

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAERAH PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET  
DAERAH KOTA KUPANG**

**SELVI MATHEUS**

**17411602**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi**

**Guna Memenuhi Sebagian Dari**

**Persyaratan-Persyaratan Untuk  
Mencapai Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2024**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAERAH PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET  
DAERAH KOTA KUPANG**

**SELVI MATHEUS**

17411602



**MENYETUJUI**

**PEMBIMBING I**

**Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP**  
NIDN : 0814076202

**PEMBIMBING II**

**Maromi M. Mbate, SE., M.Sc**  
NIDN: 0804087601

**SKRIPSI**

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAERAH PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET  
DAERAH KOTA KUPANG**



Dipersiapkan dan disusun oleh:

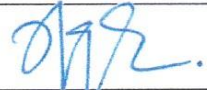
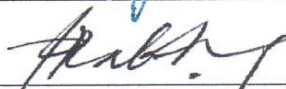


**SELVI MATHEUS**

**NIM : 17411602**

**Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji**

**Pada Tanggal : 30 Januari 2024**

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

<b>Penguji Utama</b>	<b>Hermyn B. Hina, SE., M.Si</b>	
<b>Penguji Anggota</b>	<b>Drs. Robert A. Serang.,M.,Si</b>	
<b>Pembimbing I</b>	<b>Dr. Damaris Y. Koli,SE.,MP</b>	
<b>Pembimbing II</b>	<b>Maromi M. Mbate SE., M.Sc</b>	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Pernyataan Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**Dekan Fakultas Ekonomi**

**Hermyn B. Hina, SE., M.Si**  
**NIDN: 0825056801**

**Ketua Program Studi Manajemen**



**Alya Elita Sjoen, SE., MM**  
**NIDN. 0831018301**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Selasa Tanggal 30 Januari 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Selvi Matheus  
TTL : Tutukey, 28 September 1999  
NIM : 17411602  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang

Pembimbing I : Dr. Damaris Y. Koli, SE, MP

Pembimbing II : Maromi M. Mbate, SE., M. Sc

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Hermin B. Hina, SE., M.Si	Utama	70.5	X 40%	28.2
Drs. Robert A. Serang, M.Si	Anggota	73	X 20%	14.6
Dr. Damaris Y. Koli, SE, MP	Anggota	75	X 20%	15
Maromi M. Mbate, SE., M. Sc	Anggota	70	X 20%	14
<b>Total Nilai yang diperoleh: 71.8</b>				
<b>Nilai Aksara: B (BAIK)</b>				

Kupang, 30 Januari 2024  
Dekan Fakultas Ekonomi UKAW

  
**Hermin B. Hina, SE., M.Si**  
NIDN. 0825056801



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Selvi Matheus  
NIM : 17411602  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul: “Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Kupang.” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 30 Januari 2024

Yang Menyatakan



Selvi Matheus  
NIM. 17411602

Mengetahui



**MOTTO**

Dengarkanlah Nasihat dan Terimalah Didikan, Supaya Engkau Menjadi Bijak di  
Masa Depan

Amsal 19:20

## **PERSEMBAHAN**

Puji Syukur, Hormat dan Kemuliaan bagi Tuhan Yang Maha Esa atas Kebaikan-Nya dan Rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan Penyusunan Skripsi dengan Judul ”Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang.

Penyusunan Skripsi sebagai suatu syarat untuk membuat Tugas Akhir dan Mata Kuliah wajib yang harus di tempuh dalam meraih Gelar Sarjana di Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang serta sebagai Wahana Studi Lapangan bagi Mahasiswa untuk dapat Mengetahui secara langsung Lingkungan Kerja. Dalam Penyusunan Skripsi ini Penulis berusaha menyajikan yang terbaik dengan segala kemampuan yang ada pada Penulis. Namun demikian, Penulis menyadari bahwa Pengetahuan yang dimiliki sangat terbatas, sehingga dalam Penulisan Skripsi ini banyak memperoleh bantuan dari Pihak-Pihak tertentu. Maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan Terima Kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus adalah Sumber Kekuatan, dan Sang Pemberi Hikmat.
2. Kedua Orang Tua Tercinta; Bapak Soleman Matheus, Mama Paulina Woriwun yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik dan mendukung dalam segala hal khususnya dalam Doa serta yang selalu menantikan keberhasilan Penulis.
3. Kedua Adik Tercinta; Edwin dan Nelventri, yang memberikan semangat bagi Penulis untuk menyelesaikan Skripsi.

