

**ANALISIS VARIANS DAN PERTUMBUHAN UNTUK MENGUKUR
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
KABUPATEN KUPANG**

Carmelita D. Seran

19410195

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Sebagian Dari

Persyaratan-persyaratan untuk mencapai

Gelar Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA

KUPANG

2024

PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS VARIANS DAN PERTUMBUHAN UNTUK MENGUKUR
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KABUPATEN
KUPANG**

Carmelita D. Seran
19410195



Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP

NIDN:0814076202

Pembimbing II



Maromi Merlin Mbate, SE.,M.Sc

NIDN: 08004087601

SKRIPSI

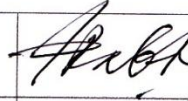



**ANALISIS VARIANS DAN PERTUMBUHAN UNTUK MENGUKUR
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KABUPATEN
KUPANG**

Disusun Oleh :
Carmelita D. Seran
19410195



Telah Dipertahankan Didepan Penguji
Pada Tanggal 30 Januari 2024

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Drs. Robert Alex Serang, M.Si	
Penguji Anggota 1	Jofret Umbu Soru Peku Djawang, S.AB., MM	
Penguji Anggota	Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP	
Penguji Anggota	Maromi Merlin Mbate, SE., M.Sc	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu
Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen


Dekan Fakultas Ekonomi
Herman B. Hina, SE., MM
NIDN : 0825056801

Ketua Program Studi Manajemen

Alva Elita Sjoen, SE., MM
NIDN : 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Carmelita Delastri Seran

Nim : 19410195

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “ Analisis Varians Dan Pertumbuhan Untuk Mengukur Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Kabupaten Kupang” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2023/2024 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 27 Januari 2024

Yang Menyatakan

Mahasiswa



Carmelita Delastri Seran
NIM. 19410195

Mengetahui

Dekan,



Hennyn B. Hina, SE., M.Si
NIDN. 0825056801



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa Tanggal 30 Januari 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Carmelita D. Seran
TTL : Waingapu, 14 September 2001
NIM : 19410195
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Varians dan Pertumbuhan Untuk Mengukur Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Kupang

Pembimbing I : Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP

Pembimbing II : Maromi M. Mbate, Se., M. Sc

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Drs. Robert A. Serang, M. Si	Utama	80	X 40%	32
Jofret U. S.P. Djawang, S. AB.,MM	Anggota	80	X 20%	16
Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP	Anggota	85	X 20%	17
Maromi M. Mbate, Se., M. Sc	Anggota	85	X 20%	17
Total Nilai yang diperoleh: 82				
Nilai Aksara: A (SANGAT MEMUASKAN)				

Kupang, 30 Januari 2024
Dekan Fakultas Ekonomi UKAW



MOTTO

Aku ditolak dengan hebat sampai jatuh, tetapi TUHAN menolong aku.

Mazmur 118:13

PERSEMBAHAN

Dengan segala Puji syukur, hormat dan kemuliaan bagi Tuhan Yesus Sang Juruselamat yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dan berhasil melewati berbagai macam tantangan. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orangtua tercinta bapa Servasius Seran Klau dan mama Welmince Kale yang paling berjasa dan selalu mendoakan keberhasilan saya.
2. Saudara-saudari saya yuni, keyla, mersi, enjel dan manda yang telah memberikan dukungan.
3. Dosen Pembimbing Ibu Dr. Damaris Y. Koli,SE.,MP dan Maromi M. Mbate SE.,M.Sc yang selalu sabar memberikan bimbingan kepada saya selama mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
4. Teman-teman Lisa, Icha, Er serta seluruh teman-teman kelas D Manajemen Angkatan 19 dan teman-teman jurusan Keuangan daerah yang memberi dukungan dalam pengerjaan skripsi ini.
5. Yang terkasih Andi Labur yang selallu support.
6. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Khususnya Fakultas Ekonomi.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi yang berjudul “**Analisis Varians Dan Pertumbuhan Untuk Mengukur Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Kabupaten Kupang**” ini dapat diselesaikan dengan baik.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan Akademik untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Dalam proses penyusunan skripsi ini banyak hambatan dan tantangan yang penulis hadapi, namun berkat pertolongan Tuhan Yesus sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Dan selama penulisan skripsi ini tentunya penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah mendukung dan membimbing penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP Selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik.
4. Ibu Alya Elita Sjoen, SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

5. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP selaku pembimbing I dan Maromi M. Mbate SE.,M.Sc selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta memberikan kritikan dan saran yang membangun kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku penguji utama dan bapak Jefret U.S. Peku Djawang, S.AB.,MM selaku penguji anggota yang telah memberikan masukan serta perbaikan dalam penyusunan skripsi.
7. Seluruh Dosen pengajar yang telah mengajar dan mendidik saya selama pendidikan di Fakultas Ekonomi program studi Manajemen.
8. Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) beserta seluruh pegawai yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian.
9. Kepada teman-teman terkasih Lisa, Icha,Er, serta seluruh teman-teman kelas D Manajemen Angkatan 19 dan teman-teman jurusan Keuangan daerah yang memberi dukungan dalam pengerjaan skripsi ini.
10. Seluruh Staf dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana yang telah memberikan pelayanan dalam proses studi.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Besar harapan bahwa skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Teriring salam dan doa penulis ucapkan banyak terimakasih.

Kupang, 29 Januari 2024

Carmelita D. Seran

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
MOTTO	ii
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAKSI	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Persoalan Penelitian	9
1.4. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	9
1.4.1. Tujuan Penelitian	9
1.4.2. Manfaat Penelitian	10
BAB II	12

LANDASAN TEORI	12
2.1. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	12
2.1.1. Pelaksanaan APBD	14
2.2.1. Varians APBD	17
2.3.1. Pertumbuhan APBD	19
2.2. Konsep-konsep penelitian	20
2.4. Kerangka Dasar Berpikir	21
BAB III	23
METODE PENELITIAN	23
3.1. Populasi dan Sampel	23
3.1.1. Populasi	23
3.1.2. Sampel	23
3.2. Teknik Pengumpulan Data	23
3.3. Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	24
3.4. Teknik Analisis Data	24
3.4.1. Analisis Pendahuluan	24
3.4.2. Analisis Lanjutan	25
BAB IV	27
ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	27
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	27

4.1.1.	Sejarah Singkat Badan Keuangan Daerah Kabupaten Kupang.....	27
4.2.	Analisis Pendahuluan.....	27
4.2.1.	Analisis Varians	28
4.2.2.	Rasio Pertumbuhan	32
4.3.	Analisis Lanjutan.....	34
4.4.	Bahasan dan Hasil Analisis	39
BAB V.....		41
PENUTUP.....		41
5.1. Kesimpulan		41
5.2. Implikasi Teoritis.....		41
5.3. Implikasi Terapan		43
DAFTAR PUSTAKA		44
LAMPIRAN.....		46

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pertumbuhan Pendapatan Kabupaten Kupang	6
Tabel 1. 2 Pertumbuhan Belanja Kabupaten Kupang	7
Tabel 2. 1 Kriteria Analisis Varians Anggaran Pendapatan.....	18
Tabel 2. 2 Kriteria Analisis Varians Anggaran Belanja.....	19
Tabel 2. 3 Kriteria Peenilaian Pertumbuhan.....	.20
Tabel 3. 1 Konsep Penelitian.....	24
Tabel 3. 2 Kriteria analisis Varians Pendapatan.....	25
Tabel 3. 3 Kriteria Analisis Varians Belanja.....	26
Tabel 3. 4 Kriteria Penilaian Pertumbuhan PAD	26
Tabel 4. 1 Anggaran Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang	28
Tabel 4. 2 Anggaran Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang	29
Tabel 4. 3 Realisasi Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang.....	30
Tabel 4. 4 Realisasi Belanja Daerah Kabupaten Kupang.....	31
Tabel 4. 5 Realisasi Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang.....	32
Tabel 4. 6 Realisasi Belanja Daerah Kabupaten Kupang	33
Tabel 4. 7 Analisis Varians Pendapatan Daerah Kabupaten Kupang	34
Tabel 4. 8 Analisis Varians Belanja Daerah Kabupaten Kupang.....	36
Tabel 4. 9 Rasio Pertumbuhan Pendapatan Kabupaten Kupang	37
Tabel 4. 10 Rasio Pertumbuhan Belanja Kabupaten Kupang	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 22

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2018-2021	47
Lampiran 1. 2 Surat Pra Penelitian	57
Lampiran 1. 3 Surat Pemberian ijin penelitian.....	58
Lampiran 1. 4 Surat Ijin Penelitian	59
Lampiran 1. 5 Kartu Bimbingan/ Konsultasi	60