

**ANALISIS POTENSI PENDAPATAN ASLI DAERAH PADA
KABUPATEN KUPANG**

FEBRIANA ANJELINE HAKI
18410301

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi
Guna memenuhi sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk mencapai
Gelar Sarjana Manajemen



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2023

PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS POTENSI PENDAPATAN ASLI DAERAH PADA
KABUPATEN KUPANG

FEBRIANA ANJELINE HAKI

18410301



MENYETUJUI

PEMBIMBING I


FRANKIE J. SALEAN, SE.,MP
NIDN.0812066402

PEMBIMBING II


MAROMI M. MBATE, SE.,M,SC
NIDN.080408701

SKRIPSI
ANALISIS POTENSI PENDAPATAN ASLI DAERAH PADA
KABUPATEN KUPANG

Dipersiapkan dan disusun oleh :

FEBRIANA ANJELINE HAKI

18410301



Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Pada tanggal 21 Januari 2023
Susunan Dewan Penguji

| | | |
|---|-------------------------------------|--|
| Penguji Utama | Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP | |
| Penguji Anggota | Eka Seseli SE., MM | |
| Penguji Anggota/ Pembimbing I | Frankie J. Salean, SE., MP | |
| Penguji Anggota/ Pembimbing II | Maromi M. Mbate, SE., M,Sc | |

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Dekan Fakultas Ekonomi

Jusuf Choladaka, SE., M.Si

NIDN: 05060167001

Ketua Program Studi Manajemen

Alva Elita Sioen, SE., MM

NIDN: 0831018301

LEMBARAN PERNYATAAN



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini.

Nama : Febriana Anjeline Haki

NIM : 18410301

Program Studi : Manajemen Keuangan Daerah

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul: "Analisis Potensi Pendapatan Asli Daerah Pada Kabupaten Kupang" yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi Tahun Akademik 2021/2022 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/penelitian sebelumnya.

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan benar-benarnya.

Kupang, Februari 2023

Yang Menyatakan,



Febriana Anjeline Haki
NIM: 18410301

Mengetahui,



MOTTO

*“Bukan aku yang mampu
Tapi
Tuhanlah yang menolong”*

PERSEMBAHAN

Skripsi ini di persembahkan kepada :

1. Yesus Kristus Sang Juruselamat atas penyertaan, limpahan berkat dan hikmat yang dianugerahkan bagi penulis selama menuntut studi.
2. Keluarga tercinta Bapa Jan Haki dan Mama Yohana Haki-Sumintoro, Andre Alvianus Haki, S.Pd, Agniangsi Efriyanti Haki A.Md, dan Margaretha Yolanda Haki.
3. Keluarga Besar Persekutuan Doa Remaja Jasay dan Halleluya Group yang dari dalamnya penulis belajar lebih mendekatkan diri kepada Tuhan.
4. Sahabat-sahabat Mahasiswa Ekonomi Manajemen khususnya kelas G, angkatan 2018 yang bekerja sama dengan penuh kasih persaudaraan dan persahabatan.
5. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah dan Yesus anak-Nya atas segala berkat, tuntunan dan hikmat kepada penulis sehingga skripsi dengan judul “**Analisis Potensi Pendapatan Asli Daerah Pada Kabupaten Kupang**” dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak yang telah membantu secara moril maupun non moril. Pada kesempatan ini dengan segala hormat peneliti menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Immanuel Meko., M.Si. Selaku Rector Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MM. Selaku Wakil Dekan Bidang Akademik.
4. Ibu Alya E. Sijion, SE., MM. Selaku Ketua Program Studi Manajemen.
5. Bapak Frankie J. Salean, SE., MP dan Ibu Maromi M. Mbate, SE.M.Sc selaku pembimbing I dan pembimbing II yang selalu meluangkan waktu memberikan bimbingan, arahan, nasehat, dan petunjuk sehingga selesainya skripsi ini.
6. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP dan Ibu Eka Seseli S.E., MM selaku penguji yang telah meluangkan waktu untuk berdiskusi dan memberikan masukan keilmuan kepada penulis.
7. Ibu Eka Seseli S.E., MM selaku Dosen Penasihat Akademik.

8. Seluruh pegawai Kantor BAPENDA Kabupaten Kupang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
9. Bapa Jan Haki dan Mama Yohana Haki-Sumintoro serta saudara-saudara terkasih Andre A. Haki, S.Pd, Agniangsi E. Haki, A.Md, dan Margaretha Y. Haki yang telah mengajari dan mendorong penulis untuk selalu maju melangkah meraih masa depan yang lebih baik, yang menjadi sumber motivasi dan pendoa yang utama bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
10. Persekutuan Doa Remaja Jasy dan Halleluya Group untuk motivasi, doa dan penguatan imannya.
11. Teman-teman terkasih (Rasty Dewi Suy, SE, Riko Laapen, Maria Bahan, Ormy Tamelan, Yulti Fatima, Ida Lenshy, Al Rassa, Ritnel Tanau, Oa Kelen, Mei Kalla, Setry Saapan, Novi Uta dan teman-teman kelas G yang tidak sempat disebutkan) atas kerjasama, dukungan serta dorongan yang penuh kasih persaudaraan dan persahabatan.
12. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, angkatan tahun 2018 atas dukungan dan dorongan bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini bukan yang sempurna. Keterbatasan dan kelemahan baik yang bersifat substansial maupun teknis dengan mudah dapat ditemukan. Untuk itu kritik an saran dari semua pihak dengan senang hati penulis terima sebagai catatan untuk memperbaiki Tugas Akhir ini dan sebagai koreksi untuk membuat skripsi yang lebih baik dikemudian hari.

