

**ANALISIS POLA PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN
UMUM DAERAH (BLUD)**

(Studi Kasus Pada Rumah Sakit Umum Daerah Naibonat)

ADI LORENSIUS MOU

18410009

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian Dari
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS POLA PENGOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH
(BLUD). (STUDI KASUS PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH NAIBONAT)**

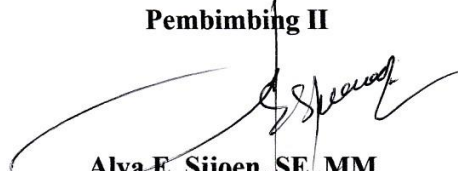
NAMA : ADI LORENSIUS MOU
NIM : 18410009
FAKULTAS : EKONOMI
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

MENYETUJUI

Pembimbing I


Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
NIDN : 1506016701

Pembimbing II


Alya E. Sjoen, SE., MM
NIDN: 0831018301

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG

SKRIPSI

ANALISIS POLA PENGOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD). (STUDI KASUS PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH NAIBONAT)

Dipersiapkan dan disusun oleh:

ADI LORENSIUS MOU


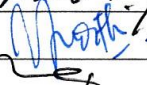


18410009



Telah Dipertahankan di Depan Penguji

Pada Hari/Tanggal : 15 Juni 2023

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Drs. Robert A. Serang, M.Si	
Penguji Anggota	Yudith F. Lerrick, SE.,MM	
Pembimbing 1	Jusuf Aboladaka, SE., M.Si	
Pembimbing 2	Alya E. Sjoen, SE.,MM	

Skripsi Ini Telah Di Terima Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

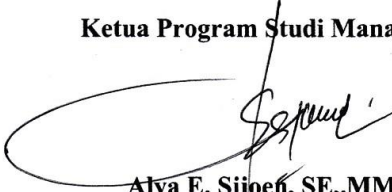
Dekan Fakultas Ekonomi



Jusuf Aboladaka, SE, M.Si

NIDN: 1506016701

Ketua Program Studi Manajemen



Alya E. Sjoen, SE.,MM

NIDN: 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini.

Nama : Adi Lorensius Mou

NIM : 18410009

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “**Analisis Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD)**” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi Tahun Akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dann sebenar-benarnya.

Kupang,.....2023

Yang Menyatakan,

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi

Jusuf Apoladaka, SE., M.Si
NIDN. 1506016701


Adi Lorensius Mou
NIM : 18410009

MOTTO

AKU KUATIR KALAU-KALAU SUSAH PAYAKU

UNTUK KAMU TELAH SIA-SIA

(Galatia 4:11)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi Kemuliaan Tuhan Yesus Sang Pemilik Kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Yang tercinta, Bapak Melianus Mou dan Mama Yumina Maria Lobang yang selalu memberikan dukungan dan arahan baik berupa doa maupun materi.
2. Yang tersayang, saudara laki-laki Marten Pelipus Mou dan Boni Pacius Mou yang selalu memberikan harapan dan dukungan lewat doa.
3. Yang tersayang, Fitho, Jelita, Amaria, kusi, Rika, Gerald, dan Jolin.
4. Yang tersayang Trie A.N Saefatu. sahabat saya Lestari, Widia, Elton, Moes, Wiwi, Sonda, Jeje, Tean, Tomi, Albret, k Oga, Aprilia, dan Anak Asrama Bambu Kuning yang setia mendukung, menemani dari awal kuliah hingga selesai.
5. Teman-teman seperjuangan Kelas A Manajemen Angkatan 2018 yang selalu memberi dukungan bagi saya.
6. Alamamater UKAW-Kupang yang tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas pimpinan tangan-Nya yang selalu memberikan kekuatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**ANALISIS POLA PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD)**”. Skripsi ini dibuat dalam rangka untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana kupang.

Pada kesempatan kali ini pula, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Secara khusus ucapan penghargaan dan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si selaku Rektor UKAW Kupang
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi. Dan Selaku Pembimbing I yang telah mendampingi saya dalam proses penulisan skripsi serta dengan penuh perhatian telah memberikan bimbingan serta saran-saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Alya E. Sjioen, SE., MM selaku Ketua Jurusan Manajemen dan Pembimbing II yang dengan penuh perhatian telah memberikan bimbingan serta saran-saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.

5. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memmbimbing dan memudahkan penulis dalam masa perkuliahan hingga pada tahap pengerjaan tugas akhir dalam hal ini skripsi.
6. Seluruh Staf dosen serta para karyawan Fakultas Ekonomi Kupang, yang telah mengajar, mendidik, dan melayani penulis selama dibangku pendidikan.
7. Bapak Melianus Mou dan Mama Yumina Maria Lobang.
8. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang juga telah membantu lewat dukungan dan doa demi terselesaikannya skripsi ini. Semoga segala kebbaikannya mendapat balasan dari Bapa di surga.

Akhirnya kepada semua pihak yang telah ikut membantu dan memberikan dorongan serta doa kepada penulis didalam meraih cita-cita dan masa depan, Kiranya Tuhan selalu memberkati kita semua.

Kupang, 15 Juni 2023

Adi Lorensius Mou

DAFTAR ISI

Halaman

COVER	
LEMBAR PENGESAHAN	
SURAT PERNYATAAN SKRIPSI	
MOTO	i
PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
ABSTRAK	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Persoalan Penelitian	10
1.4 Tujuan Dan manfaat penelitian	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1 Landasan Teori	13
2.2 Konsep Penelitian.....	24
2.3 Kerangka Dasar Penelitian	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Populasi dan sampel penelitian	27

3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.3 Indikator dan Skala Pengukuran Konsep	28
3.4 Teknik Analisis Data.....	29
BAB IV ANALISIS DAN BAHASA HASIL PENELITIAN	31
4.1 Gambaran Objek Penelitian	31
4.2 Analisis Pendahuluan	36
4.3 Analisis Lanjutan	46
4.4 Bahasan dan Hasil Analisis	49
BAB V PENUTUP.....	53
5.1 Kesimpulan	53
5.2 Implikasi Teoritis	53
5.3 Implikasi Terapan.....	55
DAFTAR PUSTAKA.....	56
LAMPIRAN.....	57

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Kerangka Pikir Penelitian	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa	35

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Tahun 2017-2021.....	8
Tabel 1.2 Laporan Anggaran dan Realisasi Belanja Tahun 2017-2021.....	8
Tabel 3.1 Penataan Konsep, Indikator dan Skala Pengukuran Konsep.....	29
Tabel 4.1 pendapatan responden tentang perilaku jujur	37
Tabel 4.2 pendapatan responden tentang sikap konsistensi.....	38
Tabel 4.3 Pendapat Responden tentang Komitmen.....	39
Tabel 4.4 Pendapat Responden tentang Berani Mengambil Resiko.....	39
Tabel 4.5 Pendapat Responden tentang disiplin dan Tanggungjawab.....	41
Tabel 4.6 Distribusi Responden menurut Jenjang Pendidikan.....	42

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2016/2017....	58
Lampiran 2 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun 2017/2018.....	59
Lampiran 3 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun 2018/2019.....	60
Lampiran 4 Kartu konsul.....	.61