

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR DAN  
KREATIVITAS KERJA PEGAWAI TERHADAP PRESTASI KERJA  
PEGAWAI PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN  
RUANG KOTA KUPANG**

**Disusun Oleh:**

**ANGGRI OKTOVIANUS LAPE  
17411342**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Sebagian Dari  
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN  
SKRIPSI**

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR DAN  
KREATIVITAS KERJA PEGAWAI TERHADAP PRESTASI KERJA  
PEGAWAI PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN  
RUANG KOTA KUPANG**

**ANGGRI OKTOVIANUS LAPE  
17411342**



**MENYETUJUI**

**PEMBIMBING I**



**Drs. ROBERT A. SERANG, M.Si**  
NIDN : 0809096601

**PEMBIMBING II**



**ALYA E. SJIOEN, SE., MM**  
NIDN : 0831018301

**DISAHKAN OLEH  
WAKIL DEKAN I**

**Dr. DAMARIS Y. KOLI, SE., MP**  
NIDN : 0814076202



## LEMBAR PERSETUJUAN

### SKRIPSI

#### PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR DAN KREATIVITAS KERJA PEGAWAI TERHADAP PRESTASI KERJA PEGAWAI PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN PENATAAN RUANG KOTA KUPANG

Disusun Oleh :

**ANGGRI OKTOVIANUS LAPE**  
17411342



Telah Di Pertahankan Depan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 18 Maret 2023

#### Susunan Dewan Penguji

Penguji (Utama)	Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP	
Penguji (Anggota)	Zet Ena,SE.,MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Drs. Robert A. Serang, M. Si	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Alya Elita Sjioen,SE.,MM	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen



**Jusuf Abdadaka, SE.M.,Si**

NIDN : 1506016701

Ketua Program Studi Manajemen

**Alya Elita Sjioen,SE..MM**

NIDN : 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

---

**SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : Anggri Oktovianus Lape

NIM : 17411342

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Pengaruh Penempatan Kerja, Pengembangan Karir dan Kreativitas Kerja Pegawai Terhadap Prestasi Kerja Pegawai Pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kota Kupang” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi Tahun Akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketikesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 20 Februari 2023

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ekonomi**  
  
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si  
NIDN. 1506016701

**Yang Menyatakan,**

  
69D1CAKX253300595  
Anggri O. Lape

NIM : 17411342

## **MOTTO**

**‘Orang- Orang Yang Menabur Dengan Mencucurkan Air Mata,  
Akan Menuai Dengan Bersorak-Sorai. Orang Yang Berjalan Maju Dengan  
Menangis Sambil Menabur Benih, Pasti Pulang Dengan Sorak-Sorai  
Sambil Membawa Berkas-Berkasnya.’’**

**(Mazmur 126 : 5-6)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi kemuliaan Tuhan Yesus Sang Pemilik Kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Bapak Mateos Lape dan Mama Triposa Margaritha Lape-Kay yang selalu mendoakan, menguatkan, mendukung, memotivasi, dan berjerih lelah untuk keberhasilan saya dan yang menjadi alasan terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Benyamin Lape dan Mama Marta Lape, Nenek Naomi Seru, Kakak Meki Lape, Tirsa Lape, Markus Lape, Ger Lape, Yafet Lape, Heri Lape, Hesli Lape, Rion Loa, Adik Yortin Lape, Mami Lape, Simirna Lape, Ger Lape, Lidia Karolina Manung, semua Saudara- Saudari Kost Vikar dan seluruh keluarga yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang selalu mendoakan, mendukung dan menjadi semangat saya.
3. Dosen Pembimbing, Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si dan Ibu Alya E. Sjioen, SE.,MM yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, dan saran-saran yang terbaik bagi saya selama penulisan skripsi sampai dengan selesainya skripsi ini.
4. Dosen Penguji, Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP dan Bapak Zet Ena, SE.,MM yang selalu mendukung dan memberikan nasehat bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.
5. Dosen Penasehat Akademik saya Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc dan

Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi Manajemen yang telah memberikan ilmu dan memotivasi untuk menjadi anak yang berhasil.

6. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
7. Teman-teman kelas A Manajemen angkatan 2017, khususnya Devi Tamelab dan Hendrik Lifu Seik yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi saya.
8. Kepala Dinas dan Seluruh Pegawai Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kota Kupang.
9. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur bagi Tuhan Yesus Kristus, karena atas berkat kemurahan dan penyertaan-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Penempatan Kerja, Pengembangan Karir Dan Kreativitas Kerja Pegawai Terhadap Prestasi Kerja Pegawai Pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kota Kupang”. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa penyertaan Tuhan Yesus serta dukungan dari berbagai pihak baik itu dukungan moral, materil, tenaga, waktu, pikiran, dan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan limpah terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Alya E. Sjioen, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Penguji Utama saya dan Bapak Zet Ena, SE.,MM selaku Penguji Anggota yang selalu memberikan saran, dukungan, dan nasihat-nasihat yang terbaik bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi saya.
6. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu dosen program studi Manajemen yang telah memberikan ilmu dan memotivasi untuk menjadi anak yang berhasil.
7. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan

berkas dan surat-surat yang diperlukan.

