

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH DESA DALAM
PENGOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA
DESA PENFUI TIMUR KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN
KUPANG**

**YUSUF SEBU KALALA
18410012**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Guna memenuhi sebagian dari
Persyaratan-persyaratan untuk mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi



**FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2023**

PENGASAHAN SKRIPSI

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH DESA
DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA
PADA DESA PENFUI TIMUR KECAMATAN KUPANG TENGAH**

KABUPATEN

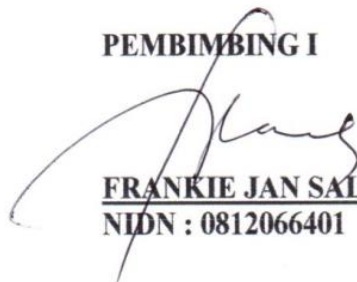
KUPANG

YUSUF SEBU KALALA

18410012

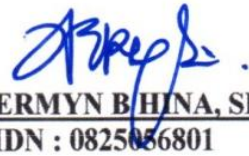
MENYETUJUI

PEMBIMBING I



FRANKIE JAN SALEAN, SE.,MP
NIDN : 0812066401

PEMBIMBING II



HERMYN B. HINA, SE.,M.SI
NIDN : 0825086801

Disahkan oleh :

Wakil Dekan bidang Ekonomi



DR. DAMARIS Y. KOLI, SE.,MP
NIDN : 0814076202

**FAKULTAS EKONOMI
PRODI MANAJEMEN
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
202**

SKRIPSI
TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH DESA DALAM
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN BELANJA DESA PADA
DESA PENFUI TIMUR KECAMATAN KUPANG TENGAH KABUPATEN
KUPANG

Disusun Oleh :

YUSUF SEBU KALALA

18410012



Telah Di Pertahankan Depan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 10 Januari 2023

Susunan Dewan Penguji

Penguji (Utama)	Drs Robert Alex Serang, M., Si	
Penguji (Anggota)	Zet Ena, SE., MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Frankie Jan Salean, SE., MP	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Hermyn B Hina, SE., M. Si	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Ketua Program Studi Manajemen

Atva Elita Sijoen, SE., MM
NIDN : 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yusuf Sebu kalala
NIM : 18410012
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul : **Transparansi Dan Akuntabilitas Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan Belanja Desa.** “ yang diusulkan dalam skema penelitian Skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.


Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 09 Januari 2023

Mengetahui

Dekan,


Jusuf Aboladaka, SE., M.Si
NIDN. 1506016701

Yang Menyatakan


Yusuf Sebu Kalala
NIM. 18410012

MOTTO

**Bersukacitalah dalam pengharapan, sabarlah dalam kesesakan,
dan bertekunlah dalam doa**

(Roma 12:12)

PERSEMBAHAN

Puji syukur Kepada Tuhan yang Maha Esa karena atas rahmat-Nyalah sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan kepada dua Orang paling berharga dalam hidup saya. Hidup menjadi begitu mudah dan lancar ketika kita memiliki Orang Tua yang lebih memahami kita daripada diri kita sendiri terimakasih sudah menjadi Orang Tua yang sempurna buat saya, Kedua orang tuaku tercinta Bapak Kuri Moto Dan Mama Naomi B Meja yang telah membesarkan dan mendidik semenjak kecil hingga samapai sekarang ini. Serta selalu mengiringi kehidupan dengan penuh rasa kasih sayang, doa, dan kekuatan
2. Yang tercinta Kakak Darius Data merang adik Lipus Datu L Padda yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi dan Doa untuk saya
3. Kapada Dosen pembimbing Akademi Maromi Merlin Mbate SE, M,Sc yang telah membimbing saya dari smester 1 sehingga sampai pada titik ini.
4. Bapak Frankie Jan Salean, SE.,MP Selaku pembimbing I dan Ibu Hermyn B Hina SE,.M,SI Selaku pembimbing II yang telah membimbing saya dari awal penyusunan skripsi hingga sampai pada titik ini.
5. Almamater Tercinta Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dan terimakasih penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha kuasa, karena atas semua limpahan rahmat dan karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “ **Transparansi dan akuntabilitas Pemerintah Desa dalam pengelolaan anggaran pendapatan belanja Desa, Desa Penfui Timur Kecamatan Kupang Tengah Kabupaten Kupang**”

Dalam menyusun skripsi ini tentu saja penulis banyak menemui kesulitan dan hambatan, akan tetapi berkat bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang ditentukan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Ayub Urbanus Imanuel Meko., M.Si Selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
3. Ibu Dr Damaris Y, Koli, SE.,MM Selaku Wakil Dekan Bidang Akademik.
4. Ibu Alya E. Sijioen, SE., MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
5. Bapak Frankie Jan Salean, SE.,MP Selaku pembimbing I dan Ibu Hermyn B Hina SE.,M,Si Selaku pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatiannya dalam membimbing dan memberikan kritik dan saran yang membangun kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.

