

**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP PRESTASI KERJA PEGAWAI PADA KANTOR  
WALIKOTA BAGIAN UMUM SETDA KOTA KUPANG**

**AZARIA HEKE**

**18410265**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi  
Guna Memenuhi Sebagian Dari  
Persyaratan-Persyaratan Untuk Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
2023**

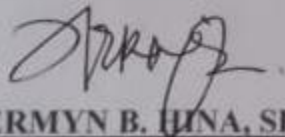
SKRIPSI  
ANALISIS PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP PRESTASI KERJA PEGAWAI PADA KANTOR  
WALIKOTA BAGIAN UMUM SETDA KOTA KUPANG

AZARIA HEKE  
18410265



MENYETUJUI

PEMBIMBING I



HERMYN B. HINA, SE., M.SI  
NIDN : 0825056801

PEMBIMBING II



EKA M. I. SESELI, SE., MM  
NIDN : 0817089101

SKRIPSI  
ANALISIS PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP PRESTASI KERJA PEGAWAI PADA KANTOR  
WALIKOTA BAGIAN UMUM SETDA KOTA KUPANG

Disusun Oleh

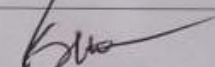
AZARIA HEKE  
18410265



Telah Dipertahankan Depan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 10 Januari 2023


Susunan Dewan Penguji


Penguji Utama	Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc	
Penguji Anggota	Zet Ena., SE.,MM	
Penguji Anggota/Pembimbing I	Hermyn B. Hina, SE.,M.Si	
Penguji Anggota/Pembimbing II	Eka M. I. Seseli, SE.,MM	

Skripsi Ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Manajemen

  
Jusuf Aboladaka, SE., M.Si  
NIDN : 1506016701

  
Alya Elita Sjoent SE., MM  
0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG  
FAKULTAS EKONOMI  
Jln. Adisucipto Telp (0380) 881313 Oesapa – Kupang

**SURAT PERNYATAAN UJIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Azaria Heke

NIM : 18410265

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : Analisis Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Prestasi Kerja Pegawai Pada Kantor Walikota Bagian Umum Setda Kota Kupang. ” yang diusulkan dalam skema penelitian skripsi untuk tahun akademik 2022/2023 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain/peneliti sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Mengetahui  
Dekan  
  
Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si  
NIDN.1500016701

Kupang, 09 September 2022

Yang menyatakan



Azaria Heke  
NIM. 18410265

**MOTTO**

**AKUILAH DIA DALAM SEGALA LAKUMU, MAKA IA AKAN  
MELURUSKAN JALANMU**

(AMSAL 3 : 6)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan sukacita, segala hormat saya persembahkan bagi kemuliaan Tuhan Yesus Sang Pemilik Kehidupan, karena atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Dan oleh karena itu, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Bapak Bernadus Heke dan Mama Sarah Heke-Hede yang selalu mendoakan, menguatkan, mendukung, memotivasi, dan berjerih lelah untuk keberhasilan saya dan yang menjadi alasan terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Kakak Ngaji Y. Heke, Kakak Heli S. Heke, Kakak Jimmy A. Heke Dan Adik Mangngi L. Heke dan seluruh keluarga yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang selalu mendoakan, mendukung dan menjadi semangat saya.
3. Dosen Pembimbing, Ibu Hermyn B. Hina, SE., M.Si dan juga Ibu Eka M. I. Seseli,SE.,MM yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, dan saran-saran yang terbaik bagi saya selama penulisan skripsi sampai dengan selesainya skripsi ini.
4. Dosen Penguji, Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc dan juga Bapak Zet Ena,SE.,MM yang selalu mendukung dan memberikan nasehat bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi yang saya tulis.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu Dosen program studi Manajemen yang telah memberikan ilmu dan memotivasi untuk menjadi anak yang berhasil.
6. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu saya dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
7. Teman-teman kelas F Manajemen angkatan 2018, khususnya Kris dan Abraham yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi saya.
8. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat kemurahan dan penyertaan-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul: “Analisis Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Prestasi Kerja Pegawai Kantor Walikota Bagian Umum SETDA Kota Kupang”. Dalam skripsi ini dijelaskan mengenai bagaimana motivasi kerja dan disiplin kerja berpengaruh terhadap prestasi kerja pegawai pada kantor Walikota Bagian Umum SETDA Kota Kupang. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa penyertaan Tuhan Yesus serta dukungan dari berbagai pihak baik dari moril, materil, tenaga, waktu, pikiran dan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan limpah terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Dr. Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka, SE.,M.SI selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Damaris Y. Koli, SE.,MP selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi.
4. Ibu Alya E. Sjioen, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen.
5. Ibu Maromi M. Mbate, SE.,M.Sc selaku Penguji Utama Saya Dan Pak Zet Ena, SE.,MM selaku Penguji Anggota yang selalu memberikan saran, dukungan dan nasihat-nasihat yang terbaik bagi saya dan bersedia untuk menguji skripsi saya.
6. Ibu Hermyn B. Hina, SE.,M.Si dan juga Ibu Eka M. I. Seseli, SE.,MM Sebagai Pembimbing 1 dan Pembimbing 2 Skripsi Saya yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi dan saran-saran yang terbaik bagi saya selama penulisan skripsi sampai dengan selesainya skripsi ini.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya Bapak/Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu dan memotivasi untuk menjadi anak yang berhasil.
8. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi yang membantu dalam pengurusan berkas dan surat-surat yang diperlukan.
9. Orang tua tercinta, Bapak Bernadus Heke dan Mama Sarah Heke-Hede yang selalu mendoakan, menguatkan, mendukung, memotivasi, dan

