

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK KEPERIBADIAN PEGAWAI  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR DINAS SOSIAL KABUPATEN MALAKA**

**SIMPLISIA AUXILIA DORA SERAN**  
**19410060**

**SKRIPSI**  
**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi**  
**Guna Memenuhi Sebagian Dari**  
**Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai**  
**Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**  
**KUPANG**  
**2024**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK KEPERIBADIAN PEGAWAI  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR DINAS SOSIAL KABUPATEN MALAKA**

**SIMPLISIA AUXILIA DORA SERAN**

**19 410060**



**MENYETUJUI**

**Pembimbing I**

Zet Ena , SE., MM

NIDN : 0821096701

**Pembimbing II**

Drs. Robert A. Serang ,M.,Si

NIDN : 0809096601

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK KEPERIBADIAN PEGAWAI  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR DINAS SOSIAL KABUPATEN MALAKA**

Telah dipersiapkan dan disusun oleh:  
**SIMPLISIA AUXILIA DORA SERAN**

19 410060



Telah dipertahankan didepan dewan penguji  
Pada Tanggal: 04 november 2023

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Penguji Utama	Hermyn B. Hina , SE., M.SI	
Penguji Anggota	Jofret Umbu Peku Djawang, S.AB.,MM	
Pembimbing I	Zet Ena , SE., MM	
Pembimbing II	Drs. Robert A.Serang . M.SI	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU  
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
MANAJEMEN**

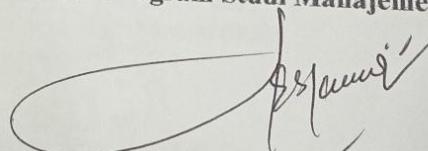
**Dekan Fakultas Ekonomi**



Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si

NIDN : 1506016701

**Ketua Program Studi Manajemen**



Alya Elita Sjioen , SE., MM

NIDN : 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN  
SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Simplisia Auxilia Dora Seran

NIM : 19410060

Program Studi : Menajemen

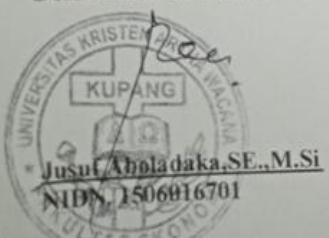
Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul: "Analisis Pengaruh Karakteristik Kepribadian Pegawai Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Sosial Kabupaten Malaka " yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Kupang, 10 Oktober 2023

Yang Menyatakan,



Simplisia A.D. Seran  
NIM : 19410060



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Sabtu Tanggal 04 November 2023 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Simplisia Auxilia Dora Seran  
TTL : Krey, 02 Maret 2001  
NIM : 19410060  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Analisis Pengaruh Karakteristik Kepribadian Pegawai Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Sosial Kabupaten Malaka

Pembimbing I : Zet Ena, SE., MM

Pembimbing II : Drs.Robert A. Serang, M.SI

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Hermyn B.Hina,SE.M.SI	Utama	78	X 40%	31.2
Jofret U. P. Djawang,S.AB.,MM	Anggota	78	X 20%	15.6
Zet Ena, Se.,MM	Anggota	85	X 20%	17
Drs. Robert A. Serang ,M.Si	Anggota	85	X 20%	17

Total Nilai yang diperoleh: 80.8

Nilai Aksara: A (Sangat Memuaskan)



