

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH DALAM  
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
KABUPATEN KUPANG**

**Luisa Riwu Lay  
19410177**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Guna Memenuhi Sebagian  
Dari Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG**

**2023**

**LEMBARAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH DALAM  
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
KABUPATEN KUPANG**



Luisa Riwu Lay

19410177

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

Frankie Jan Salean, SE., MP

NIDN : 0812066401

**Pembimbing II**

Yudith F. Lerrick, SE., MM

NIDN : 0813028101

**Disahkan Oleh:**

**Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi**



Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP

NIDN : 0814076202

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH DALAM  
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
KABUPATEN KUPANG**

**Luisa Riwu Lay**

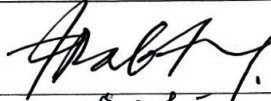
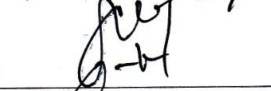
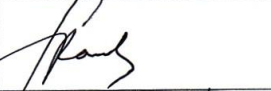

**19410177**



**Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji**


**Pada Tanggal : 4 November 2023**

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

<b>Penguji Utama</b>	<b>Drs. Robert A. Serang, M.Si</b>	
<b>Penguji Anggota</b>	<b>Dedy R. Se'u, SE.,MM</b>	
<b>Penguji Anggota/ Pembimbing I</b>	<b>Frankie Jan Salean, SE.,MP</b>	
<b>Penguji Anggota/ Pembimbing II</b>	<b>Yudith F. Lerrick, SE.,MM</b>	

**Skripsi Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**

**Dekan Fakultas Ekonomi**  
  
**(Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si)**  
**NIDN: 15060167001**

**Ketua Program Studi Manajemen**  
  
**(Alya Elita Sjioen, SE.,MM)**  
**NIDN: 0831018301**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Luisa Riwu Lay

NIM : 19410177

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul: “ Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Kupang.” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 21 Juni 2023



Luisa Riwu Lay  
NIM. 19410177



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Sabtu Tanggal 04 November 2023 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Luisa Riwu Lay  
TTL : Bodae, 26 April 2001  
NIM : 19410177  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Kabupaten Kupang

Pembimbing I : Frankie Jan Salean, SE., MP

Pembimbing II : Yudith F. Lerrick, SE., MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs. Robert A. Serang, M.Si	Utama	73	X 40%	29.2
Dedy R. Se'u, SE.,MM	Anggota	73	X 20%	14.6
Frankie Jan Salean, SE., MP	Anggota	78	X 20%	15.6
Yudith F. Lerrick, SE., MM	Anggota	78	X 20%	15.6
<b>Total Nilai yang diperoleh: 75</b>				
<b>Nilai Aksara: A- (Memuaskan)</b>				

Kupang, 04 November 2023

Dekan Fakultas Ekonomi UKAW



Jusuf Aboladaka, SE., M.Si

NIDN. 1506016701

## **MOTTO**

“Apa yang tidak pernah dilihat oleh mata, dan tidak pernah didengar oleh telinga,  
dan yang tidak pernah timbul di dalam hati manusia semua yang disediakan Allah  
untuk mereka yang mengasihi Dia.”

(1 Korintus 2:9)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala Puji syukur, hormat dan kemuliaan bagi Tuhan Yesus Sang Juruselamat yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dan berhasil melewati berbagai macam tantangan. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orangtua tercinta Bapa Marthinus Riwu Lay dan Mama Welmince Ludji yang paling berjasa dan selalu mendoakan keberhasilan saya.
2. Saudara-saudari saya (Rika, Nuel, Ani) dan semua keluarga yang telah memberikan dukungan.
3. Dosen Pembimbing Pak Frankie Jan Salean, SE.,MP dan Ibu Yudith F. Lerrick, SE.,MM yang selalu sabar memberikan bimbingan kepada saya selama mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
4. Dimas yang turut membantu dan memberikan dukungan selama mengerjakan skripsi.
5. Teman-teman seperjuangan kelas D Manajemen yang selalu memberikan dukungan.
6. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Khususnya Fakultas Ekonomi.

## **KATA PENGANTAR**

Segala Puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Kabupaten Kupang**” ini dapat diselesaikan dengan baik.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan Akademik untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Dalam proses penyusunan skripsi ini banyak hambatan dan tantangan yang penulis hadapi, namun berkat pertolongan Tuhan Yesus sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Dan selama penulisan skripsi ini tentunya penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah mendukung dan membimbing penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP Selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik.
4. Ibu Alya Elita Sjoen, SE.,MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.



