

**ANALISIS EFISIENSI, EFEKTIVITAS, KETERGANTUNGAN DAN
PERTUMBUHAN DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH**

KOTA KUPANG

VEREN C. M. MUSKANAN

18410141

SKRIPSI



**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi
Guna Memenuhi Sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk mencapai
Gelar Sarjana Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2023**

SKRIPSI
ANALISIS EFISIENSI, EFEKTIVITAS, KETERGANTUNGAN DAN
PERTUMBUHAN DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH
KOTA KUPANG

Disusun Oleh

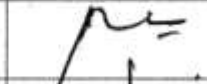



VEREN C. M. MUSKANAN

18410141



Telah Dipertahankan Depan Dewan Penguji
Pada Tanggal : 21 Januari 2023

Susunan Dewan Penguji

Penguji Utama	Hermyn B. Hina, SE.,M.Si	
Penguji (Anggota)	Alya E. Sjoen, SE.,MM	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Frankie Jan Salean, SE.,MP	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Drs. Robert A. Serang, M.Si	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen


Dekan Fakultas Ekonomi
Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
NIDN : 1506016701


Ketua Program Studi
Manajemen
Alya E. Sjoen, SE.,MM
NIDN:0831018301

PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS EFISIENSI, EFEKTIVITAS, KETERGANTUNGAN DAN
PERTUMBUHAN DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH
KOTA KUPANG**

VEREN C. M. MUSKANAN
18410141

MENYETUJUI

PEMBIMBING I


FRANKIE JAN SALEAN, SE.,MP
NIDN : 0812066401

PEMBIMBING II


Drs. ROBERT A. SERANG, M.Si
NIDN : 0809096601



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. AdisuciptoTelp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini.

Nama : Veren C. M. Muskanan

NIM : 18410141

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Analisis Efisiensi, Efektivitas, Pertumbuhan Dan Ketergantungan Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah Kota Kupang ” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi Tahun Akademik 2021/2022 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketiksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dann sebenar-benarnya.

Kupang, 01 Februari 2023

Mengetahui,



Yang Menyatakan,



Veren C. M. Muskanan

NIM : 18410141

MOTTO

TUHAN, Engkau menyelidiki dan mengenal aku; Engkau mengetahui, kalau
aku duduk atau berdiri, Engkau mengerti pikiranku dari jauh.

Selidiki aku, yah Allah, dan kenallah hatiku, ujilah aku dan kenallah pikiran-
pikiranku; lihatlah, apakah jalanku serong, dan tuntunlah aku di jalan yang
kekal!

Mazmur 139:1-2;23-24

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat-Nyalah sehingga saya bisa menyelesaikan Skripsi ini dengan baik. Skripsi ini Kupersembahkan Kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Nicolas Mau Muskanan dan Ibu Sanne Wilma Mau Muskanan-Makandolu yang telah mendidik semenjak kecil hingga sampai sekarang ini, serta selalu mengiringi kehidupan dengan penuh rasa kasih sayang, doa, dan kekuatan.
2. Ibu Dolly Selviana Makandolu yang telah mendidik semenjak kecil hingga sampai sekarang ini, serta selalu mengiringi kehidupan dengan penuh rasa kasih sayang, doa, dan kekuatan.
3. Kakak James Mau Muskanan, Kakak Stince Mau Muskanan, Edgar Mau Muskanan, Jefri Mau Muskanan, Viola Mau Muskanan, Adik Mariana Mau Muskanan, Kakak Ipar Regina Angelina Bae dan Keponakan tercinta Joanna Gracia Mau Muskanan yang selalu memberikan semangat dan tawa.
4. Almamater tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas semua limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi di Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang dengan judul **“Analisis Efisiensi, Efektivitas, Ketergantungan Dan Pertumbuhan Dalam Pengelolaan Keuangan Daerah Kota Kupang”** dengan lancar. Peneliti menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan seperti apa yang diharapkan, oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati peneliti mengharapkan segala kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam menyusun skripsi ini tentu saja peneliti banyak menemui kesulitan dan hambatan, akan tetapi berkat bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang ditentukan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko., M.Si Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MM Selaku Wakil Dekan Bidang Akademik.
4. Ibu Alya E. Sijioen, SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Bapak Frankie Jan Salean, SE.,MP Selaku Pembimbing I, dan Bapak Drs. Robert A. Sereng, M.Si Selaku Pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan saran yang membangun kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.

6. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si Selaku Penguji I, dan Ibu Alya E. Sijioen, SE., MM Selaku Penguji II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam Menguji dan memberikan kritik dan saran yang membangun kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
7. Bapak Zet Ena, SE., MM Selaku Dosen Penasihat Akademik yang telah memberikan arahan selama penulis berkuliah di Unersversitas Kristen Artha Wacana Kupang pada Fakultas Ekonomi Prodi Manajemen.
8. Seluruh dosen Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi yang telah memberkan ilmu dan pengetahuan kepada penulis..
9. Seluruh Staf Akademis Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi atas keramahan dan semua bentuk bantuan yang telah diberikan.
10. Seluruh Bapak Ibu Pegawai Kantor BPKAD Kota Kupang yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian serta turut dalam membantu penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
11. Bapak Nicolas Mau Muskanan dan Ibu Sanne Wilma Mau Muskanan-Makandolu, yang selalu ada memberikan dukungan, doa dan motivasi kepada penulis, dan turut serta membantu dalam memberikan dukungan berupa material dan finansial sehingga studi ini boleh selesai berkat dari Tuhan serta usaha dari kalian.
12. Ibu Dolly Selviana Makandolu dan Bapak Tony Lololau yang telah mendidik semenjak kecil hingga sampai sekarang ini, serta selalu mengiringi kehidupan dengan penuh rasa kasih sayang, doa, dan turut serta membantu dalam memberikan dukungan berupa material dan finansial sehingga studi ini boleh selesai berkat dari Tuhan serta usaha dari kalian.

