

**ANALISIS EFEKTIVITAS, KONTRIBUSI, DAN *TREND* RETRIBUSI DAERAH  
TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH DI KOTA KUPANG**

**ALEXANDER ANDRI YANTO MELA**

**19410155**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Sebagian Dari  
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Ekonomi Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS EFEKTIVITAS, KONTRIBUSI, DAN *TREND* RETRIBUSI DAERAH  
TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH DI KOTA KUPANG**

**ALEXANDER ANDRI YANTO MELA**

19410155



**Menyetujui**

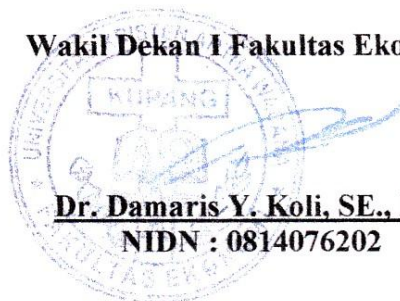
**Pembimbing I**

**Maromi M. Mbate, SE., M.Sc**  
NIDN: 0804087601

**Pembimbing II**

**Dedy R. Se'u, SE., MM**  
NIDN: 8923200020

**Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi**



**Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP**  
NIDN : 0814076202

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**ANALISIS EFEKTIVITAS, KONTRIBUSI, DAN TREND RETRIBUSI DAERAH**  
**TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH DI KOTA KUPANG**

**ALEXANDER ANDRI YANTO MELA**

19410155



Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji

Pada Tanggal 19 Juni 2023

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Penguji Utama	Hermyn B. Hina, SE., M. Si	
Penguji Anggota	Jofret U.S Peku Djawang S.AB., MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Maromi M. Mbate, SE., M.Sc	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Dedy R. Se'u, SE., MM	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi

Dekan Fakultas Ekonomi

(Jusuf Aboladaka, SE., M.SI)  
NIDN : 15060167001

Ketua Program Studi

(Alya Elita Sijoen, SE., MM)  
NIDN : 0831018301





**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

---

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Alexander Andri Yanto Mela

NIM : 19410155

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul: “analisis efektivitas, kontribusi dan *trend* retribusi daerah terhadap pendapatan asli daerah kota kupang”. Bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain, selain yang secara tertulis di kutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 20 Juli 2023

Yang Menyatakan

Mengetahui  
Dekan,  
  
Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si  
NIDN. 1506016701

  
Alexander A. Y Mela  
NIM. 19410155

**MOTTO**

**“TIDAK PEDULI SEBERAPA SULIT ATAU MUSTAHILNYA ITU, JANGAN  
PERNAH MELUPAKAN TUJUANMU”**

-

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada Tuhan Yesus karena berkat, perlindungan, kasih, dan penyertaan-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kedua orang tua tercinta dan terkasih bapak Roby Damianus Mella dan Mama Heni Eriance Ndun yang selalu memberikan cinta, kasih sayang dan doa restu yang tiada henti kepada saya.
3. Untuk kedua saudara saya kakak Oktaviani Rosari Mella dan adik Fredi Ericson Mella yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir.
4. Untuk dosen pembimbing Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc dan Pak Dedy R. Se'u, SE.,MM yang selalu sabar memberikan bimbingan dan motivasi kepada saya selama mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
5. Untuk teman-teman saya Er Arodi Tse, Luisa Riwu Lay, Junita Djami Leba dan Mariza Humau serta seluruh teman-teman kelas D Manajemen Angkatan 19 yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada saya dalam mengerjakan skripsi ini
6. Untuk Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana kupang.
7. *“last but not least, I wanna thank me for bealiving in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting.”*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Efektivitas, Kontribusi dan *Trend* Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah di Kota Kupang”. Penyusunan skripsi ini dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan limpah terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si. Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE.,MP. Selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonoomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Alya Elita Sjioen, SE.,MM. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc. Selaku Pembimbing I dan Bapak Dedy R. Se’u, SE.,MM. Selaku Pembimbing II yang telah membimbing serta memberikan saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
6. Ibu Eka Seseli, SE.,MM. Selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan saran-saran dan bantuan selama penulis dibangku kuliah.
7. Staf dan Pegawai Fakultas Ekonomi yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta dorongan dan memberikan arahan yang bermanfaat bagi penulis selama dibangku perkuliahan..

