

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PADA KANTOR KECAMATAN KOTA  
WAINGAPU KABUPATEN SUMBA TIMUR**

**APRIANA ERNI W. DJAMI**  
**17413682**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Guna Memenuhi Sebagian  
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2023**

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PADA KANTOR KECAMATAN KOTA**  
**WAINGAPU KABUPATEN SUMBA TIMUR**

**Disusun Oleh**



**APRIANA ERNI W. DJAMI**  
**17413682**

**MENYETUJUI**

**PEMBIMBING I**

  
**MAROMI M. MBATE, SE., M.Sc**  
**NIDN : 0804087601**

**PEMBIMBING II**

  
**Drs. ROBERT A. SERANG, M.Si**  
**NIDN : 0809096601**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**  
**KUPANG**

**2023**

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PADA KANTOR KECAMATAN KOTA**  
**WAINGAPU KABUPATEN SUMBA TIMUR**

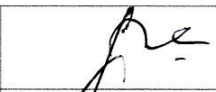
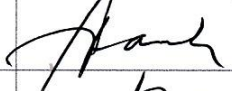
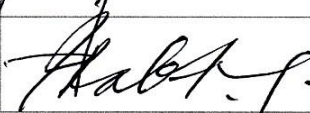
Disusun Oleh



**APRIANA ERNI W DJAMI**  
**17413682**

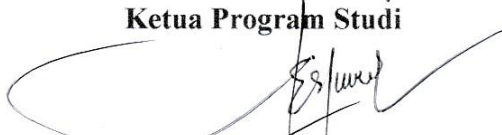
Telah Dipertahankan Didepan Penguji  
Pada Tanggal : 18 Maret 2023

Susunan Dewan Penguji

|                                   |                             |                                                                                      |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Penguji Utama                     | Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP |  |
| Penguji Anggota                   | Frankie J. Salean, SE.,MP   |  |
| Penguji Anggota/<br>Pembimbing I  | Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc   |  |
| Penguji Anggota/<br>Pembimbing II | Drs. Robert A. Serang, M.Si |  |

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen



Ketua Program Studi  
  
**Alva Elita Sijoen, SE.,MM**  
**NIDN : 0831018301**



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto, Oesapa - Kupang

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Apriana Erni W. Djami

NIM : 17413682

Fakultas : Fakultas Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "*Analisis Penyusunan Anggaran Pada Kantor Kecamatan Kota Waingapu Kabupaten Sumba Timur*". Bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain, selain yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disuguhkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui  
Dekan



Iusuf Aboladaka, SE., M.Si  
NIDN 15060167001

Kupang, 03 Agustus 2023  
Yang menyatakan,



Apriana Erni W. Djami  
NIM : 17413682

## **MOTTO**

**EFESUS 2 : 10**

**KARNA KITA INI BUATAN ALLAH, DICIPTAKAN DALAM KRISTUS YESUS  
UNTUK MELAKUKAN PEKERJAAN BAIK, YANG DIPERSIAPKAN ALLAH  
SEBELUMNYA.**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus Sang Juruselamat yang dengan kuasa dan hikmatnya yang selalu menyertai kehidupan
2. Kedua orang tua tercinta, Bpk. Markus Djami Dan Ibu. Frederika ratu yang selalu memberikan cinta tanpa pamrih
3. Saudara/i tercinta Merlyn A. Djmi, Aprialdi A. Djami Dan Apriani A. Djami yang senantiasa memberikan semangat selama proses penelitian
4. Kekasih yang Erwin yang senantiasa memberikan motivasi dan menemani penulis hingga penelitian ini berlangsung dengan baik
5. Sahabat AYSITA yang selalu memberikan dorongan secara moral selama proses penelitian
6. Almamater Tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Artha Wacana Kupang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat TuhanYang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengna judul : ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PADA KANTOR KECAMATAN KOTA WAINGAPU KABUPATEN SUMBA TIMUR. Skripsi ini dibuat dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan guna memeperoleh gelar sarjana manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si. Selaku Rektor UKAW
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli S.E., M.P. Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi
4. Ibu Alya Elita Sjioen S.E., M.M Selaku Ketua Program Studi Manajemen
5. Ibu Maromi M. Mbate,SE.,M.Sc Selaku Pembimbing I yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku pembimbing II yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
7. Ibu Dr. Damaris Y. Koli S.E., MP. selaku penguji utama
8. Bapak Frankie J. Salean, SE.,MP selaku penguji anggota
9. Ibu Eka M. I. Seseli S.E., M.M selaku dosen penasehat akademik yang telah mengajar serta mendidik selama penulis dalam bangku perkuliahan.

