

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI SALAH SATU ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PEMBANGUNAN DAERAH  
DI KABUPATEN TIMOR TENGAH SELATAN**

**CRISTINA LAKAPU**

**18410108**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi  
Guna memenuhi sebagian dari  
Persyaratan-persyaratan untuk  
mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**



**FAKULTAS EKONOMI PRODI MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2023**

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN  
PENGENDALUAN PEMBANGUNAN DAERAH KABUPATEN TIMOR TENGAH  
SELATAN**

**CRISTINA LAKAPU**

**18410108**

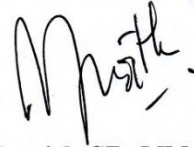
**MENYETUJUI**

**PEMBIMBING I**



**Jusuf Aboladaka, SE., MM**

**PEMBIMBING II**



**Yudith F Lerrick, SE., MM**

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN  
PENGENDALUAN PEMBANGUNAN DAERAH KABUPATEN TIMOR TENGAH  
SELATAN**

Disusun Oleh:

**CRISTINA LAKAPU**

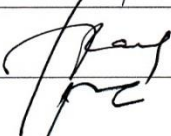



18410108



**Telah Di Pertahankan Di Depan Dewan Penguji**

**Pada Tanggal : 21 Januari 2023**

**Susunan Dewan Penguji**

<b>Penguji (utama)</b>	<b>Frankie J. Salaen, SE., MP</b>	
<b>Penguji (Anggota)</b>	<b>Maromi M Mbate, SE., M. Sc</b>	
<b>Penguji Anggota/ Pembimbing I</b>	<b>Jusuf Aboladaka, SE., MM</b>	
<b>Penguji Anggota/ Pembimbing II</b>	<b>Yudith F Lerrick, SE., MM</b>	

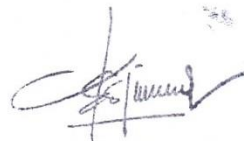
**Skripsi ini Telah Diterima Sebagai salah Satu Persyaratan untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



**JUSUF ABOLADAKA, SE., M. Si**

**Ketua Program Studi Manajemen**



**ALYA ELITA SJOEN, SE., MM**



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang**

**SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI**

Yang bertandatangan dibawah ini.

Nama : Cristina Lakapu

NIM : 18410108

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Peranan Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pembangunan Daerah Di Kabupatten Timor Tengah Selatan ” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi Tahun Akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dann sebenar-benarnya.

**Kupang, 02 Februari 2023**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ekonomi**

**Jusuf Aboladaka, SE., M.Si**  
**NIDN. 1506016701**



**Yang Menyatakan,**



**Cristina Lakapu**  
**NIM.18410108**

## **Motto**

**Karena masa depan sungguh ada dan harapan tidak akan  
hilang**

**(Amsal 23:18)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan Penuh Rasa Syukur Dan Sukacita, Segala Hormat Saya Persembahkan Bagi Kemuliaan Tuhan Yesus Kristus Sang Juru Selamat, Karena Atas Berkat Dan Pernyataan Sehingga Saya Mampu Menyelesaikan Skripsi Ini. Dan Oleh Karna Itu, Skripsi Saya Persembahkan Kepada:

1. Orang Tua Tercinta, Bapak Agustinus Lakapu Dan Mama Florida Lekiwatu (Alm)  
Yang Selalu Mendoakan, Menguatkan, Mendukung Dan Menjadi Alasan Terbesar Penulis Untuk Menyelesaikan Skripsi Ini
2. Saudara/I Tersayang Fandy Lakapu(Alm) Cesyia Lakapu, Jeremias Fandy Lakapu Yang Telah Mendukung Dan Menyemangati Penulis
3. Sahabat-Sahabat Tersayang Nona Sama, Ika Modena, Joly Ngiri Dan Semua Teman-Teman Seperjuangan Manajemen 2018 Yang Namanya Tidak Di Sebut Satu Persatu Yang Selalu Memberi Dukungan, Membantu Dan Memotivasi Penulis Dalam Menyelesaikan Skripsi Ini
4. Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang(Ukaw) Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen
5. Semua Pihak Yang Telah Memberi Dukungan Dan Doa Untuk Penulis

## **Kata Pengantar**

Segala Puji Dan Syukur Bagi Tuhan Yesus Kristus Sang Juru Selamat, Karena Atas Berkat Kemurahan Dan Penyertaan-Nya Akhirnya Penulis Dapat Menyelesaikan Penulisan Skripsi Yang Berjudul “**Peranan Anggaran Sebagai Salah Satu Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pembangunan Daerah Di Kabupaten Timor Tengah Selatan**”

