

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN SOSIALISASI  
PAJAK TERHADAP KESADARAN MASYARAKAT MEMBAYAR  
PAJAK BUMI DAN BANGUNAN DI DESA KALONDAMA BARAT  
KECAMATAN PANTAR BARAT LAUT KABUPATEN ALOR**

**NIKSON KRISTIAN SIRAH**

**18410068**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Untuk Sebagian Dari  
Persyaratan-Persyaratan Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA  
KUPANG  
2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN SOSIALISASI PAJAK  
TERHADAP KESADARAN MASYARAKAT MEMBAYAR PAJAK BUMI DAN  
BANGUNAN DI DESA KALONDAMA BARAT  
KECAMATAN PANTAR BARAT LAUT KABUPATEN ALOR**

**NIKSON KRISTIAN SIRAH**

**18410068**



**Menyetujui :**

**Pembimbing I**

Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc  
NIDN : 0804087601

**Pembimbing II**

Yudith F. Lerrick, SE.,MM  
NIDN : 0813028101

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DAN SOSIALISASI PAJAK  
TERHADAP KESADARAN MASYARAKAT MEMBAYAR PAJAK BUMI DAN  
BANGUNAN DI DESA KALONDAMA BARAT  
KECAMATAN PANTAR BARAT LAUT KABUPATEN ALOR**

**NIKSON KRISTIAN SIRAH**

18410068



**Telah Di Pertahankan Depan Dewan Pengaji**

**Pada Tanggal : 10 Januari 2023**

**Susunan Dewan Pengaji**

<b>Pengaji (Utama)</b>	<b>Hermyn B. Hina, SE., M.Si</b>	
<b>Pengaji (Anggota)</b>	<b>Zet Ena, SE., MM</b>	
<b>Pengaji Anggota/ Pembimbing I</b>	<b>Maromi M. Mbate, SE., M.Sc</b>	
<b>Pengaji Anggota/ Pembimbing II</b>	<b>Yudith F. Lerrick, SE.,MM</b>	

**Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**Ketua Program Studi Manajemen**  
  
**Alya Elita Sjioen, SE.,MM**  
NIDN: 0831018301



**UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nikson Kristian Sirah

NIM : 18410068

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa Dan Sosialisasi Pajak Terhadap Kesadaran Masyarakat Membayar Pajak Bumi Dan Bangunan Di Desa Kalondama Kecamatan Pantar Barat Laut Kabupaten Alor. " yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 19 Januari 2023

Mengetahui



Yang Menyatakan

Mahasiswa



## **MOTTO**

**Berbahagialah Orang Yang Bertahan Dalam Pencobaan, Sebab Apabila Ia  
Sudah Tahan Uji, Ia Akan Menerima Mahkota Kehidupan Yang Dijanjikan**

**Allah Kepada Barangsiapa Yang Menghasihi Dia**

**(Yakobus 1 : 12)**

## **PERSEMBAHAN**

Karya sederhana ini didedikasi khusus sebagai ucapan Syukur dan terimakasih saya yang sebesar-besarnya untuk Tuhan yang selalu dan senantiasa menjaga dan melindungi serta selalu memberikan kekuatan, serta hikmat dan akal budi bagi penulis selama berstudi di Universitas Kristen Artha Wacana Kupang dan dengan penuh rasa hormat dan kerendahan hati, Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus karena atas Berkat dan Kemurahan hati serta Kasih Setia-Nya sehingga penulis telah berhasil menyelesaikan Skripsi.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Abner Sirah dan Ibu Naema Sandy yang selalu memberikan kasih sayang, cinta, harapan, Doa, nasihat dan motivasi.
3. Kedua orang tua wali tercinta Bapak Elia Puas Gay dan Ibu Orpa Tabita sandy yang selalu memberikan dukungan doa dan kasih sayang.
4. Kakak tercinta Steny J.Puas Gay dan Winda H. Puas Gay yang sudah memberikan dukungan materi maupun material selama dibangku pendidikan.
5. Adik Tercinta Yusuf D. Sirah, Imanuel Sirah, Febiola Sirah, Salomtry Puas Gay, Mark G. Puas Gay, Kristina Puas Gay dan Novita Lalang yang juga selalu memberikan dukungan.
6. Semua Keluarga besar Sirah, Sandy, Puas Gay.
7. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur Kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan kasih setia-Nya, penulis dimampukan oleh-Nya untuk menyelesaikan skripsi dengan judul: “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa Dan Sosialisasi Pajak Terhadap Kesadaran Masyarakat Mambayar Pajak Bumi Dan Bangunan Di Desa Kalondama Barat Kecamatan Pantar BaratLaut Kabupaten Alor” untuk memenuhi salah satu persyaratan Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

Penulis menyadari bahwa ketika ingin mencapai suatu tujuan tentunya memerlukan kerja keras dan pengorbanan yang tulus, meskipun dalam penyelesaian penulisan skripsi ini penulis mengalami berbagai kesulitan, hambatan dan tantangan. Namun, akhirnya tulisan ini dapat terselesaikan oleh penulis yang tentunya juga berkat bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung.