8. Kedua orang tua tercinta dan terkasih bapak Roby Damianus Mella dan Mama Heni Eriance Ndun yang selalu memberikan cinta, kasih sayang dan doa restu yang tiada henti kepada saya.
9. Untuk kedua saudara saya kakak Oktaviani Rosari Mella dan adik Fredi Ericson Mella yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir.
10. Untuk teman-teman saya Er Arodi Tse, Luisa Riwu Lay, Junita Djami Leba dan Mariza Humau serta seluruh teman-teman kelas D Manajemen Angkatan-19 yang selalu
11. Penulis menyadari sepenuhnya penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, baik dilihat dari teknis dan isinya, sehingga saran dan kritik yang bersifat membangun sangat diperlukan penulis dalam menyempurnakan skripsi. Teriring salam dan doa penulis ucapkan banyak terima kasih.

Kupang, 2023

Alexander A.Y. Mela



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
MOTTO .....	iii
PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
ABSTRAK.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Masalah Penelitian.....	11
1.3 Persoalan Penelitian.....	11
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	11
1. Manfaat Teoritis .....	12
2. Manfaat Praktis.....	12
a). Bagi peneliti .....	12
b). Bagi Pemerintah daerah Kota Kupang.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
2.1. Landasan Teori.....	13
2.1.1. Pendapatan Asli Daerah.....	13
2.1.2. Sumber-Sumber Pendapatan Asli Daerah .....	15
a. Pajak Daerah.....	15
b. Retribusi Daerah.....	16
c. Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah Yang Dipisahkan.....	16
d. Lain-Lain Pendapatan Asli Daerah Yang Sah.....	17
2.1.3. Retribusi Daerah.....	18
2.1.4. Sifat-Sifat Retribusi .....	19
2.1.5. Bentuk Retribusi Daerah .....	20
2.1.6. Jenis-Jenis Retribusi Daerah.....	21
2.1.7. Efektivitas Retribusi Daerah.....	24
2.1.8. Kontribusi Retribusi Daerah.....	25
2.1.9. <i>Trend</i> Retribusi Daerah .....	26
2.2. Konsep Penelitian .....	27

2.2.1. Definisi Konsep .....	27
2.2.2. Kerangka Dasar Penelitian .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1. Populasi Dan Sampel .....	30
3.1.1. Populasi .....	30
3.1.2. Sampel .....	30
3.2. Indikator Empirik Skala Pengukuran.....	30
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4. Teknik Analisis Data.....	32
3.4.1. Analisis Pendahuluan .....	32
3.4.2. Analisis Lanjutan.....	32
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN ANALISIS.....</b>	<b>35</b>
4.1. Gambaran Obyek Penelitian .....	35
4.1.1. Sejarah Umum Obyek Penelitian .....	35
4.1.2. Visi Dan Misi Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang.....	37
a. Visi .....	37
b. Misi.....	37
c. Tujuan.....	38
4.1.3. Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang .....	38
4.1.4. Susunan Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota Kupang .....	40
4.1.5. Tugas Dan Fungsi Peraturan Bapenda Kota Kupang .....	41
a. Tugas Dinas Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah.....	42
b. Fungsi Dinas Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah .....	42
4.2. Analisis Pendahuluan.....	42
4.3. Analisis Lanjutan .....	47
4.3.1. Efektivitas Retribusi Daerah.....	47
4.3.2. Kontribusi Retribusi Daerah.....	62
4.3.3. <i>Trend</i> Pendapatan Retribusi Daerah .....	74
4.4. Bahasan Hasil Analisis .....	77
4.4.1. Efektivitas Retribusi Daerah.....	77
a) Retribusi jasa umum.....	79
b) Retribusi jasa usaha.....	83
c) Retribusi perizinan tertentu .....	85
4.4.2. Kontribusi Retribusi Daerah.....	89

