

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA  
DI DESA BONE TASEA KECAMATAN WELIMAN  
KABUPATEN MALAKA**

**NINGSIH MARIA FRIDA HOAR  
19410175**

**SKRIPSI**

**Diajukan Fakultas Ekonomi Guna  
Memenuhi Sebagian Dari  
Persyaratan – Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
PROGAM STUDI MANAJEMEN  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA**

**DI DESA BONE TASEA KECAMATAN WELIMAN**

**KABUPATEN MALAKA**




**MENGETAHUI**

**PEMBIMBING I**

  
**FRANKIE JAN SALEAN,SE.MP**  
**NIDN: 081206644401**

**PEMBIMBING II**

  
**MAROMI M. MBATE,SE., M.Sc**  
**NIDN:0804087601**

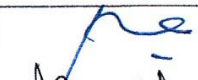
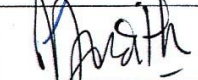

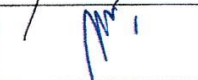
**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA  
DI DESA BONE TASEA KECAMATAN WELIMAN  
KABUPATEN MALAKA**

**NINGSIH MARIA FRIDA HOAR  
19410175**



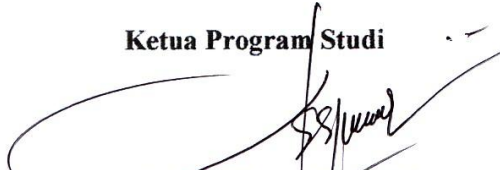
**Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 25 Januari 2024**

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

<b>Penguji Utama</b>	<b>Jusuf Aboladaka, SE., M.Si</b>	
<b>Penguji Anggota</b>	<b>Yudith F. Lerrick, SE., MM</b>	
<b>Pembimbing I</b>	<b>Frankie Jan Salean, SE., MP</b>	
<b>Pembimbing II</b>	<b>Maromi M. Mbate, SE., M.Sc</b>	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**



**Ketua Program Studi**  
  
**Alva E. Sijoen, SE., MM**  
**NIDN : 0831018301**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang**

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Jumat Tanggal 25 Januari 2024 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Ningsih Maria Frida Hoar  
TTL : Webadaen, 24 November 2000  
NIM : 19410175  
Jurusan/Progdi : Manajemen  
Judul : Analisis Pengelolaan Keuangan Dana Desa Di Desa Bone Tasea Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka

Pembimbing I : Frankie Jan Salean, SE,.MP


Pembimbing II : Maromi M. Mbate, SE,.M.Sc

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Jusuf Aboiadaka, SE,.M.Si	Utama	72	X 40%	28.8
Yudith F. Lerrick, SE,. MM	Anggota	72	X 20%	14.4
Frankie Jan Salean, SE,.MP	Anggota	72	X 20%	14.4
Maromi M. Mbate, SE,.M.Sc	Anggota	72	X 20%	14.4
<b>Total Nilai yang diperoleh: 72</b>				
<b>Nilai Aksara: B+ (SANGAT BAIK)</b>				

Kupang, 25 Januari 2024

Dekan Fakultas Ekonomi UKAW

  
**Hermyn B. Hina, SE,.M.Si**

**NIDN. 0825056801**





**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Ningsih Maria Frida Hoar

NIM : 19410175

Program Studi : Manajemen

Dengan Ini Menyatakan Bahwa Skripsi Yang Saya Buat Dengan Judul: “Analisis Pengelolaan Keuangan Dana Desa Di Desa Bone Tasea Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka.” Yang Diusulkan Dalam Skema Penelitian Skripsi Untuk Tahun Akademik 2022/2023 Bersifat Original Dan Belum Pernah Diteliti Oleh Peneliti Lain/Peneliti Sebelumnya.

Bilamana Dikemudian Hari Ditemukan Ketidak Sesuaian Dengan Pernyataan Ini, Maka Saya Bersedia Dituntut Dan Proses Sesuai Dengan Ketentuan Yang Berlaku.

Demikian Pernyataan Ini Dibuat Dengan Sesungguhnya Dan Sebenar-Benarnya.