berjerih lelah untuk keberhasilan saya dan yang menjadi alasan terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

10. Kakak Ngaji Y. Heke, Kakak Heli S. Heke, Kakak Jimmy A. Heke Dan Adik Mangngi L. Heke dan seluruh keluarga yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang selalu mendoakan, mendukung dan menjadi semangat saya.
11. Teman-teman kelas F Manajemen angkatan 2018, khususnya Kris dan Abraham yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi saya.
12. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi yang ditulis ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis membutuhkan saran demi kebaikan skripsi ini. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis sendiri dan bagi pembaca. Terima kasih.

Kupang, 4 September 2022

Penulis

Azaria Heke



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2.Rumusan Masalah Penelitian .....	6
1.3.Persoalan Penelitian .....	6
1.4.Tujuan dan Kemanfaatan Penelitian .....	6
<b>BAB II. LANDASAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Motivasi Kerja.....	8
2.1.2. Disiplin Kerja.....	13
2.1.3. Prestasi Kerja .....	17
2.2. Konsep Penelitian.....	22
2.3. Hipotesis Dan Kerangka Dasar Pemikiran.....	23
2.3.1. Hipotesis.....	23
2.3.2. Kerangka Dasar Pemikiran .....	24
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1. Populasi dan Sampel .....	26
3.1.1. Populasi .....	26
3.1.2. Sampel.....	26
3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.2.1. Komsep,Indikator dan Skala Pengukuran Konsep.....	27
3.3. Teknik Analisis Data.....	28

3.3.1. Analisis Pendahuluan .....	28
3.3.2. Analisis Lanjutan .....	29
<b>BAB IV. ANALISIS DAN BAHASAN HASIL ANALISIS.....</b>	<b>32</b>
4.1. Gambaran Obyek Penelitian .....	32
4.1.1. Sejarah Singkat.....	32
4.1.2. Visi Dan Misi .....	33
4.1.3. Struktur Organisasi.....	33
4.1.4. Uraian Tugas .....	34
4.1.5. Karakteristik Responden .....	36
4.2. Analisis Pendahuluan .....	39
4.2.1. Motivasi Kerja.....	40
4.2.2. Disiplin Kerja .....	41
4.2.3. Prestasi Kerja.....	43
4.3. Analisis Lanjutan .....	44
4.3.1. Analisis Regresi Linier Berganda.....	44
4.3.2. Uji Parsial (T).....	46
4.3.3. Uji Simultan (F).....	47
4.3.4. Uji Koefisien Determinasi.....	49
4.4. Bahasan Hasil Analisis.....	50
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>53</b>
5.1. Kesimpulan .....	53
5.2. Implikasi Teoritis .....	53
5.3. Implikasi Terapan.....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>56</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Prestasi Kerja.....	4
Tabel 3.1. Indikator Empirik dan Skala Pengukuran .....	28
Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	37
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	38
Tabel 4.4. Jawaban Responden Mengenai Motivasi Kerja .....	40
Tabel 4.5. Jawaban Responden Mengenai Disiplin Kerja .....	41
Tabel 4.6. Jawaban Responden Mengenai Prestasi Kerja.....	43
Tabel 4.7. Hasil Koefisien Regresi Linier Berganda .....	45
Tabel 4.8. Hasil Uji F (Simultan).....	48
Tabel 4.9. Hasil Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	49

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Dasar Pemikiran.....	25
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	34

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Hasil Jawaban Responden

Lampiran 3. Hasil Analisis Data

Lampiran 4. Kartu Konsultasi Pembimbing1

Lampiran 5. Kartu Konsultasi Pembimbing 2

Lampiran 6. Surat Ijin Pra Penelitian

Lampiran 7. Surat Ijin Penelitian

Lampiran 8. Surat Keterangan Selesai Penelitian