8. Orang tua tercinta, Bapak Mateos Lape dan Mama Triposa Margaritha Lape-Kay yang selalu mendoakan, menguatkan, mendukung, memotivasi, dan berjerih lelah untuk keberhasilan saya dan yang menjadi alasan terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Bapak Benyamin Lape dan Mama Marta Lape, Nenek Naomi Seru, Kakak Meki Lape, Tirsa Lape, Markus Lape, Ger Lape, Yafet Lape, Heri Lape, Hesli Lape, Rion Loa, Adik Yortin Lape, Mami Lape, Simirna Lape, Ger Lape, Lidia Karolina Manung, semua Saudara- Saudari Kost Vikar dan seluruh keluarga yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang selalu mendoakan, mendukung dan menjadi semangat saya.
11. Teman-teman kelas A Manajemen angkatan 2017, khususnya Devi Tamelab dan Hendrik Lifu Seik yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi saya.
12. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen.

Akhir kata penulis menyadari bahwas kripsi yang ditulis ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis membutuhkan saran demi kebaikan skripsi ini. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis sendiri dan bagi pembaca. Terima kasih.

Kupang, 15 Februari 2023  
Penulis

Anggri Oktovianus Lape

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	i
<b>LEMBAR PESETUJUAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN PENULISAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b>MOTTO.....</b>	iv
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xiv
<b>ABSTRAK .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Masalah Penelitian.....	5
1.3. Persoalan Penelitian.....	5
1.4. Tujuan dan Manfat Penelitian .....	5
1.4.1. Tujuan.....	5
1.4.2. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Prestasi Kerja.....	7
2.1.1.Pengertian Prestasi Kerja.....	7

2.1.2. Tujuan Prestasi Kerja .....	7
2.1.3. Indikator Prestasi Kerja .....	8
2.2. Penempatan Kerja .....	8
2.2.1. Pengertian Penempatan Kerja.....	8
2.2.2. Jenis-Jenis Penempatan Kerja .....	9
2.2.3. Faktor-Faktor Penempatan Kerja .....	10
2.3. Pengembangan Karir.....	11
2.3.1. Pengertian Pengembangan Karir .....	11
2.3.2. Faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan Karir.....	12
2.3.3. Tujuan Pengembangan Karir.....	12
2.4. Kreativitas Kerja Pegawai .....	13
2.4.1. Pengertian Kreativitas Kerja Pegawai .....	13
2.4.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kreativitas Kerja Pegawai .....	14
2.5. Konsep Penelitian .....	15
2.6. Kerangka Dasar Pemikiran Dan Hipotesis .....	16
2.6.1. Kerangka Dasar Pemikiran .....	16
2.6.2. Hipotesis Penelitian .....	17

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Populasi dan Sampel .....	19
3.1.1.Populasi .....	19
3.1.2.Sampel .....	19
3.1.3. Teknik Pengumpulan Data .....	20
3.2. Konsep, Indikator Empirik, dan Skala Pengukuran.....	22
3.3. Teknik Analisis Data .....	23

3.3.1 Analisis Pendahuluan .....	23
3.3.2 Analisis Lanjutan .....	23
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS</b>	
4.1. Gambaran Objek Penelitian .....	27
4.1.1. Sejarah Singkat.....	27
4.1.2. Visi dan Misi .....	29
4.1.3. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	30
4.1.4. Karakteristik Responden.....	40
4.2. Analisis Pendahuluan .....	42
4.2.1. Penempatan Kerja.....	43
4.2.2. Pengembangan Karir .....	44
4.2.3. Kreativitas Kerja Pegawai .....	45
4.2.4. Prestasi Kerja Pegawai .....	46
4.3. Analisis Lanjutan .....	47
4.3.1. Analisis Linear Berganda .....	47
4.3.2. Uji Parsial (Uji T) .....	49
4.3.3. Uji Simultan (Uji F) .....	50
4.3.4. Koefisien Determinasi.....	51
4.4. Bahasan Hasil Analisis .....	52
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1. Kesimpulan .....	55
5.2. Implikasi Teoritis .....	55
5.3. Implikasi Terapan .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Uraian Tugas/Kegiatan.....	2
Tabel 3.1	Konsep, Indikator Empirik dan Skala Pengukuran.....	22
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	40
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	40
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	41
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Status Perkawinan.....	41
Tabel 4.5	Jawaban Responden Mengenai Variabel Penempatan Kerja .....	43
Tabel 4.6	Jawaban Responden Mengenai Variabel Pengembangan Karir....	44
Tabel 4.7	Jawaban Responden Mengenai Variabel Kreativitas Kerja Pegawai.	45
Tabel 4.8	Jawaban Responden Mengenai Prestasi Kerja .....	46
Tabel 4.9	Hasil Koefisien Regresi Linear Berganda.....	47

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	17
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang.....	31

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	58
Lampiran 2 Hasil Jawaban Responden .....	63
Lampiran 3 Hasil Analisis .....	64
Lampiran 4 Kartu Konsultasi Bimbingan .....	65
Lampiran 5 Surat Ijin Pra Penelitian .....	67
Lampiran 6 Surat Ijin Penelitian .....	68
Lampiran 7 Surat Keterangan Selesai Penelitian .....	69