4. Teman-teman Kelas A Angkatan 2017 yang selalu memberi dukungan dan selalu menantikan Keberhasilan Penulis.
5. Sahabat Tercinta Mariana, Vinsensia , Novita ,Laswi, Yeti, Mensi yang selalu mendukung Penulis dalam menyusun Skripsi ini.
6. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur Penulis Panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas Berkat dan Rahmat-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul: Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Kupang. Skripsi ini dibuat dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Ir.Dr. Godlief Frederik Neonufa, MT. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermin B. Hina,SE.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Alya Elita Sjoen, SE., MM. Selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE,MP . Selaku Pembimbing I yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc. Selaku Pembimbing II yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
7. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si. Selaku Penguji utama
8. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si. Selaku penguji anggota
9. Ibu Yudith Febrianty Lerrick, SE., MM. Selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah mengajar serta mendidik selama penulis dalam bangku perkuliahan.

10. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW yang telah mengajar serta mendidik selama penulis dalam bangku perkuliahan.
11. Seluruh karyawan FE-UKAW yang telah memberikan bantuan baik dalam proses pendidikan maupun dalam penyusunan skripsi.
12. Teman-teman seperjuangan angkatan 2017 Jurusan Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana.
13. Penulis menyadari bahwa masih banyak Kekurangan baik dalam Pengungkapan, Penyajian dan Pemilihan kata-kata maupun Pembahasan Materi Skripsi ini masih jauh dari Sempurna. Oleh karena itu dengan penuh Kerendahan hati Penulis mengharapkan Saran,Kritik dan segala bentuk Pengarahan dari Semua Pihak untuk Perbaikan Skripsi ini. Akhir kata, Semoga Skripsi ini Bermanfaat bagi Pembaca. Terima Kasih Teriring Salam Doa yang Tulus.

Kupang, 31 Januari  
2024

Selvi Matheus

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PENULISAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DATAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Persoalan Penelitian .....	8
1.4 Tujuan dan Manfaat penelitian .....	8
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	8
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>10</b>
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Efisiensi .....	10
2.1.2 Efektivitas .....	14
2.1.3 Pengelolaan Keuangan Daerah .....	16
2.1.4 Rasio pengukuran yang di gunakan APBD .....	19
2.2 Konsep Penelitian .....	21
2.3 Kerangka Dasar Pemikiran .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>24</b>
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian .....	24
3.1.1 Populasi Penelitian .....	24

3.1.2 Sampel Penelitian .....	24
3.2 Teknik pengumpulan data .....	24
3.3 Konsep, indikator empirik, dan skala pengukuran .....	25
3.4 Teknik Analisis Data .....	25
3.4.1 Analisis Pendahuluan .....	25
3.4.2 Analisis Lanjutan .....	25
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS .....</b>	<b>27</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	27
4.1.1 Sejarah Singkat BKAD Kota Kupang .....	27
4.1.2 Visi dan Misi BKAD Kota Kupang .....	29
4.1.3 Tugas dan Fungsi Pokok BKAD Kota Kupang .....	31
4.1.4 Struktur Organisasi .....	34
4.2 Analisis Pendahuluan .....	36
4.2.1 Pengelolaan Keuangan Daerah .....	36
4.3 Analisis Lanjutan .....	38
4.3.1 Analisis Efisiensi Pengelolaan Keuangan Daerah BKAD Kota Kupang ..	38
4.3.2 Hasil Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah pada BKAD Kota Kupang	43
4.4 Bahasan Hasil Analisis .....	47
4.4.1 Tingkat Efisiensi .....	47
4.4.2 Tingkat Efektivitas .....	48
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>51</b>
5.1 Kesimpulan .....	51
5.2 Implikasi Teoritis .....	51
5.3 Implikasi Terapan .....	52
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>55</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi PAD Badan Keuangan dan Aset Daerah Kota Kupang Tahun 2016-2020.....	4
Tabel 1.2 Kriteria Kinerja Keuangan (Efisiensi) .....	5
Tabel 3.1 Kriteria Efektivitas Pendapatan Asli Daerah .....	30
Tabel 4.1 Konsep Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran .....	34
Tabel 4.2 Rasio Efisiensi .....	35
Tabel 4.3 Rasio Efektivitas .....	36
Tabel 4.4 Tingkat Efisiensi Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Kupang Tahun 2016-2020 .....	
Tabel 4.5 Tingkat Efektivitas Badan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Kupang Tahun 2016-2020	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.2 Kerangka Dasar Berpikir.....	
Gambar 1.3 Struktur Organisasi BKAD Kota Kupang.....	

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Ijin Pra Penelitian

Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 3 Surat Selesai Penelitian

Lampiran 4 Laporan APBD Kota Kupang Tahun 2016

Lampiran 5 Laporan APBD Kota Kupang Tahun 2017

Lampiran 6 Laporan APBD Kota Kupang Tahun 2018

Lampiran 7 Laporan APBD Kota Kupang Tahun 2019

Lampiran 8 Laporan APBD Kota Kupang Tahun 2020

Lampiran 9 Kartu Konsul