

**ANALISIS STRATEGI DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI KANTOR
BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KOTA KUPANG**

SKRIPSI

FERDERIKA RIWU LAY
18190299

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2024**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang**

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Ferderika Riwu Lay

Nim : 18190299

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Analisis Strategi Dalam Meningkatkan Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kantor Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Kupang “ yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 24 Januari 2024

Mengetahui

Yang Menyatakan

Dekan,

Henryn Bojina, SE., M.Si
NIDN. 0825056801



Ferderika Riwu Lay
NIM. 18190299

LEMBARAN PENGESAHAN
ANALISIS STRATEGI DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI KANTOR
BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KOTA KUPANG

FERDERIKA RIWU LAY
18190299

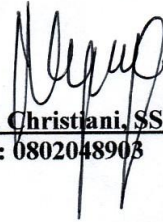
MENYETUJUI

Pembimbing I



Helda M. Ala, SE., M.Si
NIDN: 0826018601

Pembimbing II



Yuningsih N. Christiani, SST., M.Ak
NIDN: 0802048903

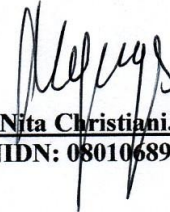
MENGESAHAKAN

Dekan Fakultas Ekonomi



Herman B. Hina, SE., M.Si
NIDN: 0825056801

Ketua Program Studi



Yuningsih Nita Christiani, SST., M.Ak
NIDN: 0801068902

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2024

SKRIPSI
ANALISIS STRATEGI DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI KANTOR
BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KOTA KUPANG

FERDERIKA RIWU LAY
18190299

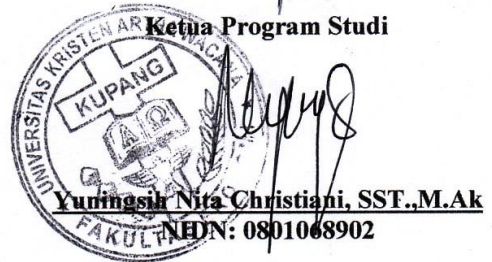


Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Dr. Angela M. Minggu, SE.,M.Si	
Penguji Anggota	Herry Aprilia Manubulu, S.Sos.,M.Si	
Pembimbing I	Helda Marlin Ala, SE.,M.Si	
Pembimbing II	Yuningsih Nita Christiani, SST.,M.Ak	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**





UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa Tanggal 06 Februari 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Ferderika Riwu Lay
TTL : Bodae, 03 September 1999
NIM : 18190299
Fakultas/Progdi : Ekonomi/Akuntansi
Judul : Analisis Strategi dalam Meningkatkan Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kantor Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang
Pembimbing I : Helda M. Ala, SE.,M.Si
Pembimbing II : Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak
Dengan hasil sebagai berikut :

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Dr. Angela M. Minggu, M.Si	Utama	70	X 40%	28
Herry Aprilia Manubulu,S.Sos.,M.Si	Anggota	70	X 20%	14
Helda M. Ala, SE.,M.Si	Anggota	74	X 20%	14,8
Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak	Anggota	74	X 20%	14,8
Total Nilai yang diperoleh: 71,6				
Nilai Aksara: B (BAIK)				

Kupang, 06 Februari 2024

Dekan Fakultas Ekonomi UKAW



Heriyan B. Hira, SE., M.Si

NIPN. 0325056801

MOTTO

**“Jangan Takut Akan Masa Depanmu, Dia Yang Berjanji Dia
Juga Yang Akan Menepati Tepat Pada Waktunya”.**

(Ulangan 31:6)

PERSEMBAHAN

Terimakasih kepada Tuhan Yesus Kristus Sang Juruselamat yang begitu besar kasih dan cintanya sehingga Penulis memperoleh hasil yang selama ini sudah diperjuangkan. Penulis juga ingin mempersembahkan karya tulis ini untuk keluarga besar dan semua pihak yang telah memberi dukungan baik jasmani maupun rohani baik materil maupun non materil yang diberikan kepada penulis untuk melanjutkan dan menyelesaikan study di Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, yaitu :

1. Tuhan Yesus Kristus Sang pemilik kehidupan karena kasih dan penyertaannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kepada kedua orang tua tercinta : Bapak Marthinus Riwu Lay dan Ibu Welmince Ludji yang selalu memberikan kekuatan, Doa, Usaha, Pengorbanan, Kerja Keras, Keberanian dan rela berkorban demi tercapainya cita-cita Penulis.
3. Untuk adik tersayang Luisa Riwu Lay, Imanuel Riwu Lay, Jenny Riwu Lay, Marya Riwu Lay, Martha Riwu Lay, Ruth Riwu Lay dan Aprinus Riwu Lay, meisyia Gabriella, Julia Erine yang selalu memberikan motivasi kepada Penulis.
4. Untuk keluarga besar saya Riwu Lay, Ludji, Om dan Tante terimakasih untuk uluran tangan kasih kalian, tanpa kalian juga penulis belum tentu sampai pada titik ini.
5. Untuk sahabat-sahabatku Mira, Lali, Erlin, Ester dan teman-teman kelas G akuntansi angkatan 2018 yang selalu memberikan semangat bagi penulis.

