

**ANALISIS REFORMASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAERAH
KAITANNYA DENGAN KUALITAS APBD DI KANTOR BPKAD
KABUPATEN KUPANG**

**FRANS GIRI
17411422**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi

Guna Memenuhi Salah Satu

Persyaratan Untuk Mencapai

Gelar Sarjana Manajemen



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2023**

SKRIPSI

**ANALISIS REFORMASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAERAH
KAITANNYA DENGAN KUALITAS APBD DI KANTOR BPKAD**

KABUPATEN KUPANG

Disusun Oleh

**FRANS GIRI
17411422**



MENYETUJUI

Pembimbing I


Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
NIDN : 1506016701

Pembimbing II


Dedy Raindons Se'u, SE., MM
NIDK : 8923200020

SKRIPSI

**ANALISIS REFORMASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAERAH
KAITANNYA DENGAN KUALITAS APBD DI KANTOR BPKAD**

KABUPATEN KUPANG

OLEH

FRANS GIRI
17411422



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Pengaji
Pada Tanggal: 24 JUNI 2023

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

| | | |
|--------------------------------|---------------------------------|--|
| Pengaji Utama | Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP | |
| Pengaji Anggota | Jofret U. P. Djawang, S.AB., MM | |
| Pengaji Anggota/Pembimbing I | Jusuf Aboladaka, SE., M.Si | |
| Pengaji Anggota/ Pembimbing II | Dedy Raidons Se'u SE., MM | |

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Dekan Fakultas Ekonomi

Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
NIDN: 1506016701

Ketua Program Studi Manajemen

Alva E. Sjioen, SE., MM
NIDN: 0801068902



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG

FAKULTAS EKONOMI

Jln. Adisucipto TelP (0380) 881313 Oesapa — Kupang

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama Frans Giri

NIM 17411422

Program Studi Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **Analisis Reformasi Penyusunan Anggaran Daerah Kaitannya Dengan Kualitas APBD Di Kantor BPKAD Kabupaten Kupang** bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain, selain yang secara tertulis di kutip didalam naskah ini dan disuguhkan dalam daftar pustaka.

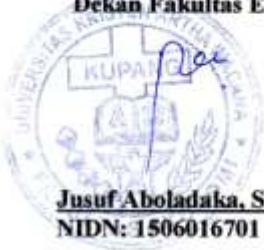
Apabila dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 24 Juni 2023

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
NIDN: 1506016701

Yang Menyatakan,



Frans Giri
NIM : 17411422

MOTO

**SEGALA PERKARA DAPAT KUTANGGUNG DI DALAM DIA YANG
MEMBERI KEKUATAN KEPADAKU (Filipi 4:13).**

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa karna rahmat-nyalah sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercintaku Bapak Arnolus Giri dan Ibu Martha Giri Naif yang telah mendidik semenjak kecil hingga sampi sekarang ini, serta selalu mengeringgi kehidupan dengan penuh rasa kasih sayang,doa dan kekuatan
2. Kaka tercinta Samuel Giri, Yeri Giri, Mikael Giri yang selalu memberikan semengat dan tawa.
3. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artah Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karna atas limpahan berkat dan karunia-nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir Skripsi di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacan Kupang dengan judul “ Pengaruh Reformasi Penyusunan Anggaran Daerah Terhadap Kualitas APBD Kabupaten Kupang” dengan lancar. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan seperti apa yang diharapkan, oleh karena itu, dengan kerendahan hati peneliti menharapkan segala kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini tentu saja peneliti memukan banyak kesulitan dan hambatan, akan tetapi berkat bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang ditentukan. Oleh karan itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terim akasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko; M.Si Selaku Rektor Universitas Artha Wacan Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka SE.;M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Artha Wacan Kupang.
3. Ibu Dr. Damari Y. Koli. SE; MM Selaku Wakil Dekan Bidang Akademik.
4. Ibu Alya E.Sijioen SE; MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