Kupang, 02 Agustus 2023

Apriana Erni W Djami

## DAFTAR ISI

|                                                                     |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| LEMBAR PENGESAHAN .....                                             | ii        |
| MOTTO .....                                                         | iv        |
| PERSEMBAHAN .....                                                   | v         |
| KATA PENGANTAR .....                                                | vi        |
| ABSTRAK .....                                                       | vii       |
| Daftar Isi .....                                                    | vii       |
| Daftar Tabel .....                                                  | x         |
| Daftar Gambar .....                                                 | xi        |
| Daftar Lampiran.....                                                | xii       |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                                      | <b>1</b>  |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                                    | 1         |
| 1.2 Masalah Penelitian .....                                        | 6         |
| 1.3 Persoalan Penelitian .....                                      | 7         |
| 1.4 Tujuan dan Kemanfaatan Penelitian .....                         | 7         |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                                  | <b>9</b>  |
| 2.1 Landasan Teori .....                                            | 9         |
| 2.1.1 Penyusunan Anggaran .....                                     | 9         |
| 2.1.2 Anggaran Sektor Publik .....                                  | 9         |
| 2.1.3 Pengelolaan Keuangan Daerah .....                             | 11        |
| 2.1.4 APBD .....                                                    | 13        |
| 2.1.5 Penyusunan Rancangan Anggaran Pendapatan Belanja Daerah ..... | 17        |
| 2.2 Konsep Penelitian .....                                         | 17        |
| 2.3 Kerangka Dasar Penelitian .....                                 | 18        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                              | <b>20</b> |
| 3.1 Populasi Dan Sampel .....                                       | 20        |
| 3.1.1 Populasi .....                                                | 20        |
| 3.1.2 Sampel .....                                                  | 20        |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data .....                                   | 20        |
| 3.2.1 Dokumentasi .....                                             | 21        |
| 3.2.2 Wawancara .....                                               | 21        |
| 3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran .....                    | 21        |
| 3.4 Teknik Analisis Data .....                                      | 22        |



|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>                        | <b>23</b> |
| 4.1 Gambaran Objek Penelitian .....                                              | 23        |
| 4.1.1 Sejarah Kantor Kecamatan Kota Waingapu .....                               | 23        |
| 4.1.2 Visi Dan Misi Kantor Kecamatan Kota Waingapu .....                         | 24        |
| 4.1.3 Struktur Organisasi Kecamatan Kota Waingapu Kabupaten<br>Sumba Timur ..... | 25        |
| 4.2 Analisis Pendahuluan .....                                                   | 28        |
| 4.2.1 Penentuan Pedoman Perencanaan .....                                        | 29        |
| 4.2.2 Persiapan Anggaran .....                                                   | 31        |
| 4.2.3 Penetapan Anggaran .....                                                   | 33        |
| 4.2.4 Pelaksanaan Anggaran .....                                                 | 34        |
| 4.3 Analisis Lanjutan .....                                                      | 34        |
| 4.3.1 Penentuan Pedoman Perencanaan .....                                        | 35        |
| 4.3.2 Persiapan Anggaran .....                                                   | 36        |
| 4.3.3 Penetapan Anggaran .....                                                   | 37        |
| 4.3.4 Pelaksanaan Anggaran .....                                                 | 37        |
| 4.4 Bahasan Hasil Analisis .....                                                 | 39        |
| 4.4.1 Analisis penentuan pedoman perencanaan .....                               | 39        |
| 4.4.2 Analisis persiapan anggaran .....                                          | 40        |
| 4.4.3 Analisis penentuan anggaran .....                                          | 41        |
| 4.4.4 Analisis pelaksanaan anggaran .....                                        | 42        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                                       | <b>44</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                                                             | 44        |
| 5.2 Implikasi Teoritis .....                                                     | 46        |
| 5.3 Implikasi Terapan .....                                                      | 47        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                      | <b>48</b> |

## DAFTAR TABEL

|             |                                                                |    |
|-------------|----------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1   | Target Dan Realisasi Pendapatan Tiap Desa/ Kelurahan           |    |
|             | Kecamatan Kota Waingapu Tahun 2021 .....                       | 4  |
| Tabel 3.3   | Indikator empirik dan skala pengukuran .....                   | 21 |
| Tabel 4.1.1 | Luas Desa/Kelurahan di Kecamatan Kota Waingapu Tahun 2022..... | 24 |
| Tabel 4.2.2 | Realisasi Anggaran Program dan Target Kegiatan Kantor          |    |
|             | Kecamatan Kota Waingapu Tahun 2022 .....                       | 32 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| Bagan 2.2 Skema Kerangka Berpikir .....                       | 19 |
| Bagan 4.1.3 Struktur Organisasi Kecamatan Kota Waingapu ..... | 26 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Daftar Pertanyaan .....        | 51 |
| Lampiran 2 Dokumentasi.....               | 54 |
| Lampiran 3 Surat Ijin Penelitian .....    | 55 |
| Lampiran 4 Surat Selesai Penelitian ..... | 56 |