk Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka" Yang Diusulkan Dalam Skema Penelitian Skripsi Untuk Tahun Akademik 2022/2023 Bersifat Original Dan Belum Pernah Diteliti Oleh Peneliti Lain/Peneliti Sebelumnya.

Bilamana Dikemudian Hari Ditemukan Ketidak Sesuaian Dengan Pernyataan Ini, Maka Saya Bersedia Dituntut Dan Proses Sesuai Dengan Ketentuan Yang Beraku.

Demikian Pernyataan Ini Dibuat Dengan Sesungguhnya Dan Sebenar-Benarnya.

Kupang, 30 November 2023

Yang Menyatakan



Yanuaris Lidia Manek
Nim. 19410339

Mengetahui





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa Tanggal 19 Desember 2023 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Yanuaria Lidia Manek
TTL : As Manulea, 02 Januari 2000
NIM : 19410339
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Haitimuk
Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka

Pembimbing I : Hermyn B. Hina, SE.,M.Si

Pembimbing II : Drs. Robert A. Serang, M.si

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	Utama	73	X 40%	29.2
Margarethy R.Mbado,SE.,MM	Anggota	73	X 20%	14.6
Hermyn B. Hina, SE.,M.Si	Anggota	73	X 20%	14.6
Drs. Robert A. Serang, M.Si	Anggota	74	X 20%	14.8
Total Nilai yang diperoleh: 73.2				
Nilai Aksara: B+ (SANGAT BAIK)				

Kupang, 19 Desember 2023
Dekan Fakultas Ekonomi UKAW



Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
NIDN: 1506016701

MOTTO

**Serahkanlah PerbuatanMu Kepada Tuhan,
Maka Terlaksanalah Segala Rencana Mu.**

(Amsal 16:3)

PERSEMBAHAN

Puji syukur, hormat dan kemuliaan bagi Tuhan Yang Maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu menolong dan menuntun saya dalam setiap proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Kedua Orang Tua tercinta Gabriel Un Manek, dan Martha Hoar , terima kasih karena telah mendidik saya dan membesarkan saya, dan juga memndukung saya sampai mendapatkan gelar sarjana di pendidikan perguruan tinggi.
3. Kedua orang tua angkat tercinta Saverius Bria ,dan Romana Telik, terima kasih karena telah berjuang dan memberikan segalanya demi pendidikan dan masa depan saya dan berjuang untuk membiayai saya sampai mendapat gelar sarjana di pendidikan perguruan tinggi.
4. Ibu Maromi Merlin Mbate,SE.,M.Sc selaku dosen penasehat akademik yang selalu menasehati penulis selama dibangku pendidikan.
5. Ibu Hermyn B. Hina,SE.,M.Si selaku pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam menulis skripsi ini.
6. Bapak Drs Robert A. Serang, M.Si selaku pembimbing II, yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan dan kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

7. Om dan istri terkasih Stefanus Nahak, dan Esy Klau terima kasih karena telah berjuang dan membantu saya demi pendidikan dan masa depan saya dan berjuang untuk membiayai sampai mendapat gelar sarjana di pendidikan perguruan tinggi.
8. Kaka dan adik terkasih Engel, Ila, dan Doli. terima kasih telah memberi semangat dan dukungan yang baik buat saya
9. Norbertus Bria terima kasih karena telah membantu memberikan penguatan dan dukungan serta doa yang baik buat saya.
10. Orang-orang baik yang pernah membantu saya Astry, Silvi, Rut, Melda, Bella, Feby, yang selalu mendukung dan membantu saya dalam doa maupun materil.
11. Kaka adik Basudara Patris Bria, Emy, Minggu, Renci, Goris, Ika, Anis, Agatha, Gerso, Yeni, Icha, Viki, Javir, Irvan, Wiliam, Yuna, Iel, Risti, Vanesa, Nenek terkasih. terima kasih telah memberi semangat dan dukungan yang baik buat saya.
12. Teman-teman seperjuangan angkatan tahun 2019 manajemen kelas A dan kelas jalur minat Manajemen Kuangan Daerah, Kos Vella Oesapa, dan yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa. Karena atas kasih dan berkat penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Haitimuk Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka”

Terselesainya skripsi ini tentu saja tidak lepas dari peran dan bantuan banyak pihak yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, masukan maupun saran. Oleh karena itu, pada kesempatan ini pula penulis tidak lupa menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief Frederik Neonufa, MT., selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang selaku pimpinan tertinggi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Drs. Damaris Y. Koli SE.,MP selaku wakil dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Alya Elita. Sjoen, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Ibu Maromi Merlin Mbate,SE.,M.Sc selaku dosen penasehat akademik
6. Ibu Hermyn B. Hina,SE.,M.Si selaku pembimbing I yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.
7. Bapak Drs Robert A. Serang, M.Si selaku pembimbing II yang dengan kerelaan dan ketulusan membimbing penulis.

8. Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku penguji utama dan Margarethy R. Mbado, SE., MM selaku penguji anggota
9. Seluruh Staf dan Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama dibangku pendidikan.
10. Bapak Melius Nahak, S.Ip selaku Kepala Desa Haitimuk Kecamatan Weliman yang membantu saya saat penelitian .
11. Seluruh Perangkat Desa yang membantu saya dalam mengambil data awal dan mempermudah jalannya penelitian saya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala kritik dan saran yang kondusif. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima Kasih teriring salam damai sejahtera dan doa yang tulus.

Kupang, 19 Desember 2023

Penulis

Yanuarlia Lidia Manek

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Masalah Penelitian	5
1.3 Persoalan Penelitian	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Tujuan Penelitian	5
1.4.2 Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1. Efektivitas	7
2.1.1 Pengertian Efektivitas	7
2.1.2 Pengukuran Efektivitas	8
2.1.3 Pendekatan Efektivitas	11
2.1.4 Indikator Efektivitas	13
2.2. Alokasi Dana desa.....	13
2.2.1 Pengertian Alokasi Dana Desa.....	13
2.2.2 Tujuan Alokasi Dana Desa.....	14

2.2.3 Penggunaan Alokasi Dana Desa	16
2.2.4 Pengelolaan Alokasi Dana Desa	17
2.2.5 Indikator Alokasi Dana Desa	25
2.3. KONSEP PENELITIAN	25
2.3.1 Defenisi Konsep	25
2.3.2 Konsep Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	26
2.4. KERANGKA DASAR PEMIKIRAN.....	27
2.4.1 Kerangka Dasar Pemikiran	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	29
3.1 POPULASI DAN SAMPEL	29
3.1.1 Populasi	29
3.1.2 Sampel.....	29
3.2 TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	30
3.2.1. Wawancara	30
3.2.2. Dokumentasi	30
3.3 TEKNIK ANALISIS DATA.....	30
3.3.1. Analisis Pendahuluan	30
3.3.2. Analisis Lanjutan.....	30
BAB IV ANALISIS HASIL BAHASAN ANALISIS	33
4.1 Gambaran Umum Desa Haitimuk Kecamatan Weliman	33
4.1.1 Sejarah Tentang Desa Haitimuk	33
4.1.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Haitimuk	35
4.1.3 Susunan Organisasi Pemerintah Desa Haitimuk.....	36
4.2 Analisis Pedahuluan	39
4.3 Analisis Lanjutan	41
4.4 Bahasan Hasil Analisis.....	43
4.4.1 Perencanaan pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD)	43
4.4.2 Pelaksanaan Alokasi Dana Desa (ADD)	44
4.4.3 Penatausahaan Alokasi Dana Desa (ADD).....	45
4.4.4 Pelaporan Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD)	46
4.4.5 Pertanggungjawaban Alokasi Dana Desa (ADD).....	46

BAB V PENUTUP	48
5.1 Kesimpulan.....	48
5.2 Implikasi Teoritis.....	49
5.3 Implikasi Terapan.....	50
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN	56

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Pada Desa Haitimuk, Tahun 2018-2021	3
Tabel 2.1 Indikator empirik dan skala pengukuran konsep	27
Tabel 3.1 Pengukurankaran Efektifitas.....	32
Tabel 4.1. Anggaran Pendapatan dan Belanja Pada Desa Haitimuk,Tahun 2018-2021	40
Tabel 4.3 Efektivitas Pada Desa Haitimuk	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skala Kerangka Berpikir	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Haitimuk	36

DAFTAR LAMPIRAN

Surat Ijin Pra Penelitian	57
Surat Ijin Penelitian dari Fakultas Ekonomi UKAW Kupang	58
Surat izin penelitian dari Pemerintah Provinsi NTT	59
Surat Keterangan Ijin Penelitian dari Pemerintah Kabupaten Malaka.....	60
Surat Keterangan Selesai Penelitian dari Desa Haitimuk	61
Hasil Wawancara Desa Haitimuk	62
Dokumentasi Wawancara Bersama Kepala Desa Dan Staf Desa	67
Kartu Konsultasi Skripsi Pembimbing I	71
Kartu Konsultasi Skripsi Pembimbing II	72