

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PENGALAMAN KERJA  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

( Studi Kasus Kantor Dinas Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Provinsi Nusa Tenggara  
Timur )

**YUNITA MARLINCE ASBANU**

**18410183**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi**

**Guna Memenuhi Sebagian Dari**

**Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai**

**Gelar Sarjana Ekonomi Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA**

**KUPANG**

**2023**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PENGALAMAN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

( Studi Kasus Pada Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan Provinsi Nusa Tenggara Timur )

**YUNITA MARLINCE ASBANU**

**18410183**



**MENYETUJUI**

**PEMBIMBING I**

**Drs. Robert A. Serang, M. Si**

**NIDN : 0808086601**

**PEMBIMBING II**

**Alya E. Sjioen, SE., MM**

**NIDN : 0831018301**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PENGALAMAN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

(Studi Kasus Pada Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan Provinsi Nusa Tenggara Timur )

**YUNITA MARLINCE ASBANU**

**18410183**



Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal : 21 Januari 2023

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Penguji Utama	Frankie J. Salean SE., MP	
Penguji Anggota	Zet Ena SE., MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Drs. Robert A. Serang., M. Si	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Alya E. Sjioen. SE., MM	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi



**Ketua Program Studi Manajemen**

**Alya E. Sjioen, SE., MM**

NIDN : 0831018301

## **MOTTO :**

**Lihat, aku mengutus kamu seperti domba ke tengah-tengah serigala, sebab itu hendaklah kamu cerdik seperti ular dan tulus seperti merpati.**

**Tetapi engkau, Tuhan, adalah perisai yang melindungi aku,  
Engkaulah kemuliaanku dan yang mengangkat kepalaku.**

**( matius 10:16 – Mazmur 3:3)**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi kemuliaan Tuhan Yesus sang pencipta dan pemilik kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Orang tua tercinta, Bapak Habel Asbanu dan Mama Nelci O. Asbanu-Seo yang selalu mendoakan, menguatkan, mendukung, memotivasi dan berjerih lelah untuk keberhasilan saya dan menjadi alasan terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Kakak Bernad dan Yustus dan adik- adik saya yang selalu mendoakan dan memberika semangat kepada saya.
3. Dosen Pembimbing, Bapak Robert A. Serang, M. Si dan Ibu Alya E. Sjioen, SE., MM yang selalu memberikan dukungan, semangat dan motivasi serta saran-saran yang terbaik bagi saya selama penulisan skripsi sampai dengan selesainya skripsi ini.
4. Dosen Pengaji, Bapak Frankie J. Salean, SE.,MP dan Zet Ena. SE., MM yang selalu mendukung dan memberikan nasehat bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang yang saya tulis.
5. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi, Khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk menjadi dapat berhasil menyelesaikan studi saya di dunia perkuliahan.
6. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu saya dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
7. Kepada kepala kantor Dinas Lingkungan Hidup Dan Kehutana serta seluruh pegawai yang telah membantu dan mendukung saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi saya.
8. Teman-teman kelas E manajemen angkatan 2018, Khususnya Helmi Nauk yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi saya.
9. Almamater tercinta Universitas Atha Wacana, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan bagi Tuhan Yesus Kristus, karena atas berkat kemurahan dan penyertaan-Nya akhirnya penulis bisa dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul : “**Pengaruh Penempatan Kerja, Pengalaman Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Lingkungan Hidup Dan Kehutanan.**” Dalam skripsi ini dijelaskan mengenai bagaimana Penempatan kerja, pengalaman kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai pada Dinas lingkungan Hidup dan Kehutanan tersebut.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak akan pernah selesai tanpa penyertaan Tuhan Yesus serta dukungan dari berbagai pihak baik itu berupa dukungan moril, material, tenaga, waktu, pikiran, dan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung yang penulis terima selama ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan limpah terimakasih yang kepada :

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si selaku Universitas Kristen Artha Wacana.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Dr. Damaris Y. Koli, SE., MP selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi.
4. Bapak Drs. Robert A. Serang, M. Si selaku pembimbing I yang selalu meluangkan waktunya untuk dapat memberikan saya saran dan masukan dalam menyelesaikan skripsi saya.
5. Ibu Alya E. Sjioen, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekaligus Pembimbing II saya yang selalu memberikan saya motivasi, meluangkan waktunya, pikirannya dan tenaga untuk membimbing dan memberikan saran-saran yang terbaik baik skripsi ini.
6. Bapak Frankie J. Salean, SE.,MP selaku Penguji Utama saya dan Bapak Zet Ena. SE., MM selaku Penguji Anggota yang selalu memberikan saran dan nasihat-nasihat yang bisa membantu saya dan bersedia untuk menguji skripsi saya.
7. Ibu Helda M. Ala, SE., M. Si selaku Dosen Pembimbing Akademik.

8. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi, Khususnya Bapak/Ibu dosen program studi manajemen yang telah memberikan ilmu dan motivasi untuk menjadi dapat berhasil menyelesaikan studi saya di dunia perkuliahan.
9. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu saya dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
10. Kepada kepala kantor Dinas Lingkungan Hidup Dan Kehutanan serta seluruh pegawai yang telah membantu dan mendukung saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi saya.
11. Orang tua tercinta saya, Bapak Habel Asbanu dan Mama Nelci O. Asbanu, Seo. Yang selalu memberikan saya dorongan, doa, motivasi dan berjerih lelah untuk keberhasilan saya dan menjadi alasan terbesar saya untuk bisa menyelesaikan skripsi saya.
12. Kakak Bernad Asbanu dan Yustus Asbanu dan juga kepada ke lima Adik-adik saya yang selalu mendoakan dan menyuruh saya untuk cepat segera menyelesaikan skripsi saya, dan juga kepada seluruh keluarga yang tidak dapat saya disebutkan satu persatu yang selalu mendoakan dan menjadi semangat saya.
13. Teman-teman kelas E manajemen angkatan 2018, Khususnya Helmi Nauk yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi saya.
14. Almamater tercinta Universitas Atha Wacana, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi yang tulis ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis membutuhkan usul dan demi kebaikan skripsi ini. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis sendiri dan bagi pembaca. Terimakasih.

Kupang, 12 Januari 2023

Yunita Marlince Asbanu

## DAFTAR ISI

### **HALAMAN JUDUL**

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PENULISAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSEMBERAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	5
1.3 Persoalan Penelitian .....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	5

### **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1. Landasan Teori .....	7
2.1.1. Penampatan Kerja .....	7
2.1.1.1 Pengertian Penempatan Kerja .....	7
2.1.1.2 Indikator Penempatan Kerja .....	8
2.2.1 Pengalaman Kerja .....	9
2.2.1.1 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja .....	10
2.2.2.2 Manfaat Pengalaman Kerja .....	10
2.2.2.3 Cara Mendapatkan Pengalaman Kerja .....	11
2.2.2.4. Indikator Pengalaman Kerja .....	11
2.3.1 Lingkungan Kerja .....	11
2.3.1.1 Lingkungan Kerja Fisik .....	12
2.3.1.2 Lingkungan Kerja Nonfisik .....	15
2.3.1.3 Indikator Lingkungan Kerja .....	15
2.4.1 Kinerja Pegawai .....	16

2.4.1.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	20
2.4.1.2 Indikator Pengukuran Kinerja .....	20
2.2. Konsep Penelitian .....	22
2.3. Kerangka Berpikir dan Hipotesis .....	23
2.4. Kerangka Berpikir .....	23
2.3.1 Hipotesis Penelitian .....	25
2.3.2.1 Hipotesis Kerja.....	25
2.3.2.2 Hipotesis Statistik .....	25

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Populasi dan Sampel Penelitian.....	26
3.1.1 Populasi .....	26
3.1.2 Sampel .....	26
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.3 Konsep Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep .....	28
3.4.1 Analisis Pendahuluan .....	29
3.4.2 Analisis Lanjutan .....	29

### **BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS**

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	32
4.1.1 Sejarah Singkat Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan .....	32
4.2.1 Visi dan Misi Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan .....	34
4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan .	35
4.3.1 Uraian Tugas Kantor Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan	36
4.2.3 Karakteristik Responden .....	51
4.2 Analisis Pendahuluan .....	53
4.2.1 Kinerja Kerja Pegawai .....	54
4.2.2 Penempatan Kerja .....	55
4.2.3 Pengalaman Kerja .....	57
4.2.4 Lingkungan Kerja .....	58
4.3 Analisis Lanjutan .....	59
4.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	59
4.3.2 Uji Parsial (Uji t) .....	62
4.3.3 Uji Simultan (Uji F) .....	63
4.3.4 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	64

4.4 Bahan Hasil Analisis .....	65
4.4.1 Pengaruh Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	65
4.4.2 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	66
4.4.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	66
4.4.4 Pengaruh Penempatan Kerja, pengalaman Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	66

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	68
5.2 Implikasi Teoritis .....	68
5.3 Implikasi Terapan .....	70

## **DAFTAR PUSTAKA .....** 71

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Pengalaman kerja pegawai pada Kantor Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan Provinsi Nusa Tenggara Timur .....	3
Tabel 3.1 Konsep Indikator Empirik dan Skala Pengukuran Konsep .....	28
Tabel 4.1 Karakteristik responden menurut usia .....	51
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	52
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Status Perkawinan .....	52
Tabel 4.5. Jawaban Responden Mengenai Variabel Kinerja Kerja Pegawai .	54
Tabel 4.6. Jawaban Responden terdahap penempatan kerja .....	55
Tabel 4.7 Jawaban Responden terdahap pengalaman kerja .....	57
Tabel 4.8 Jawaban Responden Terhadap Lingkungan Kerja .....	58
Tabel 4.9 Regresi Linear Berganda .....	60
Tabel 4.10 Hasil Uji T( Uji Parsial) .....	62
Tabel 4.11 Hasil Uji F ( Simultan) .....	63
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Skema Kerangka Berpikir .....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup dan Kehutanan Provinsi Nusa Tenggara Timur .....	35