

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN
KEUANGAN DAERAH DI KABUPATEN KUPANG**

MARIZA HUMAU

19410159

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-Persyaratan untuk Mencapai

Gelar Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2023

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN
DAERAH KABUPATEN KUPANG**

MARIZA HUMAU

19410159



Menyetujui

Pembimbing I

Maromi M. Mbate, SE., M.Sc

NIDN: 0804087601

Pembimbing II

Eka Seseli, SE., MM

NIDN: 0817089101

Disahkan Oleh:



Wakil Dekan Bidang Akademik

Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP

NIDN: 0814076202

SKRIPSI
ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN
DAERAH DI KABUPATEN KUPANG

Dipersiapkan dan disusun oleh:

MARIZA HUMAU

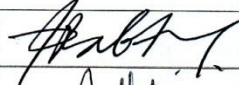



19410159



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal : 4 November 2023

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

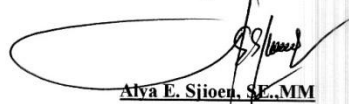
Penguji Utama	Drs. Robert A. Serang, M.Si	
Penguji Anggota	Margarethy R. Mbado, SE.,MM	
Pembimbing	Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc	
Pembimbing	Eka Sesesli, SE.,MM	

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU PERSYARATAN

UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA MANAJEMEN



Ketua Program Studi


Alva E. Sijoen, SE.,MM

NIDN:0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mariza Humau

NIM : 19410159

Program Studi : Manajemen


Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul: “ Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah di Kabupaten Kupang. “ yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui

Dekan,


Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
NIDN 1506016701

Kupang, 30 Juni 2023

Yang Menyatakan



METER BATU TEMPEL
EFAKX479240874
Mariza Humau
NIM. 19410159

MOTTO
2 TAWARIKH 15:7

TETAPI KAMU INI, KUATKANLAH HATIMU, JANGAN LEMAH
SEMANGATMU, KARENA ADA UPAH BAGI USAHAMU

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta (Alm) Bapak Piter Humau dan Mama Maria I.S. Tonbesi yang paling berjasa dalam hidup saya dan selalu mendoakan keberhasilan saya.
2. Saudara-saudari tersayang, Delastrie C.E. Humau, Ronald T.S.S. Humau, Samuel S. Humau, Alberto S. Humau, Ricardo humau, Juanite Humau, Priscilla Humau dan semua keluarga yang telah memberikan motivasi dan banyak mendukung.
3. Dosen Pembimbing Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc dan Ibu Eka Seseli, SE.,MM yang selalu sabar memberikan bimbingan dan motivasi kepada saya selama mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
4. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Di Kabupaten Kupang”**. Penyusunan Skripsi ini dibuat dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan limpah terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr.Ir.Godlief Frederik Neunafa, M.T. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli,SE.,MP. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Alya Elita Sjoen,SE.,MM. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc. Selaku Pembimbing I yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Ibu Eka Seseli, SE.,MM. Selaku Pembimbing II dan Dosen Penasehat Akademik yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.

7. Bapak Drs. Robert A. Serang,M.Si. dan Ibu Margarethy R. Mbado,SE.,MM. Selaku penguji utama dan penguji anggota.
8. Staf dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah memberikan pelayanan dalam proses studi.
9. Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset daerah yang telah memberikan ijin dan dukungan untuk melakukan penelitian.
10. Orang tua tercinta (Alm) Bapak Piter Humau dan Mama Maria I.S. Tonbesi yang paling berjasa dalam hidup saya dan selalu mendoakan keberhasilan saya.
11. Saudara-saudari tersayang, Delastrie C.E. Humau, Ronald T.S.S. Humau, Samuel S. Humau, Alberto S. Humau, Ricardo humau, Juanite Humau, Priscilla Humau.
12. Teman-teman terhebat Luisa Lay, Yuni Leba, Dela Seran, Alexander Mela, Er Tse, serta seluruh teman-teman kelas D Manajemen Angkatan 19 dan yang selalu mendukung serta memotivasi dalam pengerjaan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, baik dilihat dari teknis dan isinya, sehingga saran dan kritik yang bersifat membangun sangat diperlukan penulis dalam menyempurnakan skripsi. Teriring salam dan doa penulis ucapkan banyak terimakasih.

Kupang, 29 Juni 2023

Mariza Humau

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAK.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Masalah Penelitian	3
1.3. Persoalan Penelitian	3
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1. Landasan Teori.....	11
2.1.1. Teori Efisiensi	11
2.1.2. Teori efektivitas	14
2.1.3. Teori Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	17
2.2. Konsep Penelitian.....	18
2.2.1. Definisi Konsep.....	18
2.3. Hipotesis dan Kerangka Dasar Penelitian.....	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1. Populasi dan Sampel Penelitian.....	21
3.1.1. Populasi.....	21
3.1.2. Sampel	21
3.2. Teknik Pengumpulan Data	22
3.3. Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	22