Kupang, Januari 2023

Febriana Anjeline Haki

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|----------------|
| LEMBAR PENGESAHAN | i |
| SURAT PERNYATAAN PENULISAN SKRIPSI | iii |
| MOTTO | iv |
| PERSEMBAHAN | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiv |
| ABSTRAK | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3 Persoalan Penelitian | 7 |
| 1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian | 8 |
| 1.4.1 Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.4.2 Manfaat Penelitian | 9 |

BAB II LANDASAN TEORI

| | |
|--|----|
| 2.1 Landasan Teori | 10 |
| 2.1.1 Pendapatan Asli Daerah | 10 |
| 2.1.2 Potensi | 12 |
| 2.1.3 Pajak Daerah | 13 |
| 2.1.4 Retribusi Daerah | 15 |
| 2.2 Konsep Penelitian | 17 |
| 2.2.1 Potensi Pendapatan Asli Daerah | 17 |
| 2.3 Kerangka Dasar Penelitian | 17 |
| 2.3.1 Kerangka Berpikir | 17 |

BAB III METODE PENELITIAN

| | |
|--|----|
| 3.1 Populasi dan Sampel Penelitian | 20 |
| 3.1.1 Populasi | 20 |
| 3.1.2 Sampel | 20 |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data | 20 |
| 3.3 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran | 21 |
| 3.4 Teknik Analisis Data | 23 |
| 3.4.1 Analisis Pendahuluan | 23 |
| 3.4.2 Analisis Lanjutan | 23 |

BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS

| | |
|--|----|
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 27 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Kupang | 27 |
| 4.1.2 Gambaran data umum Rekapitulasi PAD Kabupaten Kupang | 30 |
| 4.2 Analisis Pendahuluan | 35 |
| 4.3 Analisis Lanjutan | 36 |
| 4.3.1 Pembahasan | 51 |

BAB V PENUTUP

| | |
|------------------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan | 58 |
| 5.2 Implikasi Teoritis | 59 |
| 5.3 Implikasi Terapan | 60 |

| | |
|-----------------------------|-----------|
| DAFTAR PUSTAKA | 61 |
|-----------------------------|-----------|

| | |
|-----------------------|-----------|
| LAMPIRAN | 63 |
|-----------------------|-----------|

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|----------------|
| Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir | 19 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|----------------|
| Tabel 1.1 Laporan PAD, Pajak Daerah dan Retribusi Daerah Kabupaten Kupang Tahun 2017-2021 | 5 |
| Tabel 3.1 Indikator Empirik dan Skala Pengukuran | 22 |
| Tabel 4.1 Daftar Bupati Kupang | 29 |
| Tabel 4.2 Laporan PAD Kabupaten Kupang Tahun 2017-2021 | 30 |
| Tabel 4.3 Laporan Realisasi PAD Kabupaten Kupang Tahun 2017-2021 | 33 |
| Tabel 4.4 Perhitungan Rasio Efektifitas Penerimaan Pajak Daerah | 38 |
| Tabel 4.5 Perhitungan Rasio Efektifitas Penerimaan Retribusi Daerah | 40 |
| Tabel 4.6 Perhitungan Rasio Pertumbuhan Penerimaan Pajak Daerah | 42 |
| Tabel 4.7 Perhitungan Rasio Pertumbuhan Penerimaan Retribusi Daerah | 44 |
| Tabel 4.8 Perhitungan Rasio Kontribusi Penerimaan Pajak Daerah | 46 |
| Tabel 4.9 Perhitungan Rasio Kontribusi Penerimaan Retribusi Daerah | 48 |
| Tabel 4.10 Matriks Potensi Pajak Daerah | 49 |
| Tabel 4.11 Matriks Potensi Retribusi Daerah | 50 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|---|----------------|
| Lampiran 1 PAD dan Realisasi PAD Kabupaten Kupang 2017-2021 | 63 |
| Lampiran 2 Surat Izin Penelitian Fakultas Ekonomi | 65 |
| Lampiran 3 Surat Izin Penelitian Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Nusa Tenggara Timur | 66 |
| Lampiran 4 Surat Izin Penelitian Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Pemerintah Kabupaten Kupang | 67 |
| Lampiran 5 Surat Keterangan Selesai Penelitian | 68 |
| Lampiran 6 Kartu Konsul Skripsi | 69 |