Kupang, 13 Desember 2023

Yang Menyatakan

Mahasiswa



Ningsih Maria Frida Hoar

NIM.19410175

Mengetahui

Dekan,



## **MOTTO**

“Selalu Ada Harapan Bagi Mereka Yang Sering Berdoa, Dan Selalu  
Ada Jalan Bagi Mereka Yang Sering Berusaha”

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini saya persembahkan khusus sebagai ucapan syukur dan terimakasih saya yang sebesar-besarnya untuk Tuhan Yesus yang selalu menuntun dan senantiasa menjaga, melindungi serta selalu memberikan kekuatan, kesehatan, hikmat dan akal budi bagi penulis. Dan dengan penuh rasa hormat dan kerendahan hati karya ini ku persembahkan kepada :

1. Kepada Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu menolong, menuntun, dan memberi kesehatan dalam proses selama mengerjakan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Kepada Bapak tercinta Oktavianus Bria Sera dan Ibu Yuni Adriana Saluk yang selalu memberi dukungan dalam doa dan bantuan demi kelancaran studi.
3. Kepada Marius Savio Klau dan Alm. Demario Klau yang selalu membantu dan memberikan motivasi bagi penulis.
4. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019 Manajemen kelas D, Yulita Hoar, S.M, Dewi Sartika Neolaka, S.M, Yohanes Maki, Jemianus Lau yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karna atas Rahmat Dan Kasih Sayang-Nya yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : Analisis Pengelolaan Keuangan Dana Desa Di Desa Bone Tasea Kecamatan Weliman Kabupaten Malaka

Untuk memenuhi sebageian persyaratan-persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka pada kesempatan ini pula, penulis menyampaikan ucapan limpah terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Godlief F. Neonufa, M. T selaku Rektor UKAW Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi UKAW Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi UKAW Kupang.
4. Ibu Alya Elita Sjioen, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi UKAW Kupang.
5. Kepada Bapak Frankie Jan Salean,SE.MP selaku Dosen Penasehat Akademik dan Pembimbing I yang selalu menasehati dan Membimbing penulis selama di bangku pendidikan



6. Kepada Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc selaku pembimbing II, yang selalu bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
7. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW yang telah mengajar dan medidik penulis selama di bangku perguruan tinggi.
8. Para karyawan FE-UKAW Kupang yang telah melayani penulis dalam bangku pendidikan

Akhirnya kepada semua pihak yang telah ikut membantu dan memberikan dorongan serta doa kepada penulis, kiranya Tuhan selalu menyertai dan memberkati kita semua.

Kupang, Januari 2024

Ningsih Maria Frida Hoar

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI</b>	
<b>MOTTO</b> .....	<b>i</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Masalah Penelitian .....	7
1.3. Persoalan Penelitian .....	7
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>10</b>
2.1. Landasan Teori .....	10
2.2. Konsep Penelitian .....	17
2.3. Hipotesis Kerangka Dasar Pemikiran/Penelitian .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>20</b>
3.1. Populasi dan Sampel .....	20
3.2. Teknik Pengumpulan Data .....	20
3.3. Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep .....	22
3.4. Teknik Analisis Data .....	22

<b>BAB IV ANALIS DAN BAHASAN ANALISIS .....</b>	<b>24</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	24
4.2. Analisis Data .....	32
4.3. Pengelolaan Dana Desa di Desa Bone Tasea .....	36
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>53</b>
5.1. Kesimpulan .....	53
5.2. Implikasi Teoritis .....	54
5.3. Implikasi Terapan .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rekapitulasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	
	Desa Bone Tasea. ....	4
Tabel 3.1	Indikator Empirik dan Skala Pengukuran .....	22
Tabel 4.16	Tingkat Kehadiran Masyarakat Pada Forum Musyawarah .....	37

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir .....	19
--	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Ijin Pra Penelitian .....	58
Lampiran 2. Ijin Penelitian .....	59
Lampiran 3. Surat Keterangan Selesai Penelitian .....	60
Lampiran 4. Dokumentasi Wawancara .....	61
Lampiran 5. Kartu Konsul .....	62
Lampiran 6. Data Awal .....	64