3.4.	Teknik Analisis Data	23
3.4.1	Analisis Pendahuluan	23
3.4.2	Analisis Lanjutan	23
4.1.	Gambaran Objek Penelitian.....	26
4.1.1.	Aspek Geografi Kabupaten Kupang	26
4.1.2.	Penduduk.....	29
4.1.3.	Visi dan Misi Kabupaten Kupang	30
4.2.	Analisis Pendahuluan	34
4.3.	Analisis Lanjutan	33
4.3.1.	Analisis Efisiensi Pengelolaan Keuangan Daerah di kabupaten Kupang...37	
4.3.2.	Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah di kabupaten Kupang.....	40
4.4.	Bahasan dan Hasil Analisis	40
4.4.1.	Efisiensi pengelolaan keuangan daerah di Kabupaten Kupang.....	41
4.4.2.	Efektivitas pengelolaan keuangan daerah di Kabupaten Kupang	41
BAB V PENUTUP		42
5.1.	Kesimpulan	42
5.2.	Implikasi Teoritis	43
5.3.	Implikasi Terapan.....	44
DAFTAR PUSTAKA		46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Administrasi Kabupaten Kupang.....	30
Gambar 4.2 Perkembangan Pola Efisiensi Kabupaten Kupang.....	37
Gambar 4.3 Perkembangan Pola Efektivitas Kabupaten Kupang.....	40

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Kabupaten Kupang tahun 2017-2021.....	6
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Kabupaten Kupang tahun 2017-2021.....	7
Tabel 2.1 Kriteria Presentase Efisiensi.....	16
Tabel 2.2 Kriteria Presentase Efektivitas.....	18
Tabel 3.1 Tabel Konsep Penelitian.....	25
Tabel 3.2 Kriteria Presentase Efisiensi.....	26
Tabel 3.3 Kriteria Presentase Efektivitas.....	27
Tabel 4.1 Luas Wilayah Kabupaten Kupang Berdasarkan Kecamatan.....	29
Tabel 4.2 Realiasi Anggaran Kabupaten Kupang 2017-2021.....	33
Tabel 4.3 Tingkat Efisiensi Pengelolaan Keuangan Daerah di Kabupaten Kupang.....	37
Tabel 4.4 tingkat Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah di Kabupaten Kupang.....	40

DAFTAR LAMPIRAN

Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Kupang Tahun 2017.....	50
Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Kupang Tahun 2018.....	51
Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Kupang Tahun 2019.....	52
Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Kupang Tahun 2020.....	53
Laporan Realisasi Anggaran Kabupaten Kupang Tahun 2021.....	54
Pengambilan Data Di BPKAD Kabupaten Kupang.....	55
Surat Pra Penelitian	56
Surat Ijin Penelitian	57
Surat Selesai Penelitian	58
Kartu Konsul.....	59

ABSTRAK

ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH DI KABUPATEN KUPANG

NAMA : MARIZA HUMAU

NIM : 19410159

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif, pada Pemerintah Kabupaten Kupang dengan judul: efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan daerah di Kabupaten Kupang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui tingkat efisiensi dan efektifitas pengelolaan keuangan daerah dari sisi belanja daerah. Alat analisis yang digunakan untuk mengetahui pelaksanaan pengelolaan keuangan daerah adalah, dengan penjabaran secara deskriptif yang meliputi; penyajian data, dan penarikan kesimpulan/ verifikasi. Sedangkan untuk mengetahui tingkat efektifitas dan efisiensi pengelolaan keuangan daerah, menggunakan rasio efisiensi dan rasio efektifitas.

Hasil analisis efisiensi pengelolaan keuangan menunjukkan bahwa perhitungan dari formulasi tingkat efisiensi secara keseluruhan rata-rata adalah sebesar 96,65%, ini menunjukkan bahwa tingkat efisiensi Kabupaten Kupang belum maksimal. Hal ini menunjukkan bahwa pemerintah daerah masih boros dalam menggunakan anggarannya.

Hasil analisis efektivitas pengelolaan keuangan daerah menunjukkan bahwa perhitungan dari formulasi tingkat efektivitas pengelolaan keuangan Kabupaten Kupang tahun 2017 sampai 2021 berfluktuasi dengan tingkat efektivitas rata-rata sebesar 92,34%.

Dengan demikian berarti tingkat efektifitas Pengelolaan Keuangan Kabupaten Kupang adalah sudah efektif, hal ini ditunjukkan dari hasil perhitungan yang menunjukkan angka lebih dari 90% .

Dengan diketahui efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan daerah di Kabupaten Kupang. Agar belanja yang dikeluarkan dapat efektif dan efisien, maka hal penting yang harus diketahui oleh manajer publik adalah pemahaman tentang konsep belanja, dengan memahami konsep belanja maka perencanaan dan pengendalian pengeluaran daerah menjadi lebih mudah dilakukan. Agar dalam perencanaan sebisa mungkin merasionalkan belanja sehingga belanja yang dikeluarkan dapat efektif dan efisien. Oleh karena itu formulasi kebijakan umum anggaran belanja daerah diarahkan pada program prioritas, yaitu pendidikan, kesehatan dan pemberdayaan ekonomi masyarakat yang didukung dengan pembangunan infrastruktur wilayah untuk mendorong pertumbuhan sektor-sektor lainnya di Kabupaten Kupang

Kata Kunci : Efisiensi dan Efektifitas; Belanja Daerah.