

**PENGARUH DESENTRALISASI FISKAL, AKUNTABILITAS  
DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP  
KINERJA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH  
(Studi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kab. Malaka)**

**SONYA MARIA DACOSTA**

**1 8 1 9 0 1 6 1**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Sebagian Dari  
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Akuntansi**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PENGARUH DESENTRALISASI FISKAL, AKUNTABILITAS DAN**  
**SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA**  
**SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**  
(Studi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kab.Malaka)

**SONYA MARIA DACOSTA**

18190161

**Menyetujui:**

**Pembimbing I**



**Dr. Angela M. Minggu, SE., M.Si**  
NIDN: 0810018603

**Pembimbing II**



**Hery C. Fanggal, SE., M.Ak**  
NIDN: 0808029101

**Mengesahkan:**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Jusuf Aboladaka, SE., M.Si**  
NIDN: 1506016701

**Ketua Program Studi Akuntansi**



**Yuningsih Christiani, SST., M.Ak**  
NIDN: 0801068902

**Fakultas Ekonomi**  
**Universitas Kristen Artha Wacana Kupang**

**Kupang**

**2023**

## SKRIPSI

# PENGARUH DESENTRALISASI FISKAL, AKUNTABILITAS DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH

(Studi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kab.Malaka)

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SONYA MARIA DA COSTA

18190161



Telah Dipertahankan di Depan Penguji

Pada Hari/Tanggal :Jumat, 28 April 2023

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Renya Rosari,SE.,M.Si	
Penguji Anggota	Yuningsih N. Christiani,SST.,M.Ak	
Pembimbing 1	Dr.Angela Merici Minggu,SE.,M.Si	
Pembimbing 2	Herny C. Fanggidae,SE.,M.Ak	

Skripsi Ini Telah Di Terima Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi



Dekan Fakultas Ekonomi

Jusuf Aboladaka, SE., M.Si

NIDN:1506016701

Ketua Program Studi Akuntansi



Yuningsih N. Christiani, SST., M.Ak

NIDN:0801068902

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**



**FAKULTAS EKONOMI**  
**Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang**

**SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sonya Maria Da Costa

NIM : 18190161

Program Studi : Akuntansi Sektor Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul: “Pengaruh Desentralisasi Fiskal, Akuntabilitas dan Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah (Studi Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Pendapatan Daerah Kab.Malaka) ” yang di usulkan dalam skema penelitian skripsi Tahun Akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Jusuf Aboladaka, SE., M.Si**  
**NIDN. 1506016701**

**Kupang, 13 Februari 2023**

**Yang Menyatakan,**



**Sonya Maria Da Costa**  
**NIM: 18190161**

**MOTTO :**

**“Segala Perkara Dapat Ku Tanggung di Dalam Dia Yang  
Memberi Kekuatan Pada Ku”**

**Filipi 4:13**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang senantiasa melindungi, menuntun dan menyertai sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Keluarga besar khususnya bapak Konstantino dan mama Goreti Kasa, almarhum nenek tercinta Juliana K. Bere, bai Hendrikus Kasa, Om Toni Kasa, Abel Kasa, tante Vin, tante Bunga, Mama Yanti Kasa, Linda Kasa yang selalu memberikan kasih sayang yang tak terhingga dan kebahagiaan. Terima kasih selalu mendoakan saya dan selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada saya, terima kasih untuk kepercayaan yang di berikan kepada saya.
3. Teman-teman asrama putri angel khususnya ( Kaka Ince Fahik) yang selalu membantu dan memberi masukan kepada saya.
4. Sahabat – sahabat tedekat saya Afril, Keket, Shinta, Novi, Londa, Dinda, yang selalu memberikan motivasi dan dukunganan baik moril maupun material selama dibangku perkuliahan.
5. Teman-teman seperjuangan kelas D Akuntansi yang selalu memberikan semangat kepada saya.
6. Pemilik NRP 31201195510697 terimakasih sudah mendukung dan menemani saya.
7. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang khususnya Fakultas Ekonomi.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Kuasa beserta Bunda Maria atas rahmat dan penyertaan serta anugrah-Nya yang luar biasa yang diberikan kepada penulis, sehingga Penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul : **“PENGARUH DESENTRALISASI FISKAL, AKUNTABILITAS DAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (Studi Pada BPKPD Kab. Malaka)”** Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi serta dalam rangka memperoleh gelar sarjana strata satu pada program akuntansi fakultas ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan dikarenakan oleh segala keterbatasan dan kemampuan yang penulis miliki. Namun penulis berusaha untuk mempersembahkan skripsi ini sebaik-baiknya agar dapat bermanfaat bagi banyak pihak. Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dukungan dan motivasi serta bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun material sehingga skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan ketulusan hati yang paling dalam penulis mengucapkan terima kasih yang begitu besar kepada :

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si. selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang mendukung penulis menyelesaikan pendidikan di UKAW Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si. selaku dekan fakultas ekonomi atas dukungan sehingga penulis diberikan kesempatan belajar dan menyelesaikan studi pada fakultas ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Yuningsih N. Christiani, SST.,M.Ak. selaku ketua program akuntansi yang tidak mengenal lelah memimpin program studi akuntansi dan selalu member motivasi bimbingan dan arahan bagi penulis dalam penulisan skripsi.
4. Ibu Damaris Y. Koli, SE.,MP. Selaku wakil dekan 1 Fakultas Ekonomi yang tidak mengenal lelah memberikan pembinaan dan pelayanan bagi penulis selama dibangku pendidikan.
5. Ibu Helda M. Ala, SE.,M.Si selaku dosen penasehat akademik yang selalu memberi motivasi dan selalu menasehati penulis selama di bangku pendidikan.
6. Ibu Dr.Angela Merici Minggu, SE.,M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Herny C. Fanggidae, SE.,M.Ak selaku pembimbing II yang sangat iklas meluangkan waktu,tenaga dan pikiran untuk membimbing serta memberikan saran kepada penulis selama pelaksanaan penulisan skripsi.
7. Ibu Renya Rosari, SE.,M.Si selaku penguji utama dan Ibu Yuningsih N. Christiani, SST., M.Si selaku penguji anggota yang telah banyak memberikan masukan bagi penulis.



