

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
PENERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK TERHADAP KINERJA
PEGAWAI PADA KANTOR PERTANAHAN KOTA KUPANG**

SEPRIANUS LENA KAHO

18190288

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-Persyaratan Untuk

Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2024**

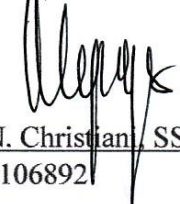
LEMBAR PENGESAHAN
PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
PENERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK TERHADAP KINERJA
PEGAWAI PADA KANTOR PERTANAHAN KOTA KUPANG

MENYETUJUI

Pembimbing I


Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si
NIDN : 0810018603

Pembimbing II


Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak
NIDN : 0801068921

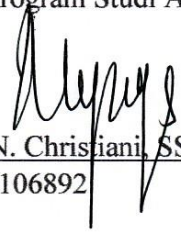
MENGESAHKAN



Dekan Fakultas Ekonomi


Henry M. Hina, SE.,M.Si
NIDN : 0825056801

Ketua Program Studi Akuntansi


Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak
NIDN : 0801068921

FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS KRISTEN ATRHA WACANA
KUPANG

2024

SKRIPSI
PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN
PENERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK TERHADAP KINERJA
PEGAWAI PADA KANTOR PERTANAHAN KOTA KUPANG

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SEPRIANUS LENA KAHO
18190288



Telah dipertahankan didepan dewan penguji
Pada tanggal : 02 Februari 2024

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Dr. Nitaniel Hendrik, SE.,M.Si	
Penguji Anggota	Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak	
Pembimbing I	Dr. Angela M. Minggu SE.,M.Si	
Pembimbing II	Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN
UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA AKUNTANSI

Dekan Fakultas Ekonomi



Herny C. Fanggidae, SE.,M.Si
NIDN : 0825056801

Ketua Program Studi

Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak
NIDN : 0801068902



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini.

Nama : Seprianus Lena Kaho

NIM : 18190288

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul: **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Penerapan Akuntansi Sektor Publik Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Pertanahan Kota Kupang** yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi Tahun Akademik 2021/2022 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.



Kupang,



nyatakan,

Seprianus Lena Kaho

NIM : 18190288



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Jumat Tanggal 02 Februari 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Seprianus Lena Kaho
TTL : Bolou, 1 April 1995
NIM : 18190288
Fakultas/Progni : Ekonomi/Akuntansi
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Penerapan Akuntansi Sektor Publik terhadap Kinerja Pegawai pada Kantor Pertanahan Kota Kupang
Pembimbing I : Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si
Pembimbing II : Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak
Dengan hasil sebagai berikut :

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Dr. Nitaniel Hendrik, SE.,M.Si	Utama	80	X 40%	32
Herny C. Fanggidae, SE., M.Ak	Anggota	80	X 20%	16
Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si	Anggota	80	X 20%	16
Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak	Anggota	80	X 20%	16
Total Nilai yang diperoleh: 80				
Nilai Aksara: A (SANGAT MEMUASKAN)				

Kupang, 02 Februari 2024

Dekan Fakultas Ekonomi UKAW



Herman B. Hina, SE., M.Si
NIDN. 0825056801

MOTTO

**Tetapi kamu ini, kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu,
karna ada upah bagi usahamu
(2 Tawarik 15:7)**

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi Tuhan Yesus Kristus sang pemilik kehidupan, karean atas berkat dan penyertaanya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta mama Rahel Lena Kaho yang sudah membesarkan, mendidik dan selalu memberikan dukungan dan arahan baik Doa maupun materi.
2. Yang tersayang Kakak, adik saya (Marthin, Marthen, dan Dedi) serta seluruh keluarga yang sudah mendukung dan mendoakan saya.
3. Yang tersayang Kakak Matelda, Jeansri, dan adik Vhyi yang selalu memberi Doa dan motivasi kepada saya.
4. Teman-teman Akuntansi D Zella G18 yang selalu membantu dari semester satu hingga sekarang, serta memberikan semangat dukungan lewat doa.
5. Kakak adik Liliba Home yang selalu mendukung dan membantu dalam keadaan susah maupun senang.
6. Almamaterku UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan perlindungannya sehingga penulis mampu menyelesaikan Skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Penerapan Akuntansi Sektor Publik Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Pertanahan Kota Kupang.** yang berjalan baik sesuai dengan yang diharapkan. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, maka pada kesempatan ini pula, penulis menyampaikan ucapan trimakasih kepada:

1. Bapak Prof.Dr. Ir Godlief Fredrik Neonufa, MT, selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di UKAW Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Yuningsih Nita Christiani.,SST..M.Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