Dalam Penyusunan Skripsi Ini, Penulis Telah Banyak Mendapati Bimbingan, Arahan Masukan Dan Motivasi Dari Berbagai Pihak Sehingga Penulis Skripsi Ini Telah Dapat terselesaikan. Penulis Menyampaikan Banyak Terimakasih Kepada:

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M. Si Selalu Rektor Universitas Kristen Artha Wacana
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., MP Selalu Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Dan Juga Selalu Pembimbing 1 Yang Selalu Memberikan Dukungan, Semangat, Motivasi Kesabaran Dan Ketulusan Telah Memberikan Bimbingan Dan Juga Saran-Saran Yang Terbaik Bagi Penulis Selama Penulis Skripsi Sampai Dengan Selesai Skripsi Ini
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MM Selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi
4. Ibu Alya Elita Sjoen, SE., MM Selaku Program Studi Manajemen Dan Dosen Penasehat Akademik
5. Ibu Yudith Febrianty Lerrick, SE., MM Selaku Pembimbing II Yang Dengan Penuh Perhatian Kesabaran Dan Ketulusan Telah Memberikan Bimbingan Dan Saran Kepada Penulis Dalam Penulisan Skripsi

6. Bapak Frankie J. Salaen, SE.,MP Selaku Penguji Utama Saya Dan Ibu Maromi M Mbate SE., M. SC Selaku Penguji Anggota Yang Selalu Memberikan Saran, Dukungan, Dan Nasihat Yang Terbaik Bagi Penulis Dan Bersedia Untuk Menguji Skripsi Ini.
7. Seluru Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, Khususnya Baapk/Ibu Dosen Program Studi Manajemen Yang Telah Memeberikan Ilmu Dan Motivasi Untuk Menjadi Anak Yang Berhasil
8. Seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi Yang Membantu Dalam Pengurusan Berkas Dan Surat-Surat Yang Di Perlukan.
9. Orang Tua Tercinta, Bapak Agustinus Lakapu Dan Mama Florida Lekiwatu (Alm) Yang Selalu Mendoakan, Menguatkan, Mendukung Dan Memotivasi Untuk Keberhasilan Dan Yang Menjadi Alasan Terbesar Penulis Untuk Menyelesaikan Skripsi Ini
10. Saudara/I Tersayang Fandy Lakapu (Alm) Cesia Lakapu, Jeremias Fandy Lakapu Yang Telah Mendukung Saya Dan Menyemangati Saya
11. Sahat-Sahabat Dan Teman-Teman Saya Seperjuangan Manajemen C 2018 Dan Yang Tercinta Getsemani Mauboy Yang Selalu Memberikan Semangat Dan Dukungan Bagi Penulis
12. Almamater Tercinta Universitas Kristen Artha Wacana

Penulis

Cristina Lakapu



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
SURAT PERNYATAAN PENULISAN SKRIPSI .....	ii
MOTTO .....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR . .....	V
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
Latar Belakang .....	1
Masalah Penelitian .....	5
Persoalan Penelitian.....	5
Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	6
Tujuan.....	6
Manfaat Akademis.....	6
BAB II.....	7
Landasan Teori.....	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Anggaran .....	7
2.1.2 perencanaan .....	22
2.1.3 pengendalian .....	26
2.1.4 Pembangunan Daerah .....	30

BAB III.....	33
Metode Penelitian	
3.1 Populasi Dan Sampel Penelitian.....	33
3.1.1 Populasi .....	33
3.1.2 Sampel.....	33
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep.....	34
3.4 Teknik Analisi Data .....	35
3.4.1 Analisi Pendahuluan .....	35
3.4.2 Analisi Lanjutan.....	35
BAB IV.....	36
Pembahasan .....	36
4.1 Gambar Objek Penelitian .....	36
4.1.1 Sejarah Singkat .....	36
4.1.2 Visi dan Misi .....	40
4.2 Analisi Pendahuluan .....	40
4.3 Analisi Lanjutan .....	42
BAB V.....	47
Kesimpulan dan saran	
5.1 Kesimpulan .....	47
5.2 Saran .....	47
Daftar pustaka.....	50

## Daftar Gambar

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir .....	i
-------------------------------------	---

## Daftar Tabel

Tabel 1.1. Realisasi Pendapatan Daerah .....	5
Tabel 3.1. Indikator empirik dan skala pengukuran konsep .....	34
Tabel 4.1. Laporan anggaran pendapatan dan belanja tahun 2020 .....	40
Tabel 4.2. Laporan anggaran pendapatan dan belanja tahun 2021 .....	42

## Daftar Tabel

Lampiran 1.Surat Ijin Penelitian .....	51
Lampiran 2. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	52