5. Bapak Jusuf Aboladaka SE; M.Si Selaku Pembimbing1, dan Bapak Dedy Raidons Se'u, SE;MM selaku pembimbing 11 yang memberikan da perhatian dalam membimbing dan memeberikan kritik dan saran yang membangun kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
6. Ibu Maromi Merlin Mbate SE; M,Sc selaku Dosen Penasehat Akademik yang memberikan arahan selama penulis berkuliahd di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen .
7. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
8. Seluruh Staf Akademik Program Studi Mananjemen, Fakultas Ekonomi atas keramahan dan semua bentuk bantuan yang telah diberikan.
9. Seluruh Bapak Ibu Pegawai Kantor BPKAD Kabupaten Kupang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta turut dalam membantu penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
10. Bapak Arnolus Giri dan Ibu Martha Giri Naif yang selalu ada memeberikan dukungan, doa dan motovasi kepada penulis, dan turut serta membantu dalam memeberikan dukungan berupa meterial dan finansial sehingga studi boleh selesai berkat dari Tuhan serta usaha dari kalian.
11. Istri tercinta Hernimala Anggong bersama anak tercinta Farel Emanuel Giri yang selalu memberikan dukungan, motifasi dan doa.
12. To,o tercinta Paulus Nai,f bersama IstriSusan Baba yang selalu memberikan nasihat dukungan secara metrial dan doa.

13. Sahabat tercinta Anton Tfukani, Yones Kay Kammy, Frengki Bessi,Johanis Jhon Bau,Yarden Sanam, Adi, Jeko, Papi. serta teman-teman seperjuangan kelas A Manajemen 17 yang selalu ada saat dibutuhkan dan terut serta dalam membantu memberikan dukungan, motivasi,kritik,doa dan saran yang membangun, kalian sungguh baik, tetap semagat.
14. Kepada Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu kubanggakan.

Akhir kata peneliti menyadari bahwa hasil peneliti belum mencapai kesempurnaan oleh karna itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan penelitian ini.

Kupang, 24 Juni 2023

FRANS GIRI

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| PENGESAHAN SKRIPSI | ii |
| SURAT PERNYATAAN | iii |
| MOTTO | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN..... | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| ABSTRAKSI | xiv |
| BAB IPENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 9 |
| 1.3. Persoalan Penelitian..... | 9 |
| 1.4. Tujuan Dan Manfaat Penelitian..... | 10 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 11 |
| 2.1. Landasan Teori | 11 |
| 2.2 Konsep Penelitian..... | 22 |
| 2.3 Kerangka Dasar Pemikiran dan Hipotesis | 23 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 25 |
| 3.1. Populasi Dan Sampel Penelitian..... | 25 |
| 3.2. Teknik Pengumpulan Data | 25 |
| 3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep | 26 |
| 3.4. Teknik Analisis Data | 26 |
| BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN ANALISIS | 28 |
| 4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian | 28 |
| 4.2 Analisis Pendahuluan | 37 |
| 4.3 Analisis Lanjutan..... | 47 |

| | |
|------------------------------|----|
| BAB V PENUTUP..... | 58 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 58 |
| 5.2 Implikasi Teoritis | 58 |
| 5.3 Implikasi Terapan..... | 59 |
| DAFTAR PUSTAKA | 60 |
| LAMPIRAN..... | 61 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 3.1 Variabel Indikator Empirik | 26 |
| Tabel 4.1 Jumlah SDM Kantor BPKAD Kabupaten Kupang..... | 34 |
| Tabel 4.2 Kondisi PNS yang bekerja di kantor BPKAD berdasarkan golongan | 35 |
| Tabel 4.3 Data jumlah pegawai berdasarkan pendidikan..... | 35 |
| Tabel 4.4 Jabatan Struktural BPKAD Kabupaten Kupang | 36 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1.1. proses penyusunan APBD..... | 7 |
| Gambar 2.1 kerangka dasar pemikiran..... | 23 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi BPKAD | 33 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---------------------------------|----|
| Surat Ijin Pra Penelitian | 70 |
| Surat Ijin Penelitian..... | 71 |
| Surat Selesai Penelitian | 72 |
| Kartu Konsul | 73 |