

**ANALISIS BEBAN KERJA DOSEN DALAM PENILAIAN KINERJA
DOSEN DI UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**

DARIUS NAPA

18410119

SKRIPSI

**Dajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan–Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2023**


PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS BEBAN KERJA DOSEN DALAM PENILAIAN KINERJA
DOSEN DI UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**



MENYETUJUI

PEMBIMBING I


ZET ENA, SE., MM
NIDN : 0821096701

PEMBIMBING II


ALYA E. SJOEN, SE., MM
NIDN : 0831018301

WAKIL DEKAN I FAKULTAS EKONOMI


DR. DAMARIS Y. KOLI, SE., MP
NIDN : 0814076202

**FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

KUPANG

2023

SKRIPSI
ANALISIS BEBAN KERJA DOSEN DALAM PENILAIAN KINERJA DOSEN DI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG


Telah dipersiapkan dan disusun oleh:

DARIUS NAPA
18410119



Telah dipertahankan didepan dewan penguji
Pada tanggal 13 Desember 2023

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji utama	Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	
Penguji Anggota	Melvin K. Djami Rane, SE., MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Zet Ena, SE., MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Alya E. Sjoen, SE., MM	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen


Dekan Fakultas Ekonomi



Jusuf Aboladaka, SE., M.Si

NIDN: 1506016701

Ketua Program Studi Manajemen



Alya E. Sjoen, SE., MM

NIDN: 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Darius Napa

NIM : 18410119

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul: “Analisis Beban Kerja Dosen Dalam Penilaian Kinerja Dosen Di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang” yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 07 Oktober 2023

Yang Menyatakan

Mahasiswa

Darius Napa

NIM.18410119



Mengetahui
Dekan,

Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
NIDN.1506016701



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa Kupang

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu Tanggal 13 Desember 2023 telah dilaksanakan Ujian Skripsi tingkat Sarjana (S1) atas nama:

Nama : Darius Napa
TTL : Lobodei, 24 Juli 1998
NIM : 18410119
Jurusan/Progdi : Manajemen
Judul : Analisis Beban Kerja Dosen Dalam Penilaian Kinerja Dosen Di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang

Pembimbing I : Zet Ena, SE., MM
Pembimbing II : Alya Elita Sjoen, SE., MM

Dengan hasil sebagai berikut:

Nama Penguji	Status Penguji	Nilai Awal	Bobot	Nilai Akhir
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	Utama	75	X 40%	30
Melvin K. Djami Rane, SE., MM	Anggota	78	X 20%	15.6
Zet Ena, SE., MM	Anggota	75	X 20%	15
Alya Elita Sjoen, SE., MM	Anggota	78	X 20%	15.6
Total Nilai yang diperoleh: 76.2				
Nilai Aksara: A- (MEMUASKAN)				

Kupang, 6 Desember 2023
Dekan Fakultas Ekonomi UKAW
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
NIDN. 1506016701

MOTTO

“Firman-Mu itu pelita bagi kakiku dan terang bagi jalanku”

Mazmur 119:105

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi kemuliaan Tuhan Yesus Sang Pemilik Kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Bapak Lazarus Rodjo dan Mama Thersiana Kola Mohe yang selalu mendoakan, menguatkan, mendukung, memotivasi, dan berjerih lelah untuk keberhasilan saya dan yang menjadi alasan terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Kakak Dominggus Napa dan seluruh keluarga yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang selalu mendoakan, mendukung dan menjadi semangat saya.
3. Dosen Pembimbing, Bapak Zet Ena, SE.,MM dan Ibu Alya E. Sjoen, SE., MM yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, dan saran-saran yang terbaik bagi saya selama penulisan skripsi sampai dengan selesainya skripsi ini.
4. Dosen Penguji, Bapak Yusuf Aboladaka, SE.,M.Si dan Ibu Melvin K. Djami Rane, SE.,MM yang selalu mendukung dan memberikan nasehat bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.
5. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi Manajemen yang telah memberikan ilmu dan memotivasi untuk menjadi anak yang berhasil.

6. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
7. Teman-teman kelas E Manajemen angkatan 2018 yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi saya.
8. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan segala puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi yang berjudul **“Analisis Beban Kerja Dosen Dalam Penilaian Kinerja Dosen Di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang”** ini dapat diselesaikan untuk memenuhi salah satu persyaratan strata satu pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam proses penulisan skripsi ini.

Dalam proses penyusunan skripsi ini banyak hambatan dan tantangan yang penulis hadapi, namun berkat pertolongan Tuhan Yesus sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Dan selama penulisan skripsi ini tentunya penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah mendukung dan membimbing penulis. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Godlief F. Neonufa, MT., Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang karena telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengenyam pendidikan di Fakultas Ekonomi khususnya program studi manajemen.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP Selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik.

