

**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMPENSANSI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA POLITEKNIK KELAUTAN
DAN PERIKANAN KUPANG**

CHARLES ARYSANDY RETTA

17412811

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi
Guna memenuhi sebagian dari
Persyaratan–persyaratan untuk mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTASEKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG**

2023

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMPENSASI TERHADAP
KINERJA PEGAWAI PADA POLITEKNIK KELAUTAN DAN
PERIKANAN KUPANG**

CHARLES ARYSANDY RETTA





17412811



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal : 27 mei 2023

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Maromi M Mbate,SE.,M.Sc	
Penguji Anggota	Yudith Febrianty Lerrick,SE.,MM	
Pembimbing 1	Frankie Jan Salean,SE.,MP	
Pembimbing 2	Zet Ena, SE.,MM	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



Dekan Fakultas Ekonomi

**Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
NIDN : 0806015701**

Ketua Program Studi

**Alya Elita Sjioen, SE.,MM
NIDN : 0831018301**



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Charles Arysandy Retta
NIM : 17412811
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul : analisis pengaruh kopotensi dan kompensasi terhadap kinerja pegawai pada politeknik kelautan dan perikanan kupang “ yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 10 Februari 2023

Mengetahui
Dekan

Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
NIDN. 1506016701



Charles Arysandy Retta
NIM. 17412811



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis Tanggal 19 Januari 2023 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama :

Nama : Charles Arysandy Retta
TTL : Kupang 08 April 1993
NIM : 17412811
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Pengaruh Kompetensi Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Politeknik Kelautan Dan Perikanan Kupang
Pembimbing I : Frankie Jan Salean, SE., MP
Pembimbing II : Zet Ena, SE., MM

Dengan hasil sebagai berikut :

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Maromi M. Mbate, SE., M.Sc	Utama	76	X 40%	30.4
Alya Elita Sjoen, SE., MM	Anggota	76	X 20%	15.2
Frankie Jan Salean, SE., MP	Anggota	78	X 20%	15.6
Zet Ena, SE., MM	Anggota	78	X 20%	15.6
Total Nilai yang diperoleh: 76.8				
Nilai Aksara: A- (Memuaskan)				

Kupang, 19 Januari 2023
Dekan Fakultas Ekonomi UKAW

Jusu Aboladaka, SE., M.Si
NIDN 1506016701

MOTTO

“Banyak orang gagal karena rasa takut berhasil menekan mereka. Bukan keinginan untuk SUKSES”.

PERSEMBAHAN

Puji Syukur, hormat dan kemuliaan bagi Tuhan Yang Maha Esa yang atas kebaikan dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Ayah Agustinus Alexander Retta dan Ibu Maria Selepa Cela Retta yang selalu memberi dukungan dalam doa dan bantuan demi kelancaran studi.
2. Ibu Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik yang selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.
3. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku pembimbing I, yang berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Zet Ena. SE., MM selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
5. Almameter yang Kubanggakan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang tercinta.
6. Kepada teman Herry Manik, Jindro Benu, Toni Finit, Irawati Balamakin Melkianus Nomleni dan Teman-teman seperjuangan pada Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu yang selalu membantu penulis dengan caranya masing-masing, kiranya budi baik yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan berkat oleh Tuhan Yang Maha Esa.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas hikmat pengetahuan dan kekuatan yang telah dianugerahkan serta campur tangan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMPENSANSI TERHADAPA KINERJA PEGAWAI PADA POLITEKNIK KELAUTAN DAN PERIKANAN KUPANG”** Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat diselesaikan atas dukungan Bapak/Ibu Dosen dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, maka pada kesempatan ini pula penulis ingin menyampaikan ucapan terima terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ayub Meko, M.Si selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, S.E., M..Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, S.E., M.P. selaku wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Alya Elita Sjioen, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Bapak Dr. Nitaniel Hendrik, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik
6. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku pembimbing I yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan skripsi.
7. Bapak Zet Ena. SE., MM selaku selaku pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun penulisan skripsi

dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini

8. Ibu Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc selaku penguji utama dan Yudith Febrianty Lerrick,SE.,MM selaku penguji kedua.
9. Seluruh Staf Dosen FE-UKAW Kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.
10. Seluruh Karyawan FE-UKAW kupang yang telah mengajar dan mendidik penulis selama di bangku pendidikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis membuka diri terhadap segala saran dan kritik yang kondusif. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca. Terima kasih. Teriring salam Doa yang tulus.

Kupang, 06 Februari 2023

Charles Arysandy Retta

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	
SURAT PERNYATAAN PENULISAN SKRIPSI	
MOTTO	i
PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Masalah Penelitian	7
1.3. Persoalan Penelitian	7
1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	8
a. Tujuan Penelitian	8
b. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1. Pengertian Kinerja Pegawai	10
2.1.2. Kompetensi.....	17

2.1.3. Kompensasi	22
2.2. Konsep Penelitian	29
2.3. Hipotesis Dan Kerangka Dasar Pemikiran.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1. Populasi Dan Sampel	34
3.2. Teknik Pengumpulan Data	34
3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep.....	35
3.4. Teknik Analisis Data	36
3.4.1 Analisis pendahuluan	36
3.4.2 Analisis Lanjutan	37
BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....	41
4.1. Gambaran umum Objek Penelitian	41
4.2. Analisis Pendahuluan	49
4.1.1 Deskripsi Indikator Kinerja Pegawai	49
4.1.2 Deskripsi Indikator Kompetensi	50
4.1.3 Deskripsi Indikator Kompensasi	52
4.3. Analisis Lanjutan.....	53
4.2.1 Analisis Regresi Linier Berganda.....	53
4.2.2 Uji T.....	54
4.2.3 Uji F.....	55
4.2.4 Uji Koefisien Determinasi	56
4.4. Bahasan Hasil Analisis	57

BAB V PENUTUP	61
5.1. Kesimpulan.....	61
5.2. Implikasi Teoritis	62
5.3. Implikasi Terapan	64
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Berpikir.....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	46

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Absensi Pegawai pada Politeknik Kelautan dan Perikanan Kupang Bulan Januari – Desember 2021.....	5
Tabel 3.1 Indikator, Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep.....	36
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	47
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	49
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Perkawinan	50
Tabel 4.5 Indikator Kinerja Pegawai	50
Tabel 4.6 Indikator Kompetensi Pegawai	51
Tabel 4.7 Indikator Kompensasi Pegawai.....	52
Tabel 4.8 Analisis Regresi Linier Berganda	53
Tabel 4.8 Uji F (Secara Simultan).....	56
Tabel 4.9 Uji Koefisien Determinasi (R ²)	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner

Lampiran 2 Data Jawaban Responden

Lampiran 3 Tabulasi Data

Lampiran 4 Surat Penelitian