

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BERBASIS EKONOMI
KREATIF PADA SEKTOR PARIWISATA DI KOTA KUPANG**

(Studi Pada Kawasan Wisata Pantai Warna Oesapa)

**GUSTI EFRANDE KONIS
17412794**

SKRIPSI
Diajukan kepada Fakultas Ekonomi Guna
Memenuhi Sebagian Dari Persyaratan-
persyaratan Untuk Mencapai Gelar Sarjana
Ekonomi



**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS
KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG**

2021

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BERBASIS EKONOMI KREATIF PADA
SEKTOR PARIWISATA DI KOTA KUPANG**
(Studi Pada Kawasan Wisata Pantai Warna Oesapa)

NAMA : GUSTI E KONIS

NIM : 17412794

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

JALUR MINAT : PARAWISATA

MENYETUJUI

PEMBIMBING I



Drs. Robert A Serang, M.Si
NIDN:0809096601

PEMBIMBING II



Eka M. I Saseli, SE., MM
NIDN:0817089101

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA
KUPANG
2022**

SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BERBASIS EKONOMI KREATIF PADA

SEKTOR PARIWISATA DI KOTA KUPANG

(Studi Pada Kawasan Wisata Pantai Warna Oesapa)

Disiapkan dan disusun oleh

GUSTI EFRANDE KONIS

17412794



Telah dipertahankan didepan dewan penguji pada tanggal 31 Januari 2022

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji Utama	Drs. Robert A Serang, M.Si	
Penguji Anggota	Eka M. I Saseli, SE., MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing I	Hermin B Hina, SE., MM	
Penguji Anggota/ Pembimbing II	Alya E Sjioen, SE., MM	

**SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU
PERSYARATAN UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI**

Dekan Fakultas Ekonomi



Jusuf Aboladaka, SE., M.Si

NIDN: 0806015701

Ketua Program Studi Manajemen

Alya Elita Sjioen, SE., MM

NIDN: 0831018301



Jusuf Aboladaka, SE.,M.Si
NIDN: 0806015701

Alva Elita Sjiobu,SE.,MM
NIDN: 0831018301



UNIVERSITAS KRISTEN ARTHA WACANA KUPANG
FAKULTAS EKONOMI
Jln. Adisucipto Oesapa – Kupang

SURAT PERNYATAAN PENELITIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Gusti E. Konis

NIM : 17412794

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul : “Strategi Pengembangan Usaha Berbasis Ekonomi Kreatif Pada Sektor Pariwisata Di Kota Kupang (Studi Pada Kawasan Pantai Warna Oesapa)”, yang diusulkan dalam skema Penelitian Skripsi untuk Tahun Akademik 2021/2022 bersifat original dan belum pernah diteliti oleh peneliti lain / penelitian sebelumnya.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan proses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya.

Kupang, 25 Januari 2022

Mengentahui
Dekan,
Perry
Jusuf Aboladaka, SE. M.Si
NIDN. 0806015701

Yang menyatakan
Gusti E. Konis
Gusti E. Konis
NIM. 17412794



MOTTO

**Karena masa depan sungguh ada, dan harapannya
tidak akan hilang
(Amsal 23:18)**

PERSEMBAHAN

Dengan penuh kasih dan sukacita saya mempersembahkan karya ini kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberkati, memberi kekuatan dan pertolongan dalam kehidupan penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Ibu tercinta Rahel Lobang. dan Bapak Nikrianus Konis (Alm) yang selalu mendukung, menyemangati serta tidak jemu – jemu mendoakan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
3. Saudara dan keluarga terkasih Kakak Elen dan Rani yang selalu memberikan dukungan dan perhatian yang luar biasa sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Jusuf Aboladaka, SE., M.Si yang saya hormati dan kasihi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana dalam pelaksanaan ujian skripsi yang selalu memberikan masukan – masukan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Alya Elita Sjioen, SE., MM yang saya hormati dan kasihi selaku Ketua Program Studi Manajemen yang selalu memberikan perhatian, kesabaran dan ketulusan dalam memberikan masukan serta bimbingan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Robert Alex Serang M.Si. yang saya hormati dan kasihi selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh perhatian, kesabaran, ketulusan dan teladan dalam memberikan bimbingan dan saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.

7. Ibu Eka M. I. Siseli, SE., MM yang saya hormati dan kasihi selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh perhatian, kesabaran, ketulusan dan teladan dalam memberikan bimbingan dan saran kepada penulis dalam penulsasan skripsi ini.
8. Almamater tercinta Universitas Kristen Artha Wacana Kupang (UKAW) Kupang, Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen.
- 9 Teman – teman angkatan 2017 Program Studi Manajemen yang selalu mendukung dan mendoakan penulis.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya bagi Tuhan Yesus Kristus, oleh karena anugerah-Nya yang melimpah, kemurahan dan kasih setia yang besar akhirnya penulis dapat menyelesaikan proses penulisan skripsi ini dengan judul : “ Strategi Pengembangan Usaha Berbasis Ekonomi Kreatif Pada Sektor Pariwisata di Kota Kupang (Studi Pada Kawasan isata Pantai Warna Oesapa)