## **MOTTO**

*“Bersyukurlah kepada Tuhan, sebab Ia baik ,bahwasanNya*

*Untuk Selama-Lamanya Kasih setia-Nya “*

*( Mazmur 136:1 )*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi kemuliaan Tuhan Yesus Sang Pemilik Kehidupan, Karena atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Bapak Antonius Seran dan Ibu Imelda Agustina Blegur yang selalu mendoakan, mendukung, memotivasi, dan berjerih lelah Untuk keberhasilansaya.
2. Adik Tercinta, Ari Seran ,Diki Seran serta seluruh rumpun keluarg besar Yang tidak saya sebutkan satu persatu yang mendoakan mendukung serta memberi semangat kepada saya.
3. Dosen pembimbing saya, Bapak Zet Ena .,SE.,MM dan Bapak Drs.Robert A. Serang,M.Si. yang memberikan motivasi dukungan serta saran-saran yang terbaik bagi saya dalam penulisan skripsi ini sampai dengan selesai skripsi ini.
4. Dosen penguji saya, Ibu Hermyn B. Hina,SE.,M,Si dan Bapak Jofret Umbu Peku Djawang ,S.AB.,MM yang selalu mendukung dan memberi nasehat bagi saya dan bersedia mau menguji skripsi yang sayatulis.
5. Seluruh Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Khususnya Dekan Fakultas Ekonomi Bapak Yusuf Aboladaka dan Dosen Penasehat Akademik Bapak Zet Ena., SE., MM, Serta Seluruh Dosen Program Studi manajemen yang memberikan ilmu dan

motivasi untuk anak yang berbakti.

6. Seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang di perlukan.
7. Teman-teman Asrama Putri Toganjung yang selalu memberikan semangat dan dukungan.
8. Almamater Tercinta Universitas Kristen ArthaWacana.

## **KATA PENGANTAR**

Segala Puji dan syukur bagi Tuhan Yesus Kristus,karena atas berkat kemurahan dan penyertaan-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul: “Analisis Pengaruh Karakteristik Kepribadian Pegawai dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai “.Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa penyertaan Tuhan Yesus serta dukungan dari berbagai pihak baik itu dukungan moral,materil, tenaga, waktu, pikiran, dan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan limpah terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Ir Godlief Fredrik Neonufa, M., T. selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
- 3.Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi.
4. 4.Ibu Alya E.Sjioen ,SE.,MM selaku Ketua Program studi Manajemen .
5. 5.Dosen pembimbing saya, Bapak Zet Ena ,SE.,MM dan Bapak Drs.Robert A. Serang,M.Si. yang memberikan motivasi dukungan serta saran-saran yang terbaik bagi saya dalam penulisan skripsi ini sampai dengan selesai skripsi ini.

6. 6. Dosen penguji saya, Ibu Hermyn B.Hina,SE.,M,SI Dan Bapak Jofret Umbu Peku Djawang ,S.AB.,MM yang selalu mendukung dan memberi nasehat bagi saya dan bersedia mau menguji skripsi yang saya tulis.
7. 7. Seluruh Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Khususnya Dekan Fakultas Ekonomi Bapak Yusuf Aboladaka Dan Dosen Penasehat Akademik Bapak Zet Ena .,SE.,MM Serta Seluruh Dosen Program Studi Manajemen yang memberikan ilmu dan motivasi untuk anak yang berbakti.
8. Seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang di perlukan.
9. Orang tua tercinta, Bapak Antonius Seran dan Ibu Imelda Agustina Blegur , yang selalu mendoakan, mendukung, memotivasi, dan berjerih lelah untuk keberhasilan saya.
10. Adik Tercinta, Ari seran Dan Diki Seran serta seluruh rumpun keluarga besar yang tidak saya sebutkan satu persatu yang mendoakan mendukung serta memberi semangat kepada saya..
11. Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana.  
Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi yang ditulis ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis membutuh saran demi kebaikan skripsi ini. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat.

Penulis

Simplisia Auxilia Dora Seran

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN SKRIPSI.....</b>	
<b>MOTO.....</b>	
<b>PERSEMBERAHAN .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xvi
<b>ABSTRAK.....</b>	xvii
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1    Latar Belakang .....	1
2.1    Rumusan Masalah .....	8
3.1    Persoalan Penelitian .....	8
4.1    Tujuan Penelitian .....	9
5.1    Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	10
2.1 kinerja pegawai .....	10
2.1.1 Pengertian Kinerja Pegawai .....	10
2.1.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja pegawai.....	11
2.1.3 Penilaian kinerja pegawai .....	12