13. Sahabat Tercinta Sarah Mau, Tiwi Nuwa, Ica Rosari, Wita Kuna, Fiona Ndun, Dwi Anggraini, Indah Nisa, Rensa Foeh, Muhammat Zola, Galen Nuhan, Satria Bentura, Yumina Nabunome, Lori Anastasya serta Teman-teman Seperjuangan Kelas D Manajemen18 yang selalu ada saat dibutuhkan dan yang turut serta dalam membantu memberikan dukungan, berupa motivasi, kritik, doa dan saran yang membangun.
14. Saudari Sepupu Wanda Seubelan, Nia Sudarmi yang selalu membantu dan memberikan dukungan, berupa motivasi untuk saya dapat menyelesaikan.
15. Kepada Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu kubanggakan.

Akhir kata Peneliti menyadari bahwa hasil penelitian belum mencapai kesempurnaan oleh karena itu peneliti mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan hasil penelitian ini.

Kupang, Februari 2023

Veren C. M. Muskanan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	I
SURAT PERNYATAAN PENULISAN SKRIPSI.....	II
MOTTO	III
PERSEMBAHAN	IV
KATA PENGANTAR	V
DAFTAR ISI.....	VIII
DAFTAR TABEL	XI
DAFTAR GAMBAR.....	XII
DAFTAR LAMPIRAN.....	XIII
ABSTRAK	XIV
BAB I PENDAHULUAN.....	
1.1.. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Persoalan Penelitian	7
1.4. Tujuan & Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Tujuan Penelitian	8
1.4.2 Manfaat Penelitian	8

BAB II LANDASAN TEORI.....

2.1	Landasan Teori.....	9
2.1.1	Otonomi daerah	9
2.1.2	Pengelolaan Keuangan Daerah yang berorientasi pada kepentingan publik	11
a	Keuangan Daerah.....	11
b	Dasar Hukum Pengelolaan Keuangan	12
c	Asas Umum Keuangan Daerah.....	13
d	Manajemen Keuangan Daerah.....	13
2.2	Konsep Penelitian	15
1.	Konsep	15
2.	Kerangka dasar penelitian	19

BAB III METODE PENELITIAN.....

3.1	Populasi dan Sampel Penelitian	21
3.1.1	Populasi.....	21
3.1.2	Sampel.....	21
3.2	Teknik Pengumpulan Data	21
3.3	Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....	21
3.4	Hipotesis.....	22
3.5	Teknik Analisis Data.....	23

3.5.1 Analisis Pendahuluan	23
3.5.2 Analisis Lanjutan	23
BAB IV ANALISIS DAN HASIL PEMBAHASAN ANALISIS.....	
4.1 Gambaran Umum Pendapatan Daerah Kota Kupang.....	24
4.1.1 Sejarah Singkat berdirinya Kota Kupang.	24
4.1.2 Visi dan Misi.....	25
4.2 Analisis Pendahuluan	26
4.2.1 pendapatan Kota Kupang	26
4.2.2 Belanja Daerah Kota Kupang	30
4.3 Analisis Lanjutan	33
1 Rasio Efektivitas	34
2 Rasio Efisiensi.....	37
3 Rasio Ketergantungan.....	39
4 Rasio Pertumbuhan	42
4.4 Pembahasan.....	45
BAB V PENUTUP.....	
5.1 Kesimpulan	50
5.2 Implikasi Teoritis	51
5.3 Implikasi Terapan	52
DAFTAR PUSTAKA.....	53

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Keuangan APBD 2015-2019.....	5
Tabel 2.1 Kriteria Efisiensi	18
Tabel 2.2 Kriteria Ketergantungan Daerah.....	18
Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep.....	22
Tabel 4.1 Realisasi PAD Kota Kupang.....	27
Tabel 4.2 Realisasi Dana Perimbangan	29
Tabel 4.3 Realisasi Lain-lain Pendapatan yang sah.....	30
Tabel 4.4 Realisasi Belanja Langsung	31
Tabel 4.5 Realisasi Belanja Tidak Langsung.....	33
Tabel 4.6 Penghitungan Rasio Efektivitas	37
Tabel 4.7 Penghitungan Rasio Efisiensi	38
Tabel 4.8 Penghitungan Rasio Ketergantungan.....	41
Tabel 4.9 Penghitungan Rasio Pertumbuhan	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	20
------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 APBD Kota Kupang 2018-2022.....	56
Lampiran 2 Realisasi APBD Kota Kupang 2018-2022	57
Lampiran 3 Kartu Konsultasi Bimbingan	58
Lampiran 4 Surat Ijin Pra Penelitian	60
Lampiran 5 Surat Ijin Penelitian	61
Lampiran 6 Surat Keterangan Selesai Penelitian	62