a) Kontribusi retribusi jasa umum.....	91
b) Kontribusi retribusi jasa usaha.....	94
c) Kontribusi retribusi perizinan tertentu .....	96
4.4.3. <i>Trend</i> Pendapatan Retribusi Daerah.....	99
BAB V PENUTUP .....	101
5.1. Kesimpulan .....	101
5.2. Implikasi Teoritis.....	102
5.3. Implikasi terapan.....	104
DAFTAR PUSTAKA .....	107
LAMPIRAN.....	109

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 target dan realisasi retribusi daerah berdasarkan jenis penerimaan retribusi di kota kupang tahun 2017-2021.....	5
Tabel 1. 2 target dan realisasi retribusi daerah dan PAD di kota kupang tahun 2017-2021.....	7
Tabel 2. 1 kriteria efektivitas .....	25
Tabel 2. 2 kriteria kontribusi.....	26
Tabel 3. 1 konsep penelitian .....	31
Tabel 3. 2 kriteria efektivitas .....	33
Tabel 3. 3 kriteria kontribusi.....	33
Tabel 4. 1 target dan realisasi retribusi daerah berdasarkan jenis penerimaan retribusi di kota kupang tahun 2017-2021.....	43
Tabel 4. 2 target dan realisasi retribusi daerah dan PAD di kota kupang tahun 2017-2021...	45
Tabel 4. 3 kriteria efektivitas .....	48
Tabel 4. 4 hasil perhitungan rasio efektivitas penerimaan retribusi daerah kota kupang tahun 2017-2021 .....	48
Tabel 4. 5 hasil perhitungan rasio efektivitas penerimaan retribusi jasa umum kota kupang tahun 2017-2021 .....	51
Tabel 4. 6 hasil perhitungan rasio efektivitas penerimaan retribusi jasa usaha kota kupang tahun 2017-2021 .....	55
Tabel 4. 7 hasil perhitungan rasio efektivitas penerimaan retribusi perizinan tertentu kota kupang tahun 2017-2021.....	58
Tabel 4. 8 kriteria kontribusi.....	62
Tabel 4. 9 hasil perhitungan kontribusi retribusi daerah terhadap PAD kota kupang tahun 2017-2021 .....	63
Tabel 4. 10 hasil perhitungan kontribusi retribusi jasa umum terhadap PAD kota kupang tahun 2017-2021 .....	65
Tabel 4. 11 hasil perhitungan kontribusi retribusi jasa khusus terhadap PAD kota kupang tahun 2017-2021 .....	68
Tabel 4. 12 hasil perhitungan kontribusi retribusi perizinan tertentu terhadap PAD kota kupang tahun 2017-2021.....	71
Tabel 4. 13 persamaan <i>trend</i> retribusi daerah kota kupang tahun 2017-2021 .....	75
Tabel 4. 14 proyeksi retribusi daerah kota kupang tahun 2022-2026.....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 kerangka berpikir

Gambar 2 peta jabatan

## DAFTAR LAMPIRAN

gambar 2 peta jabatan BAPENDA .....	39
Lampiran 3 surat ijin penelitian.....	109
Lampiran 4 Laporan Realisasi Pajak Dan Retribusi Daerah Kota Kupang Tahun 2017-2021	114
Lampiran 5 Perhitungan Efektivitas Retribusi Daerah Kota Kupang.....	129
Lampiran 6 Perhitungan Kontribusi Retribusi Daerah Terhadap Pad .....	131
Lampiran 7 Perhitungantrend Retribusi Daerah.....	133
lampiran 8 Kartu Konsultasi Skripsi.....	134