6. Untuk orang tersayang Yongki Pah terima kasih sudah memberikan semangat, motivasi serta dukungan bagi penulis.
7. Teman-teman seperjuangan yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terimakasih sudah menjadi teman seperjuangan yang baik.
8. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang khususnya Fakultas Ekonomi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Analisis Strategi Dalam Meningkatkan Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Di Kantor Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Kupang. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan mencapai gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Penulisan skripsi ini mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Hermyn B. Hina, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Yuningsih N. Christiani, SST., M.Ak selaku ketua Jurusan Akuntansi
5. Bapak Jems Arison Zacharias, SE., M.Si selaku penasihat akademik.
6. Ibu Helda M. Ala, SE., M.Si selaku pembimbing I dan ibu Yuningsih N. Christiani, SST., M.Ak selaku pembimbing II yang penuh perhatian telah membimbing serta memberikan saran-saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
7. Ibu Dr. Angela Minggu, SE., M.Si selaku penguji utama saya dan ibu Herry Aprilia Manubulu, S.Sos., M.Si selaku penguji anggota yang selalu memberikan saran, dukungan dan nasihat-nasihat yang terbaik bagi penulis dan bersedia untuk menguji skripsi penulis.

8. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi Akuntansi yang telah memberikan ilmu dan memotivasi penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
9. Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi yang selama ini sudah membantu penulis.
10. Banyak pihak yang seharusnya juga diberikan ucapan terimakasih, namun tidak bisa disebutkan satu per satu, semoga selalu terberkati di manapun berada. Akhirnya, tidak ada kesempurnaan di dunia ini termasuk skripsi ini oleh karenanya saran perbaikan tetap terbuka dari siapapun untuk kesempurnaannya.

Kupang, 18 November 2023

Ferderika Riwu Lay

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER
LEMBARAN PENGESAHAN
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Persoalan Penelitian.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Tujuan Penelitian	5
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Landasan teori	7
2.1.1. Pengertian Pemerintah Daerah.....	7
2.1.2 Teori Strategi.....	9
2.1.3 Jenis-jenis Strategi	10

2.1.4 Tujuan strategi	11
2.1.5 Penerapan strategi.....	12
2.1.6 Pendapatan Asli Daerah.....	12
2.1.7 Efektivitas.....	19
2.2 Konsep Penelitian	21
2.2.1 Strategi	21
2.2.2 Efektivitas.....	21
2.2.3 Pendapatan Asli Daerah (PAD)	21
2.3 Kerangka Dasar Penelitian	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	24
3.1 Populasi dan Sampel	24
3.1.1. Populasi.....	24
3.1.2. Sampel	24
3.2 Teknik Pengumpulan Data	24
3.3 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	25
3.4 Teknik Analisis Data.....	25
3.4.1 Analisis Pendahuluan.....	25
3.4.2 Analisis Lanjutan.....	25
BAB IV ANALISIS DAN BAHASA HASIL ANALISIS	28
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	28
4.1.1 Gambaran Umum Sekertariat Keuangan Dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Kupang	28
4.1.2 Visi dan Misi Badan Keuangan dan Aset Daerah kota kupang.....	30

4.1.3 Tugas, fungsi dan struktur organisasi	30
4.2 Analisis Pendahuluan	34
4.3 Analisis Lanjutan	36
4.3.1 Teknik Analisis SWOT	36
4.3 Bahasan Hasil Analisis.....	41
BAB V PENUTUP.....	45
5.1 Kesimpulan.....	45
5.2 Implikasi Teoritis.....	45
5.3 Implikasi Terapan	46
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	50

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	25
Tabel 3. 2 Diagram matrik SWOT	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi	32
Gambar 4.2 Matriks SWOT strategi peningkatan PAD di Kantor Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang	38

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Surat Ijin Penelitian	51
Lampiran 1. 2 Surat Selesai Penelitian.....	52