6. Ibu Maromi Merlin Mbate SE.,M,Sc selaku Dosen Penasihat Akademik yang telah memberi arahan selama penulis berkuliah di Universitas Kristen Artha Wacana Kupan pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen.
7. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen,Fakultas Ekonomi yang telah memberi ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
8. Seluruh Staf Akademik Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi atas keramahan dan semua bentuk bantuan yang telah diberikan.
9. Seluruh Staf pegawai kantor Desa Penfui Timur yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian ini.
10. Bapak Kuri Moto dan Mama Naomi Bitu Meja dan seluruh keluarga yang selalu ada memberi dukungan berupa doa dan motivasi kepada penulis, dan turut serta membantu dalam memberikan dukungan berupa material dan finansial sehingga studi ini boleh selesai berkat dari Tuhan serta usaha dari kalian.
11. sahabat tercintah Moses Ena Blegur, Tiago Amin Lai, Adrianus N Kasa, Hendrikus Nai Naif Novita Leba, Anjelina Haning, Yunita Ina, Sarce Kabunggul, Frederika Oa Kelen dan seluruh Teman seperjuang manajemen kelas A Angkatan 2018 yang selalu ada dalam lingkungan kampus ataupun diluar kampus, sering kerja tugas bersama dan yang selalu ada saat dibutuhkan dan yang turut serta dalam membantu memberikan dukungan berupa motivasi kritik, doa dan saran yang membangun. Kalian sungguh baik. Tetap semangat.

12. Kakak Darius D Merang, kaka Yohanis D Merang, Lius R Mata, yang selalu menasihati dan memberikan doa dan motivasi
13. Crow Slowki, kakak Umbu Dinda, kaka Elis Jurumana, kakak Johan Maley, kakak Yerwan Umbu Yewa S,Kep, kakak Dhandy Resi S,Kep, kakak Desmon, Dody Bulla, Mesakh Tungga, Hen Samani, Umbu Reku, Oskar Umbu, Eland Bora Sudi, Arky Resi Mony Umbu yang selalu kasih nasihat motivasi untuk berjuang dalam menyelesaikan penulis skripsi ini.
14. Kepada Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang yang selalu ku banggakan.

Akhir kata penulis menyadari bahwa hasil penelitian ini belum mencapai kesempurnaan oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan hasil penelitian ini.

Medio Desember 2022

Yusuf Sebu Kalala

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Masalah penelitian	6
1.3 Persoalan Penelitian	6
1.4 Tujuan dan manfaat penelitian	6

BAB II. LANDASAN TEORI	
2.1 Landasan Teori.....	8
2.2 Konsep Penelitian.....	19
2.3 Hipotesis Kerangka Dasar Penelitian.....	19
BAB III. METODE PENELITIAN	
3.1 Populasi dan Sampel.....	21
3.2 Teknik pengumpulan Data.....	21
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep.....	22
3.4 Teknik Analisis Data.....	22
BAB IV. HASIL PENELITIAN	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	25
4.2 analisis pendahuluan.....	36
4.3 Analisis Lanjutan.....	56
4.4 Analisis Hasil Pembahasan.....	60
BAB V. PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Implikasi Teoritis.....	66
5.3 Implikasi Terapan.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	70

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kantor Desa Mata Air	32
Gambar 4.2 Alur Penyusunan APBDes.....	44

DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Anggaran Pendapatan Belanja Desa 2019-2021	5
3.1 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep.....	22
4.1 Jumlah Penduduk Desa Penfui Timur	26
4.2 Laporan APBDes Tahun 2019.....	37
4.3 Laporan APBDes Tahun 2020.....	39
4.4 Laporan APBDes Tahun 2021.....	41
4.5 Rekapitulasi Akuntabilitas Pengelolaan APBDes.....	49
4.6 Anggaran Pendapatan Belanja Desa Tahun 2019.....	51
4.7 Anggaran Pendapatan Belanja Desa Tahun 2020.....	53
4.8 Anggaran Pendapatan Belanja Desa Tahun 2021.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat pra penelitian.....	71
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian	72
Lampiran 3 Surat selesai Penelitian	73
Lampiran 4 Laporan keuangan Tahun 2019	74
Lampiran 5 Laporan keuangan Tahun 2020	76
Lampiran 6 Laporan keuangan Tahun 2021	78
Lampiran 7 Wawancara dengan Sekretari dan Bendahara Desa	80
Lampiran 8 kepala desa dan Kantor Desa Penfui Timur	82
Lampiran 9 Kartu Konsul.....	82