4. Ibu Alya Elita Sjoen, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Bapak Zet Ena, SE.,MM selaku pembimbing I dan Ibu Alya Elita Sjoen SE.,MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya, tenaga, dan pikiran serta memberikan kritikan dan saran yang membangun kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak Yusuf Aboladaka, SE.,M.Si selaku penguji utama dan Ibu Melvin K. Djami Rane, SE.,MM selaku penguji anggota yang telah memberikan masukan serta perbaikan dalam penyusunan skripsi.
7. Seluruh Dosen pengajar yang telah mengajar dan mendidik saya selama pendidikan di Fakultas Ekonomi program studi Manajemen.
8. Universitas Kristen Artha Wacana Kupang beserta seluruh pegawai yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian.
9. Kepada teman-teman terkasih Randi, Dimas, Lisa serta seluruh teman-teman kelas C Manajemen Angkatan 18 yang selalu memberi dukungan serta motivasi dalam pengerjaan skripsi ini.
10. Staf dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana yang telah memberikan pelayanan dalam proses studi.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Besar harapan bahwa skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Teriring salam dan doa penulis ucapkan banyak terimakasih.

Kupang, 06 Oktober 2023

Darius Napa

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
MOTTO	i
PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
ABSTRAK	xvi
BAB I	1
PEDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Masalah Penelitian	10
1.3. Persoalan Penelitian	10
1.4. Tujuan dan Kemanfaatan Penelitian	10
1.4.1. Tujuan Penelitian	10
1.4.2. Manfaat Penelitian	11
BAB II	13
LANDASAN TEORI	13
2.1. Beban Kerja Dosen	13

2.1.2.	Pengertian Beban Kerja.....	13
2.1.3.	Beban Kerja Dosen.....	13
2.1.4.	Tujuan Dan Manfaat Beban Kerja Dosen	14
2.1.5.	Kewajiban Dosen	15
2.1.6.	Pengaturan Beban Kerja Dosen	17
2.1.7.	Dosen Dengan Tugas Tambahan	21
2.1.8.	Dosen Dengan Tugas dan Izin Belajar.....	21
2.1.9.	Dosen Dengan Status CPNS dan PPPK.....	22
2.1.10.	Dosen Dengan Status Menjalankan Tugas Negara	22
2.1.11.	Dosen Dengan Cuti di Luar Tanggungan Negara	22
2.1.12.	Dosen dengan Status Tidak Tetap	23
2.1.13.	Indikator Beban Kerja	23
2.2.	Konsep Penelitian.....	24
BAB III		25
METODE PENELITIAN.....		25
3.1.	Populasi Dan Sampel Penelitian.....	25
3.1.1.	Populasi.....	25
3.1.2.	Sampel.....	25
3.2.	Teknik Pengumpulan Data	26
3.3.	Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep	27
3.4.	Teknik Analisis Data.....	28
3.4.1.	Analisis Pendahuluan	28
3.4.2.	Analisis Lanjutan.....	29

BAB IV	30
ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS	30
4.1. Gambaran Objek Penelitian.....	30
4.1.1. Gambaran Objek Penelitian.....	30
4.1.2. Visi dan Misi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.....	35
4.1.3. Struktur Organisasi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang	36
4.1.4. Karakteristik responden.....	36
4.2. Analisis Pendahuluan	41
4.2.1. Pendidikan Dan Pengajaran.....	41
4.2.2. Penelitian.....	43
4.2.3. Pengabdian Masyarakat.....	44
4.2.4. Kegiatan Penunjang.....	45
4.3. Analisis Lanjutan	46
4.3.1. Pendidikan Dan Pengajaran.....	46
4.3.2. Penelitian.....	47
4.3.3. Pengabdian Masyarakat.....	47
4.3.4. Kegiatan Penunjang.....	48
4.4. Bahasan Hasil Analisis.....	49
4.4.1. Pendidikan dan Pengajaran.....	49
4.4.2. Penelitian.....	50
4.4.3. Pengabdian Masyarakat.....	50
4.4.4. Kegiatan Penunjang.....	51
BAB V	52
PENUTUP	52

5.1. Kesimpulan	52
5.2. Implikasi Teoritis	52
5.3. Implikasi Terapan.....	55
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka berpikir 24

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi..... 36

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Tenaga Dosen (80%, Tetap, Tidak Tetap, Perjanjian Kerja) Menurut Jenjang Pendidikan.....	8
Tabel 3. 1 Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....	27
Tabel 3. 2 Kategori Analisis Deskriptif	29
Tabel 4. 1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin.....	38
Tabel 4. 2 Karakteristik responden berdasarkan usia.....	38
Tabel 4. 3 Karakteristik responden berdasarkan lama bekerja	39
Tabel 4. 4 Karakteristik responden berdasarkan jenjang pendidikan	40
Tabel 4. 5 Karakteristik responden berdasarkan status perkawinan	40
Tabel 4. 6 Jawaban Responden Mengenai Pendidikan Dan Pengajaran.....	42
Tabel 4. 7 Jawaban Responden Mengenai Penelitian	43
Tabel 4. 8 Jawaban Responden Mengenai Pengabdian Masyarakat.....	44
Tabel 4. 9 Jawaban Responden Mengenai Kegiatan Penunjang.....	45

Tabel 4. 10 Hasil	47
Tabel 4. 11 Hasil	48
Tabel 4. 12 Hasil	48
Tabel 4. 13 Hasil	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Kuisoneer Penelitian.....	61
Lampiran 1. 2 Tabulasi Data.....	66
Lampiran 1. 3 Surat Pra-penelitian	71
Lampiran 1. 4 Ijin Penelitian.....	72
Lampiran 1. 5 Surat Selesai penelitian.....	73
Lampiran 1. 6 Kartu Konsultasi/Bimbingan	74