5. Bapak Frankie Jan Salean, SE.,MP selaku pembimbing I dan Ibu Yudith F. Lerrick, SE.,MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta memberikan kritikan dan saran yang membangun kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku penguji utama dan bapak Dedy R. Se'u, SE.,MM selaku penguji anggota yang telah memberikan masukan serta perbaikan dalam penyusunan skripsi.
7. Seluruh Dosen pengajar yang telah mengajar dan mendidik saya selama pendidikan di Fakultas Ekonomi program studi Manajemen.
8. Kepada kedua orangtua tercinta Bapa Marthinus Riwu Lay dan Mama Welmince Ludji yang paling berjasa dan selalu mendoakan keberhasilan saya.
9. Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) beserta seluruh pegawai yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian.
10. Kepada teman-teman terkasih Icha, Alex, Er, Yuni, Dela serta seluruh teman-teman kelas D Manajemen Angkatan 19 dan teman-teman jurusan Keuangan daerah yang memberi dukungan dalam pengerjaan skripsi ini.
11. Seluruh Staf dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana yang telah memberikan pelayanan dalam proses studi.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Besar harapan bahwa skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Teriring salam dan doa penulis ucapkan banyak terimakasih.

Kupang, 20 Juni 2023

Luisa Riwu Lay

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI .....	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
ABSTRAKSI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. Masalah Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3. Persoalan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

LANDASAN TEORI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. Landasan Teori Konsep.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1. Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2. Pengelolaan keuangan daerah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4. Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2. Konsep Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3. Kerangka dasar penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1. Populasi dan Sampel Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1. Populasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.2. Sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2. Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4. Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.4.1.	Analisis Pendahuluan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2.	Analisis Lanjutan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1.	Sejarah Singkat Badan Keuangan Daerah Kabupaten Kupang	<b>Error!</b>
	<b>Bookmark not defined.</b>	
4.1.2.	Topografi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.	Visi dan Misi Kabupaten Kupang ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.	Struktur organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.	Analisis Pendahuluan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1.	Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2.	Pendapatan Transfer.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3.	Belanja Operasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4.	Belanja modal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.	Analisis Lanjutan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.	Bahasan dan Hasil Analisis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1.	Rasio pertumbuhan PAD.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.2.	Rasio ketergantungan keuangan daerah	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>	

4.4.3.	Rasio kemandirian keuangan daerah	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.4.	Rasio efektivitas PAD .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.5.	Rasio keserasian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENUTUP.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2.	Implikasi Teoritis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.	Implikasi Terapan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.1.	Bagi Pemerintah Daerah Kabupaten Kupang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>	
5.3.2.	Peneliti selanjutnya .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1 Bagan Struktur Organisasi BPKAD Kabupaten Kupang..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Realisasi Anggaran Pendapatan Kabupaten Kupang ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 1. 2 Data Realisasi Anggaran Belanja Kabupaten Kupang..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 2. 1 Kriteria Penilaian Pertumbuhan PAD ...**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 2 Kriteria Penilaian Ketergantungan Keuangan Daerah ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 2. 3 Kriteria penilaian Rasio Kemandirian keuangan daerah..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 2. 4 Kriteria penilaian Rasio Efektivitas PAD**Error! Bookmark not defined.**



Tabel 2. 5 Kriteria Penilaian Belanja Operasi Terhadap Total Belanja..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 2. 6 Kriteria Penilaian Belanja modal Terhadap Total Belanja ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 3. 1 Konsep dan Indikator empirik.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 2 Kriteria Penilaian Pertumbuhan PAD ...**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 3 Kriteria Penilaian Ketergantungan Keuangan Daerah ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 3. 4 Kriteria penilaian Rasio Kemandirian keuangan daerah..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 3. 5 Kriteria penilaian Rasio Efektivitas PAD**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 6 Kriteria Penilaian Belanja Operasi Terhadap Total Belanja..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 3. 7 Kriteria Penilaian Belanja modal Terhadap Total Belanja ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 4. 1 Realisasi Pendapatan Asli Daerah kabupaten Kupang ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 Realisasi pendapatan transfer kabupaten Kupang**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 3 Realisasi Belanja Operasi kabupaten Kupang **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 4 Realisasi belanja modal kabupaten Kupang Tahun 2018-2021 .... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 5 Rasio Pertumbuhan PAD Kabupaten Kupang Tahun 2018-2021. **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 6 Rasio Ketergantungan Kabupaten Kupang Tahun 2018-2021 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 7 Rasio Kemandirian Kabupaten Kupang Tahun 2018-2021 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 8 Rasio Efektivitas PAD Kabupaten Kupang Tahun 2018-2021 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 9 Rasio belanja operasi terhadap belanja daerah Kabupaten Kupang Tahun 2018-2021 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 10 Rasio belanja modal terhadap belanja daerah Kabupaten Kupang Tahun 2018-2021 ..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2018-2021 **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 1. 2 Surat Pra Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 1. 3 Surat Pemberian ijin penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 1. 4 Surat Ijin Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 1. 5 Surat Selesai Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 1. 6 Kartu Bimbingan/ Konsultasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