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang. Selama menyusun skripsi, penulis banyak mendapat dukungan masukan,dan bantuan dari berbagai pihak guna kesempurnaan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu dalam kesempatan ini, penulis dengan ketulusan dan kerendahan hati ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir Ayub Urbanus Imanuel Meko, M.Si selaku Rektor Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
2. Bapak Jusuf Aboladaka SE, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, selaku Dosen Penguji I dalam pelaksanaan ujian skripsi yang selalu memberikan masukan – masukan kepada penulis dalam penulisan skripsi.
3. Ibu Alya Elita Sjioen, S.E, M.M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang, dalam pelaksanaan ujian skripsi yang selalu memberikan perhatian, kesabaran dan

ketulusan dalam memberikan masukan serta bimbingan kepada penulis dalam penulisan skripsi.

4. Bapak Drs. Robert A. Serang, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh perhatian, kesabaran, ketulusan dan teladan dalam memberikan bimbingan dan saran kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Eka M. I Siseli, SE., MM yang saya hormati dan selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh perhatian, kesabaran, ketulusan dan teladan dalam memberikan bimbingan dan saran kepada penulis dalam penulisan skripsi
6. Kepada seluruh Dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama berada dalam bangku perkuliahan dan selalu mendukung penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kepada orang tua tercinta, saudara dan keluarga terkasih yang selalu memberikan semangat serta doa kepada penulis
8. Teman – teman angkatan 2017 Program Studi Manajemen yang selalu mendukung dan mendoakan penulis.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
MOTTO	ii
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	8
1.1 Latar Belakang	8
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Persoalan Penelitian	9
1.4 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	10
1.4.1 Tujuan penelitian.....	10
1.4.2 Manfaat Penelitian	11
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Landasan Teori	12
2.1.1 Konsep Strategi	12
2.1.2 Konsep Usaha Mikro Kecil Menengah.....	16
2.1.3 Konsep Parawisata	21

2.2 Konsep Penelitian.....	34
2.2.1 Hipotesis dan Kerangka Dasar Penelitian	34
2.2.2 Hipotesis Kerja.....	34
2.3.3 Kerangka Dasar Penelitian.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Populasi dan sampel	36
3.1.1 Populasi	36
3.1.2 Sampel.....	36
3.2 Teknik Pengumpulan Data	37
3.3 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran Konsep	37
3.4 Teknik Analisis Data	38
3.4.1 Analisis Pendahuluan	38
3.4.2 Analisis Lanjutan	38
BAB IV ANALISIS DAN HASIL PEMBAHASAN.....	39
4.1 Gambaran Hasil Penelitian.....	39
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	39
4.1.2 Karakteristik Responden	39
4.2 Analisis Pendahuluan	43
4.2.1 Kekuatan	43
4.2.2 Kelemahan.....	86
4.2.3 Peluang.....	88
4.2.4 Ancaman	48
4.3 Analisis Lanjutan.....	49

4.3.1	Analisis Faktor Kekuatan Dan Kelemahan	49
4.3.2	Matriks Strategi Faktor Internal	51
4.3.3	Matriks Strategi Faktor Eksternal	52
4.4	PEMBAHASAN HASIL ANALISIS	53
4.4.1	Strategi kekuatan (<i>Strength</i>)	56
4.4.2	Strategi Kelemahan (<i>Weakness</i>)	56
4.4.3	Strategi Peluang (<i>Opportunities</i>)	56
4.4.4	Strategi Peluang (<i>Opportunities</i>).....	57
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	65
5.1	Kesimpulan.....	65
5.2	Implikasi Teoritis	66
5.3	Implikasi Terapan.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Dasar Penelitian	32
Gambar 4.1 Posisi SWOT UMKM	55

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Kunjungan Wisatawan Kota Kupang 2016- 2020.....	4
Tabel 2.1 Matrix SWOT	32
Tabel 3.1 Indikator Empirik Dan Skala Pengukuran	37
Tabel 4.1 Karateristik Responden Menurut Jenis Kelamin	40
Tabel 4.2 Karateristik Responden Menurut Status Pernikahan	42
Tabel 4.3 Karateristik Responden Menurut Usia	43
Tabel 4.4 Karateristik Responden Menurut Jenjang Pendidikan	43
Tabel 4.5 Karateristik Responden Menurut Masa Kerja.....	44
Tabel 4.6 Jawaban Responden Mengenai Produktivitas Karyawan (Y).....	44
Tabel 4.7 Jawaban Responden Mengenai Fasilitas Kerja (X1)	45
Tabel 4.8 Jawaban Responden Mengenai Program Kesehatan dan Keselamatan Kerja (X2).....	47
Tabel 4.9 Hasil Uji T (Parsial)	50
Tabel 4.10 Hasil Uji F (Simultan).....	52
Tabel 4.11 Hasil Uji R2	54

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuesioner.
2. Kartu konsultasi
3. Surat Ijin Penelitian dari Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Artha Wacana Kupang.
4. Surat ijin diterima melakukan penelitian dari Kantor Lurah Oesapa.
5. Surat telah selesai melaksanakan penelitian dari Objek Penelitian