2.1.4 Karakteristik kinerja Pegawai .....	13
2.1.5 Indikator kinerja pegawai .....	14
2.1.2 Karakteristik Kepribadian Pegawai.....	15
2.1.2.1. Pengertian karakteristik pegawai .....	15
2.1.2.2.faktor-faktor yang mempengaruhi karakteristik kepribadian pegawai .....	17
2.1.2.3. Teori-teori karakteristik kepribadian pegawai .....	18
2.1.2.4.indikator karakteristik Kepribadian Pegawai .....	19
2.1.2.5. karakteristik Kepribadian Pegawai .....	20
2.1.3. Motivasi kerja .....	22
2.1. 3.1. Pengertian Motivasi Kerja .....	22
2.1.3.2. Jenis-jenis Motivasi kerja .....	23
2.1.3.3.Model-Model Motivasi kerja .....	24
2.1.3.4.Tujuan Motivasi Kerja .....	26
2.1.3.5.Teori-Teori Motivasi Kerja .....	26
2.1.3.6. Indikator Motivasi kerja .....	28
2.2. Konsep Penelitian .....	28
2.2.1.Definisi Konsep .....	28
2.2.2.konsep indicator empiric,dan skala pengukuran Konsep .....	29

2.3. Hipotesis dan Kerangka dasar pemikiran .....	30
2.3.1. Hipotesis Kerja .....	30
2.3.2. Hipotesis statistik .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Populasi dan Sampel .....	34
3.1.1 Populasi .....	34
3.1.2 Sampel .....	34
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.3 Teknik analisis Data .....	35
3.3.1 Analisis pendahuluan .....	35
3.3.2 Analisis Lanjutan .....	35
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS .....</b>	<b>39</b>
4.1 Gambaran Objek Penelitian .....	39
4.1.1 Sejarah kantor Dinas Sosial Kabupaten Malaka .....	39
4.1.2 Visi dan Misi kantor Dinas Sosial Kabupaten Malaka .....	41
4.2. karakteristik Responden .....	44
4.3. Analisis Pendahuluan .....	47
4.3.1 Karakteristik Kepribadian pegawai .....	47
4.3.2 Motivasi Kerja .....	51
4.3.3 Kinerja Pegawai .....	53

4.4. Analisis lanjutan .....	54
4.4.1 Regresi Linear Berganda .....	56
4.4.2 Uji Hipotesis .....	59
4.4.3 Analisis Determinasi .....	59
4.5. Bahasan Hasil Analisis .....	60
4.5.1. karakteristik kepribadian pegawai berpengaruh terhadap Kinerja pegawai.....	60
4.5.2. Morivasi kerja berpengaruh Terhadap Kinerja Pegawai	61
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>62</b>
5.1    Kesimpulan .....	62
5.2    Impilasi Teoritis .....	62
5.3    Implikasi terapan.....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>65</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Data Kinerja pegawai Dinas Sosial Kabupaten malaka.....	6
Tabel 2.1. penetapan konsep ,indicator , dan skala pengukuran Konsep .....	29
Tabel 4.1. profil responden menurut jenis kelamin .....	44
Tabel 4.2. karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	45
Tabel 4.3. karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat pendidikan .....	46
Tabel 4.4. karakteristik kepribadian Pegawai .....	48
Tabel 4.5. motivasi Kerja .....	51
Tabel 4.6. Kinerja Pegawai .....	53
Tabel 4.7. hasil Regresi Linear Berganda .....	55
Tabel 4.8. Hasil pengujian F.....	58
Tabel 4.9. Model Summary .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka berpikir .....	33
Gambar 4.1. struktur organisasi dinas social kabupaten malaka .....	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Tabulasi Data .....	64
Hasil Analisis .....	66
Surat ijin Pra penelitian.....	67
Surat Ijin penelitian.....	68
Surat selesai penelitian.....	70
Kartu konsul skripsi .....	71