8. Seluruh staf dosen FE-UKAW yang telah membantu penulis selama dibangku kuliah.
9. Sahabat – sahabat tedekat saya Afril, Via, Shinta, Novi, Londa, Dinda, yang selalu memberikan motivasi dan dukungan baik moral maupun material selama dibangku perkuliahan.
10. Semua teman-teman angkatan 2018 yang sudah berjuang bersama.

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b>	
<b>SURAT PERNYATAAN</b>	
<b>MOTTO .....</b>	<b>i</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DATAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DATAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Masalah Penelitian .....	5
1.3. Persoalan Penelitian .....	5
1.4. Tujuan Dan Manfaat .....	6
1.4.1. Tujuan Penelitian .....	6
1.4.2. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Desentralisasi Fiskal .....	8
2.1.2. Akuntabilitas .....	10
2.1.3. Sistem Pengendalian Manajemen .....	13
2.1.4. Kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah.....	16
2.2. Konsep Penelitian .....	21
2.2.1. Desentralisasi Fiskal .....	21
2.2.2. Akuntabilitas .....	21
2.2.3. Sistem Pengendalian Manajemen .....	22

2.2.4. Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah .....	22
2.3. Kerangka Dasar Penelitian.....	22
2.3.1. Desentralisasi fiskal berpengaruh terhadap kinerja Manajerial SKPD .....	22
2.3.2. Akuntabilitas berpengaruh terhadap kinerja manajerial SKPD	23
2.3.3. Sistem Pengendalian Manajemen berpengaruh terhadap kinerja manajerial SKPD .....	23
2.4. Hipotesis Penelitian .....	
2.4.1. Pengaruh Desentralisasi Fiscal Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah .....	24
2.4.2. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah .....	25
2.4.3. Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1. Populasi Dan Sampel .....	28
3.1.1. Populasi .....	28
3.1.2. Sampel .....	28
3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.3. Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep .....	29
3.4. Teknik Analisis Data.....	30
3.4.1. Analisis Pendahuluan .....	30
3.4.2. Analisis Lanjutan .....	30
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....</b>	<b>34</b>
4.1. Gambaran Objek Penelitian .....	34
4.1.1. Nama Dan Alamat Bpkpd Kab. Malaka.....	34
4.1.2. Visi Dan Misi Bpkpd Kab.Malaka .....	34
4.1.3. Pengertian Struktur Organisasi.....	35
4.1.4. Karakteristik Responden .....	37

4.2. Analisis Pendahuluan .....	40
4.2.1. Desentralisasi Fiskal .....	40
4.2.2. Akuntabilitas.....	42
4.2.3. Sistem Pengendalian Manajemen .....	45
4.2.4. Kinerja Manajerial SKPD.....	47
4.3. Analisis Lanjutan .....	52
4.3.1. Uji Instrumen Penelitian.....	52
4.3.2. Uji Regresi Linear Berganda .....	56
4.3.3. Pengujian Hipotesis .....	57
4.4. Bahasan Hasil Penelitian.....	60
4.4.1. Pengaruh Desentralisasi Fiskal Terhadap Kinerja Manajerial SKPD .....	60
4.4.2. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Manajerial SKPD..	63
4.4.3. Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial SKPD.....	64
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>66</b>
5.1. Kesimpulan .....	66
5.2. Implikasi Teori.....	66
5.3. Implikasi Terapan .....	67
DAFTAR PUSTAKA .....	68
LAMPIRAN	

## DATAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep .....	29
Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin Responden .....	37
Tabel 4.3. Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia Respoden .....	38
Tabel 4.4. Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Responden .....	39
Tabel 4.5. Jawaban Responden Terhadap Desentralisasi Fiskal .....	40
Tabel 4.6. Jawaban Responden Terhadap Akuntabilitas .....	42
Tabel 4.7. Jawaban Responden Terhadap Sistem Pengendalian Manajemen..	45
Tabel 4.8. Jawaban Respdnen Terhadap Kinerja Manajerial SKPD .....	47
Tabel 4.9. Hasil Uji Validitas .....	52
Tabel 4.10. Hasil Uji Reabilitas .....	55
Tabel 4.11. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	56
Tabel 4.12. Hasil Uji F .....	57
Tabel 4.13. Hasil Uji t .....	58
Tabel 4.14. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Dasar Berpikir.....	23
Gambar 4.1. Struktur Organisasi .....	36

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Pra Penelitain Dari Fakultas .....	72
2. Surat Ijin Penelitian Dari Fakultas .....	73
3. Surat Ijin Penelitian dari DPM & PTSP.....	74
4. Surat Selesai Penelitian Dari BPKPD Kab. Malaka .....	75
5. Data Tabulasi Penelitian .....	76
6. Data Hasil Output Penelitian.....	84
7. Identitas Responden .....	88
8. Kuesioner Penelitian .....	90