Oleh karena pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan limpah terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M. Si selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr, Damaris Y. Koli, SE., MP, selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Ibu Alya Elita Sjioen, SE., MM, selaku ketua program studi Manajemen.

5. Ibu Judith F. Lerrick, SE., MM selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis selama penulis dibangku kuliah.
6. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc, selaku Pembimbing I. Terima kasih sudah membimbing penulis dan memberikan solusi serta arahan dalam menyelesaikan skripsi.
7. Ibu Judith F. Lerrick, SE.,MM selaku pembimbing II. Terima kasih sudah membimbing dan memberikan solusi serta arahan dalam menyelesaikan skripsi.
8. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si selaku penguji Utama dan Pak Zet Ena, SE.,MM selaku penguji II/anggota yang sudah memberikan masukkan bagi penulis.
9. Seluruh Staf Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah mengajarkan dan mendidik penulis selama dibangku kuliah.
10. Seluruh Staf Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang telah membantu selama dibangku kuliah.
11. Teman-teman angkatan 2018 Manajemen kelas B secara langsung maupun tidak langsung membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
12. Pemerintah Desa Kalondama Barat Kecamatan Pantar Barat Laut Kabupaten Alor yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
13. Para Responden yang telah bersedia membantu penulis untuk memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penlitian ini.

14. Semua pihak yang dengan caranya masing-masing telah membantu penulis dalam menyelesaikan perkuliahan dan skripsi ini.

Kupang, 12 januari 2023

Penulis

Nikson Kristian Sirah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>MOTTO .....</b>	iv
<b>PERSEMBERAHAN.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xii
<b>ABSTRAK .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	6
1.3 Persoalan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Dan Manfaat .....	6
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Kepemimpinan .....	8
2.1.2 Sosialisasi Pajak .....	14
2.1.3 Kesadaran Masyarakat Membayar Pajak Bumi Dan Bangunan .....	17
2.2 Konsep Penelitian .....	24
2.3 Hipotesis Dan Kerangka Dasar Penelitian .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Populasi Dan Sampel .....	29
3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep .....	33

3.4 Teknik Analisis Data .....	32
3.4.1 Analisis Pendahuluan .....	32
3.4.2 Analisis Lanjutan .....	33
<b>BAB IV ANALISIS DAN BAHASAN HASIL PENELITIAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	35
4.1.1 Sejarah Singkat Desa Kalondama Barat .....	35
4.1.2 Visi Dan Misi .....	37
4.1.3 Struktur Organisasi .....	40
4.1.4 Gambaran Umum Responden .....	40
4.1.5 Distribusi Karakteristik Responden .....	41
4.2 Analisis Pendahuluan .....	44
4.2.1 Kepemimpinan Kepala Desa .....	45
4.2.2 Sosialisasi Pajak .....	47
4.2.3 Kesadaran Masyarakat Membayar Pajak Bumi Dan Bangunan .....	49
4.3 Analisis Lanjutan .....	51
4.3.1 Uji Parsial (Uji T) .....	53
4.3.2 Uji Simultan (Uji F) .....	54
4.3.3 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	56
4.4 Bahasan Hasil Analisis .....	56
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Implikasi Teoretis .....	57
5.3 Implikasi Terapan .....	58
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	61
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kerangka Konseptual .....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa .....	40

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Indikator Dan Skala Pengukuran .....	32
Tabel 4.1 Jumlah Masyarakat .....	41
Tabel 4.2 Hasil Jumlah Responden.....	41
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	42
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	44
Tabel 4.6 Rekapitulasi Jawaban Responden Mengenai Variabel	
Kepemimpinan Kepala Desa .....	46
Tabel 4.7 Rekapitulasi Jawaban Responden Mengenai Variabel	
Sosialisasi Pajak .....	48
Tabel 4.8 Rekapitulasi Jawaban Responden Mengenai Variabel	
Kesadaran Masyarakat membayar Pajak Bumi Dan Bangunan.	50
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	52
Tabel 4.10 Hasil Analisis Uji F .....	55
Tabel 4.11 Hasil Analisis Uji R <sup>2</sup> .....	56