5. Ibu Dr. Angela M. Minggu SE., M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang selalu memberikan nasihat dan arahan dengan perhatian selama proses perkuliahan.
6. Ibu Dr. Angela M. Minggu SE., M.Si selaku pembimbing I (utama) yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
7. Ibu Yuningsih Nita Christiani, SST., M.Ak selaku pembimbing II yang penuh perhatian dan sabar membimbing serta memberikan saran-saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini. Seluruh staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama dibangku pendidikan.
8. Seluruh karyawan FE-UKAW Kupang yang telah melayani penulis selama dibangku pendidikan.
9. Rekan-rekan seperjuangan Akuntansi D Zella G18. Terimakasih atas canda tawa dan solidaritas yang luar biasa sehingga membuat hari-hari semasa kuliah lebih berarti.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala saran dan kritik yang konstruktif. Akhir kata, semoga skripsi bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih. Teriring salam dan Doa yang tulus.

Penulis

Seprianus Lena Kaho

DAFTAR PUSTAKA

COVER	
LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI	iii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Masalah Penelitian	6
1.3 Persoalan Penelitian	6
1.4 Tujuan dan kemanfaatan penelitian.....	7
1.4.1 Tujuan Penelitian	7
1.4.2 Kemanfaatan Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1. Landasan Teori	9
2.1.1. Gaya kepemimpinan transformasional	9
2.1.2 Penerapan Akuntansi Sektor Publik	20
2.1.2.4. Elemen – elemen akuntansi sektor publik	24
2.1.3 Kinerja Pegawai	29
2.2 Konsep Penelitian	33
2.3 Hipotesis dan Kerangka Dasar Penelitian	34

2.3.1 Hipotesis Penelitian	34
2.3.2 Kerangka Dasar Penelitian.....	36
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 Populasi Dan Sampel Penelitian.....	38
3.1.1 Populasi.....	38
3.1.2 Sampel	38
3.2. Teknik Pengumpulan Data	39
3.3. Indikator Empirik Dan Hipotesis Pengujian Data	39
3.4. Teknik Analisis Data	40
3.4.1. Analisis Pendahuluan.....	40
3.4.2. Analisis Lanjutan	40
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	45
4.1 Gambaran Objek Penelitian.....	45
4.1.1. Sejarah Kantor Pertanahan Kota Kupang	45
4.1.2. Visi Misi Kantor Pertanahan Kota Kupang	45
4.1.3. Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kota Kupang.....	47
4.1.4. Karakteristik Responden.....	47
4.2 Analisis Pendahuluan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Analisis Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. Analisis Variabel Penerapan Akuntansi Sektor Publik.....	54
4.2.3. Analisis Variabel Kinerja Pegawai	57
4.3. Analisis Lanjutan.....	59
4.3.1. Uji Asumsi Klasik.....	59
4.3.2 Analisis Regresi Linear Berganda	63
4.3.3. Hasil Uji Hipotesis.....	65
4.4 Bahasan dan Hasil	69
4.4.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Pegawai.....	69

4.4.2 Pengaruh Penerapan Akuntansi Sektor Publik Terhadap Kinerja Pegawai	70
4.4.3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Penerapan Akuntansi Sektor Publik Terhadap Kinerja Pegawai	71
BAB V PENUTUP.....	73
5.1 Kesimpulan.....	73
5.2 Implikasi Teoritis	73
5.3 Implikasi Terapan.....	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

3.1 Indikator Empirik Dan Skala Pengukur.....	48
4.1 Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin	56
4.2 Distribusi Frekuensi Usia Responden	57
4.3 Distribusi Frekuensi Pendidikan Responden	58
4.4 Jawaban Reponden Gaya Kepemimpinan Transformasiona.....	59
4.5 Jawaban Responden Penerapan Akuntansi Sektor Publik.....	63
4.6 Jawaban Responden Kinerja Pegawai	66
4.7 Uji Normalitas.....	69
4.8 Uji Multikolonieritas.....	70
4.9 Uji Regresi Linear Berganda.....	72
4.10 Hasil Analisis Koesfisien Determinasi.....	75
4.11 Hasil Uji Statistic (Uji T)	76
4.12 Hasil Uji Simultan.....	77

DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Kerangka Pemikiran	46
4.1 Struktur Organisasi Kantor Pertanahan Kota Kupang.....	56
4.2 Uji Heterokedastisitas.....	71

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Ijin Pra Penelitian Dari Fakultas Ekonomi Ukaw Kupang.....	88
2. Surat Permohonan Menjadi Pembimbing Proposal.....	89
3. Surat Ijin Pra Penelitian Dari Kantor Pertanhan Kota Kupang	90
4. Surat Ijin Penelitian Dari Fakultas Ekonomi Ukaw Kupang.....	91
5. Surat Selesai Penelitian Dari Kantor Pertanahan Kota Kupang	92
6. Kuesioner Penelitian	93
7. Tabulasi Data	98
8. Identitas Responden	104
9. Hasil Olah Data.....	108
10. Dokumentasi.....	115